

Le parti communiste italien
publie une « Charte
de la paix
et du développement »

LIBRE PAGE 4

Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

3 F

Abonnements : 1,40 DM ; Autriche, 14 sch. ; Belgique, 140 francs ; Espagne, 140 pesetas ; France, 140 francs ; Grèce, 140 dracmes ; Italie, 140 lire ; Japon, 140 yen ; Pays-Bas, 140 florins ; Portugal, 140 escudos ; Royaume-Uni, 140 pence ; Suisse, 140 francs ; Tchécoslovaquie, 140 couronnes ; Yougoslavie, 140 dinars.

Tarif des abonnements page 19
Tél. : 246-72-23

La formation d'une nouvelle coalition gouvernementale s'annonce difficile en Belgique après le recul des sociaux-chrétiens

QUEL CHANGEMENT ?

Contrairement à ce que l'on attendait, les élections générales organisées dimanche 8 novembre en Belgique ont finalement suscité un réel intérêt dans l'opinion et provoqué une importante redistribution des cartes entre les partis. Le chiffre, relativement faible pour un pays où le vote est obligatoire, des bulletins blancs et nuls (de l'ordre de 3 %), et les faibles pourcentages recueillis par les formations marginales le montrent parmi d'autres signes.

Ces bouleversements politiques sont probablement les plus marqués que l'on ait enregistrés depuis la libération. La nébuleuse social-chrétienne semblait promise à une extension permanente en direction du centre gauche chez les francophones et de la droite la plus classique chez les Flamands. Parti de gouvernement, le C.V.P. de M. Tindemans était en passe de devenir un parti d'Etat. Les électeurs ont mis un terme à cette évolution en préférant, à gauche, les socialistes qui, quoique membres de la coalition sortante, avaient su tirer leur épingle du jeu, et, à droite, un parti libéral qui ne connaît pas les états d'âme et les déchirements des sociaux-chrétiens, et qui assume sans complexe son « thalassisme » à la belge.

Les électeurs pouvaient céder à une lassitude que la fréquence des crises, le caractère répétitif des problèmes posés, auraient rendu excusable. Visiblement, ils ont au contraire estimé que ce scrutin pouvait, en provoquant une nouvelle donne, contribuer à modifier le cours de l'interminable partie qui se joue sans résultat réel entre les grandes formations traditionnelles. En plémarisme économique et social, et tandis que l'impasse régionale et linguistique semblait devoir pousser une partie de l'opinion vers l'extrémisme ou le désespoir qu'il nourrit bien souvent, le fait que les électeurs aient massivement choisi de rechercher dans les urnes une solution à la crise est un encouragement précieux pour la démocratie parlementaire.

Le risque est maintenant que cet espoir, malgré les changements provoqués par les résultats du scrutin dans la composition du Parlement, soit déçu. Les vainqueurs des élections de dimanche, socialistes et libéraux, devraient logiquement être appelés à gouverner ensemble. D'autant plus que les sociaux-chrétiens francophones et flamands sont tentés par une cure d'opposition, et n'en font pas mystère. Mais comment concevoir un programme de gouvernement commun aux deux familles politiques, en particulier dans le domaine économique ?

Sans doute existe-t-il des cas à l'étranger, où les partis « laïcs », même assez éloignés les uns des autres, parviennent à s'entendre pour exercer ensemble le pouvoir, comme en Italie ou en R.F.A. Mais les libéraux belges sont, à bien des égards, à droite des sociaux-chrétiens. Les socialistes veulent « faire payer la crise par les riches », formule que les libéraux jugent inacceptable. Ils sont hostiles à toute transformation de l'indexation des prix, en fonction de laquelle les salaires évoluent automatiquement, alors que les libéraux réclament de profondes réformes à cet égard.

On pourrait multiplier les exemples qui montrent que le tête-à-tête socialiste et libéral tournerait vite, selon toute vraisemblance, au face-à-face. La volonté de clarification et de changement, manifestée dimanche par les électeurs belges, risquerait, alors, de n'avoir servi qu'à rendre leur pays plus ingouvernable encore.

Les élections générales organisées dimanche 8 novembre, en Belgique, pour désigner les deux cent douze membres de la Chambre des députés et les cent six sénateurs élus au suffrage universel direct, ont donné des résultats complets n'ayant pas encore connus de lundi en fin de matinée, ont été marquées par une nette progression de la droite libérale, qui gagne quatorze sièges à la Chambre, et des socialistes, qui se maintiennent en Flandre mais enregistrent des gains en Wallonie.

Les sociaux-chrétiens, dans ces deux régions, subissent un échec sévère : ils perdent vingt et un sièges au total à la Chambre. Le C.V.P. de M. Tindemans reste cependant le parti le plus important en Flandre et aura toujours le groupe le plus nombreux à la Chambre. Dans la communauté francophone, les mouvements « nationalistes » (F.D.F. bruxellois et Rassemblement wallon) reculent sensiblement, tandis que chez les néerlandophones la Volksunie, au contraire, retrouve ses bonnes positions antérieures au scrutin de 1978.

La formation d'une nouvelle coalition gouvernementale s'annonce difficile, en raison des positions souvent divergentes prises avant le scrutin par les deux vainqueurs.

De notre correspondant

Bruxelles. — Les treizièmes élections législatives de l'après-guerre ont profondément bouleversé la carte politique belge, et le clivage entre la gauche et la droite s'est précisé, reflétant clairement l'influence de la crise économique sur le corps électoral. Pour la première fois depuis près de vingt ans, les problèmes linguistiques et communautaires s'effacent, surtout en Wallonie, comme le prouve le recul spectaculaire du Front démocratique des francophones (F.D.F.) dans la capitale, et du Rassemblement wallon. Ces deux formations, qui se présentaient ensemble, ont perdu au total la moitié de leurs sièges à la Chambre, qui compte deux cent douze députés. Le F.D.F. en détenait onze et le Rassemblement wallon quarante et un. Ils n'en auront plus respectivement que sept et un.

En Flandre, où la crise politique est peut-être moins aiguë, les nationalistes de la Volksunie gagnent six sièges et passent de quatorze à vingt députés. On

pourrait en conclure que, dans le nord du pays, le problème linguistique reste plus sensible, mais cette impression doit être corrigée. La Volksunie, en réalité, récupère à peine les sièges perdus aux élections de 1978. A l'époque, elle avait été sanctionnée par ses électeurs pour s'être montrée trop modérée dans la négociation communautaire d'Egmont.

PIERRE DE VOS.
(Lire la suite page 4.)

Un entretien avec M. Marcel Rigout

L'insertion professionnelle des jeunes est « un véritable devoir national » nous déclare le ministre

Environ deux cent mille jeunes sortent chaque année du système éducatif sans aucune formation professionnelle. Ce sont les premiers victimes du chômage. M. Rigout, ministre de l'insertion professionnelle des jeunes, a déclaré au cours d'un entretien avec le Monde que, pour lui, l'insertion professionnelle, considérée qu'améliorer cette insertion, en particulier pour les jeunes de seize-dix-huit ans, constitue un « véritable devoir national ». Il suggère à cette fin un dispositif qui pourrait, dès la rentrée 1982, s'adresser à cent mille jeunes.

Au-delà de cette démarche, M. Rigout — qui est l'un des quatre ministres membres du parti communiste — rappelle que l'action du gouvernement devra porter sur la rénovation du système éducatif, afin de « tirer à la source le flot des jeunes sortant de l'école sans formation ».

(Lire page 44 un entretien avec M. MARCEL RIGOUT.)

LA HONGRIE, VINGT-CINQ ANS APRÈS

Il y a vingt-cinq ans, les chars soviétiques achevaient d'écraser, à Budapest, la révolte populaire commencée le 23 octobre. Le dirigeant communiste porté au pouvoir par les insurgés, M. Imre Nagy, avait décidé de restaurer la démocratie et de retirer la Hongrie du pacte de Varsovie. C'est cette dernière initiative qui déclencha, le 4 novembre, l'intervention de Moscou, la deuxième pendant l'octobre hongrois, qui fit plusieurs milliers

de morts et plusieurs dizaines de milliers de blessés. Environ deux cent mille personnes prirent le chemin de l'exil.

Dans un premier article, notre envoyé spécial examine ce qu'est devenue la Hongrie ; vingt-cinq ans après, sous le règne de celui que les Soviétiques avaient imposé pour succéder à M. Nagy, M. János Kádár, premier secrétaire du P.C.

I. — Du côté de chez István

Budapest. — « Qu'est-ce que ça a été pour vous, 1956 ? — Une contre-révolution ! »

De notre envoyé spécial : CHARLES VANHECKE

Il faut dire autre chose que ce qu'on pense. La plupart d'entre nous, d'ailleurs, n'en parlent jamais. (Lire la suite page 5.)

LE RAPPORT BREDIN SUR LE CINÉMA

Une ouverture internationale

Le rapport de la mission de réflexion et de propositions sur le cinéma, confiée au mois de juillet à M. Jean-Denis Bredin (rapporteur, M. André-Marc Deloche-Fourcaud), a été remis à M. Jack Lang, ministre de la culture, le 3 novembre. Il devait être rendu public ce lundi 9 novembre.

Le cinéma, l'industrie cinématographique, ont toujours reflété en miroir les contradictions d'un pays donné. Que la France passe brusquement d'une politique « libérale » à une politique « socialiste » ne peut manquer d'avoir des effets durables sur l'évolution de notre cinéma sans pour autant les règles du jeu soient bouleversées.

La préoccupation majeure de ceux qui, dès 1948, ont travaillé à définir une politique de défense du cinéma français, a consisté à protéger notre industrie de la colonisation américaine, sans pour cela tomber dans les excès de prise en charge totale

du cinéma par l'Etat, telle qu'on la vit se développer à partir de la glaciologie politique survenue à la même époque dans les démocraties populaires et la contrôle idéologique qui s'en est ensuivi.

Le rapport Bredin confirme l'extrême prudence avec laquelle, dans la mouvance socialiste, on s'attache à maintenir les apparences du libéralisme économique, tout en s'efforçant d'introduire des règles minimales de moralité dans la conduite des affaires.

LOUIS MARCORELLES.
(Lire la suite page 14.)

Six mois

Le 10 mai, il y a six mois, M. François Mitterrand était élu président de la République ; il entra à l'Elysée le 21, constituait le premier gouvernement Mauroy et prononçait aussitôt la dissolution de l'Assemblée nationale. Les 14 et 21 juin, le pays élisait une majorité de gauche massive : les socialistes obtenaient à eux seuls la majorité absolue des sièges. Le 23 était formé le second gouvernement Mauroy où entraient les communistes. Le septennat commençait vraiment. Mais déjà les opposants annonçaient son échec.

Aucune de leurs prophéties, apocalyptiques ou pueriles, ne s'est naturellement réalisée. Aucune ne pouvait l'être. Ce n'est pas en quelques semaines ni même en quelques mois que, positifs ou négatifs, les effets d'un tel changement peuvent se faire réellement sentir.

Personne ne conteste l'inspiration ou la nécessité des mesures de justice — justice sociale et justice tout court — prises aussitôt après l'élection présidentielle et depuis les élections législatives. On a même entendu des centristes de l'ancienne majorité regretter qu'elles ne l'aient pas été sous le précédent septennat. Smicards, familles, immigrés, réformes judiciaires. Le pays des droits de l'homme rentrait chez lui. D'une certaine façon, la nouvelle politique à l'égard du tiers-monde s'inspire du même souci. « Terra de droit et de justice... terre d'accueil... terre de civilisation » (1), la France l'a été depuis le 10 mai.

Peu de griefs se sont élevés, même à droite, contre la politique étrangère du nouveau président, sa fermeté sur l'Afghanistan, la Pologne et les SS-20 soviétiques. Si des réserves ont été émises, elles sont venues de la gauche et de la majorité où l'on attend toujours une « initiative » en direction de l'Est. La priorité donnée au Sud — Amérique latine et Afrique — laisse sceptiques ceux qui n'évaluent une politique étrangère qu'en termes d'intérêts, surtout économiques, et de rapports de forces. Y introduire, y réintroduire, des raisons d'ordre moral leur paraît d'une grande naïveté. Mais n'est-ce pas pour des raisons de cette nature-là que M. François Mitterrand sera le premier président de la République française à se rendre en Israël depuis la création de cet Etat ? L'intérêt immédiat est, comme l'on dit, bien compris, mais, comme ses prédécesseurs, l'en dissuade.

J. F.
(Lire la suite page 9.)

(1) Discours de Mitterrand, 9 juin 1961.

GARCÍA LORCA

Œuvres complètes

tome I

Une première mondiale : la prose, la correspondance et l'œuvre poétique enfin complète de l'un des poètes majeurs du siècle... Près de trois cents poèmes éblouissants, encore inédits en espagnol.

La Pléiade

GALLIMARD nrf

Le Monde

idées

NATIONALISATIONS

LA GUERRE DE RELIGION

par PHILIPPE DE SAINT-ROBERT

Le débat sur les nationalisations n'est pas précisément clos. Philippe de Saint-Robert redoute que la guerre de religion économique en cours ne débouche sur une guerre de religion juridique, une remise en cause des institutions. Hal S. Scott et Didier Nedjar attirent l'attention sur les réactions possibles des États-Unis, notamment devant les réclamations d'actionnaires américains de sociétés nationalisées.

La France a une tendance à l'excès à l'égard des guerres de religion, qui donnent aux premières une apparence de sagesse, de grandeur. « Ma mère, écrivait naguère François Mitterrand (1), répétait que toute guerre était de religion. Elle n'avait pas lu Marx et se trompait peut-être. » Elle ne se trompait pas, et elle a marqué ses enfants : Marx n'aurait rien au débat, lui qui n'a, je crois, jamais écrit une seule ligne sur l'unique sujet qui préoccupe vraiment l'homme, et qui est l'enjeu de sa mort. Lorsque l'actuel chef de l'Etat écrivait son opuscule sur le Coup d'Etat permanent (à tout péché miséricorde), il était dans la situation d'un ligueur qui ne reconnaît pas la légitimité d'Henri IV, même après la messe.

Cette querelle apparaît pour l'instant bien dépassée. Mais, de l'ouvrier et du chômeur au grand patron et au fonctionnaire technocrate, notre univers chaotique n'a apparemment plus qu'une seule religion, qui est la religion de l'économie. C'est dans l'économie qu'est le péché, c'est dans l'économie qu'est le salut.

Vision implicite ou explicite, de toute évidence absurde ou du moins faussée, qu'importe ! puisqu'elle conditionne les idées, les obsessions, les comportements. A la grande querelle des institutions, où les Français ont, il y a vingt ans, exalté leur religion juridique (qui n'est pas rien non plus), se substitue aujourd'hui la grande querelle des nationalisations, par laquelle ils exaltent les passions réformatrices et contre-réformatrices de leur religion économique.

Il n'existe pas un gaulliste honnête et conséquent qui puisse ne pas être sensible à l'argument du président de la République lorsque celui-ci pose l'alternative entre « nationalisation » et « internationalisation » des grandes entreprises. Mais le bon sens rend sensible à l'argument de Jean-Marie Le Goff lorsque celui-ci fait observer qu'il est précisément pénalisant pour avoir refusé de laisser sa banque passer sous contrôle étranger. On est également sensible — gaulliste ou non — au drame de ce chef d'entreprise qui s'est donné la mort parce que l'agence de sa banque lui avait coupé sans raison les crédits ; mais on apprend avec

étonnement que la banque en question est nationalisée depuis trente-cinq ans. Et ainsi de suite.

De là le sentiment largement répandu qu'il s'agit avant tout d'appliquer une doctrine et de réaliser un peu mécaniquement un programme. Et de là l'impossibilité de rassembler réellement toutes les énergies autour de cette grande entreprise de redressement à laquelle nous sommes conviés, comme cela avait pu se faire en 1958, bien que l'opinion publique conserve un préjugé largement favorable aux projets de gouvernement, ou du moins à ses intentions. Pourtant, le giscardisme a curieusement préparé, avec un soin dont la finalité lui échappait sans doute, cette mutation de son laxisme mêlé de dirigisme en un socialisme de doctrine et de pouvoir. M. Cocard d'Estang et M. Barre avaient mis les grandes entreprises privées au service de leur politique, changeant et nommant selon leur fantaisie les équipes dirigeantes, encastrant le crédit dont elles dépendaient, provoquant des concentrations, des intégrations et des aliénations pures et simples (jusque dans certaines industries de pointe comme l'informatique). De cette politique, on ne fait que tirer les conséquences, et, dans le cas même où on les corrige par nécessité, on est encore dans son prolongement.

Deux textes

Le danger est que la guerre de religion économique nous ramène tôt ou tard à la guerre de religion juridique. En effet, jusqu'à maintenant, tout le monde a pu se féliciter du parfait fonctionnement des institutions. Il est vrai que le nouveau pouvoir en maîtrise à peu près tous les rouages importants, sauf deux (ce qui devrait réjouir M. Mitterrand puisqu'il dit avoir du goût pour les contre-pouvoirs) : l'un est le Sénat, qui ne compte qu'un tiers de sénateurs nommés par le Conseil constitutionnel, qui dans son principe au moins est hors de toute appropriation partisane.

La situation institutionnelle dans laquelle se trouve aujourd'hui la gauche au pouvoir est très différente de celle qu'a connue la France au lendemain de la libération, à quoi l'on se réfère un peu légèrement. Alors, dans un vide constitutionnel total, une Assemblée constituante pouvait se constituer, et, dans le cas de la gauche, elle le fut. Par la suite, tous les gouvernements de la IV^e République, qu'ils fussent de droite ou de gauche, furent au contraire réduits à l'impuissance par la dépendance où l'exécutif était par rapport au pouvoir législatif. Au contraire, la V^e République a rétabli la séparation des pouvoirs et rendu au pouvoir exécutif les moyens de mener à bien une politique qui aurait l'approbation du pays. D'où, après dix ans de vaines querelles, le ralliement de l'opposition d'hier aux instruments naturels qui lui permettent de gouverner.

Mais aucun pouvoir, en démocratie, ne saurait être absolu. Et c'est pourquoi la V^e République comporte, pour la première fois de notre histoire, un conseil chargé de veiller à la constitutionnalité des lois. Ses compétences ont du reste été élargies sous le précédent septennat, à la grande joie de l'opposition d'aujourd'hui. Par ailleurs, la Constitution de 1958, on le sait, n'a pas été faite, ni même exprimée, sans la Déclaration des droits de 1789 et le préambule de la Constitution de 1946. Or ces deux textes constitutionnels, auxquels on se réfère peu jusqu'à présent, pourraient bien apparaître comme relativement limitatifs quant aux volontés actuelles du gouvernement en matière de nationalisation. D'abord, les droits de l'homme de 1789, qui expriment le triomphe d'une révolution bourgeoise, sont très protecteurs de la propriété privée et partiellement contraires à l'ensemble des réformes sociales actuelles. On peut le regretter, mais c'est ainsi : en prendre conscience permettrait peut-être, d'ailleurs, de revoir quelques clichés républicains. Ensuite, le préambule de 1946, qui intervenait après les nationalisations de la libération, était à la

fois soucieux de les justifier en droit et de les définir pour l'avenir, ce qu'il a fait en posant le double principe du « service public » et de la « situation du monopole », sans préjudice de l'égalité de tous devant la loi et de l'exigence d'une « indemnisation juste et préalable ».

Eu égard à ces règles, le gouvernement de Pierre Mauroy, tant à cause de son radicalisme que de sa hâte, se trouve en porte à faux. Aussi bien, son projet de loi ne fait aucune référence aux dispositions constitutionnelles, mais le justifie pragmatiquement par la nécessité de maîtriser l'économie pour le relancer : cela fait une justification intellectuelle, politique, morale au besoin, mais pas juridique. Dès lors, de deux choses l'une : ou bien le Conseil constitutionnel, saisi, se pille par opportunisme à la « volonté du gouvernement, qui à peine discrètement l'y invite déjà. Ou bien il déclare inconstitutionnels certains articles ou certains aspects de la loi sur les nationalisations. La question se posera alors de savoir si un collège de juges cooptés prime ou non l'expression exécutive et législative de la souveraineté populaire. Cette question se posera politiquement, car, constitutionnellement, elle ne saurait se poser : aucun appel, sous aucune forme, n'est prévu d'une décision du Conseil, et l'affaire du référendum de 1962 apparaît comme une peccadille à côté du coup de force que se serait d'en appeler directement au pays d'une décision du Conseil constitutionnel. Et lors même qu'une réforme constitutionnelle abolirait le Conseil, les décisions qu'il aurait prises dans l'exercice de son existence légitime ne seraient pas annulées pour autant.

Peut-on d'ailleurs s'engager sérieusement dans une telle voie ? Naturellement, chacun pourra supputer ce qu'il en fera, dans un tel cas, le général de Gaulle, et soutenir qu'il n'est pas supportable que la souveraineté dont l'exécutif est le bras séculier puisse être empêchée par les arrêts d'un collège de juges : notons tout de même qu'il n'a jamais été jusque-là. Et que ce sont précisément des attitudes jugées assez proches qui ont alimenté pendant des années les campagnes abusives qui, comme nous le rappelions tout à l'heure, assaillaient joyeusement la V^e République à un coup d'Etat permanent. Par ailleurs, pour se faire ainsi le défenseur de l'abolition de la souveraineté nationale dans son expression tout de même transitoire, électorale, c'est-à-dire susceptible de changements ultérieurs, le président de la République et les siens se heurtent politiquement et moralement

à une autre contradiction de taille : ils n'ont cessé, depuis des années, de se faire, comme les libéraux avancés, les apologistes de l'intégration européenne de la France, ce qui indique qu'à tout le moins la souveraineté nationale n'est plus, à leurs yeux, l'absolu qu'elle fut dans l'histoire tant monarchique que républicaine de la France. Il paraît difficile de soutenir que les décisions d'une commission européenne peuvent passer avant les lois françaises, et faire par ailleurs prévaloir ces lois sur leur propre constitutionnalité.

M. François Mitterrand a déjà, dans le passé, alors qu'il n'était pas en charge, mis en cause le Conseil constitutionnel : « C'est, écrivait-il, l'institution que je mets en cause. Car le Conseil constitutionnel est une institution politique, une institution politique, l'instrument politique d'un pouvoir exécutif. Rien de moins, rien de plus (2). » L'analyse est discutable, car, à partir du moment où l'on établit l'existence d'un tel Conseil, il faut bien décider d'une forme de recrutement, et il n'en est aucun qui mette les membres du Conseil à l'abri de tout et surtout pas de leurs propres opinions. Mais ce qui serait extraordinaire, c'est que, devenu président de la République, M. Mitterrand sanctionne le Conseil constitutionnel parce que, face à un problème précis, il cesse d'être ce pur « instrument politique du pouvoir exécutif » qu'il lui reprochait d'être.

Il convient donc que le pouvoir se ressaisisse. On a beaucoup parlé naguère de l'Etat-U.D.R. ; puis de l'Etat-U.D.F., mais l'U.D.F. puis l'U.D.F. étaient essentiellement des partis de gouvernement, et nombre d'abus regrettables, surtout depuis sept ans, ne remettaient pas essentiellement en cause le fonctionnement des institutions. Aujourd'hui, avec l'Etat-P.S., il ne s'agit déjà plus d'un parti de gouvernement mais du gouvernement d'un parti qui étale, parallèlement aux institutions de la République que pourtant il contrôle, ses propres organes exécutifs et législatifs, manifestant chaque jour un peu plus d'intolérance à l'endroit de tout ce qui, hommes et institutions, leur résiste — ou tout simplement ne leur appartient pas. Que restera-t-il demain des contre-pouvoirs tant célébrés hier ? Dans cette voie, nous allons tout droit à la crise de régime, et, si les institutions déclinent, c'est dans la chute que se résultera qu'un jour la droite bonapartiste ou ultramontaine reprendra le pouvoir.

(1) L'Abolition et l'Archéologie, p. 128 (Flammarion éd., 1978).
(2) D^e, p. 382.

Attention à l'Amérique

par HAL S. SCOTT (*) et DIDIER NEDJAR (**)

ÉVOQUANT l'impact des nationalisations, le directeur général de P.U.K. précisait, en juin 1981, que sa filiale américaine, « aujourd'hui la première entreprise française aux États-Unis », était vouée à la « dispersion », les cadres américains indispensables ne pouvant qu'abandonner une entreprise devenue publique. M. Mousa, alors président de Paribas, prévenait le gouvernement des conséquences commerciales néfastes des nationalisations à l'étranger, trouvant une rapide confirmation dans les propos de M. Wender, président de Becker, annonçant officiellement que la participation de 40 % de Paribas dans son groupe ne serait plus tolérable dès sa nationalisation.

Ces prédictions restent à nuancer, en effet, un dynamisme manifesté par les entreprises publiques françaises aux États-Unis, notamment aux « sociétés remarquables » enregistrées par Renault et Elf. Néanmoins, il est un autre aspect des choses que le gouvernement français ne devrait pas sous-estimer.

Les nationalisations seront probablement, en effet, l'enjeu d'un important contentieux international devant les tribunaux américains, à l'initiative d'actionnaires français, américains ou ressortissants de pays tiers, mécontents des conditions d'indemnisation imposées par le gouvernement. Celui-ci pourrait se souvenir qu'en 1973 le tribunal de Paris avait lui-même reconnu le droit des investisseurs américains expropriés au Chili à saisir des cargaisons de cuivre chilien en France. Pour les tribunaux américains aujourd'hui la question sera de savoir si de telles actions sont recevables aussi bien à l'égard de la loi de 1976 sur les immunités des souverains étrangers que du traité franco-américain de 1959 et de la doctrine américaine de l'acte de gouvernement (Act of State). Cette dernière doctrine, issue du principe de la séparation des pouvoirs et qui interdit aux tribunaux judiciaires américains de juger les actes des gouvernements étrangers, illustre toutefois le rôle que pourrait avoir également à jouer l'exécutif américain. Le président dispose d'un important pouvoir discrétionnaire pour conseiller les tribunaux sur l'opportunité d'actions de telle nature.

Trois types de contentieux sont imaginables :

- 1) **Reclamations d'actionnaires français dont les actifs nationalisés sont situés en France.** — Aucun fondement légal, en droit américain comme international, ne paraît pouvoir supporter ce type d'action ;
- 2) **Reclamations par des actionnaires français contre la nationalisation de leurs biens aux États-Unis.** — Il est peu probable que le gouvernement français puisse revendiquer l'immunité de juridiction sous l'empire de la loi américaine de 1976, qui ne couvre pas la nationalisation de biens situés aux États-Unis. La doctrine de l'Act of State serait peu susceptible de protéger la France dans ce cas, n'étant pas normalement applicable lorsque les biens litigieux sont situés hors du territoire de l'Etat nationalisant. Bien que le président puisse toujours

inviter les tribunaux à l'appliquer, ils pourraient ignorer cette recommandation, du fait du caractère extraterritorial de la nationalisation.

Le gouvernement français pourrait, certes, intervenir auprès du président en contestant l'opportunité pour des tribunaux américains de juger des différends opposant des ressortissants français à leur propre gouvernement. Mais, les États-Unis se considèrent, de longue tradition, comme un « refuge » pour les investisseurs étrangers ; pour couvrir de capital, M. Reagan pourrait difficilement, tenant compte de cet aspect extraterritorial, ne pas protéger les actionnaires français en s'abstenant. L'exécutif américain, pour éviter à la France de telles difficultés, pourrait suggérer l'attribution des actifs américains aux anciens actionnaires des sociétés françaises.

3) **Reclamations d'actionnaires américains des sociétés françaises, contestant la nationalisation d'actifs situés soit en France, soit aux États-Unis.** Un tel processus semble près d'être engagé puisque certains groupes, tel l'INA de Philadelphie, actionnaire de Worms, ont déjà exprimé leur détermination d'agir dans ce sens si nécessaire.

Des liens essentiellement commerciaux

La loi sur les immunités ne protégerait pas ici non plus le gouvernement français, en raison de la nature essentiellement commerciale des liens entre les entreprises nationalisées et les États-Unis. En outre, les tribunaux américains ne pourraient pas appliquer cette fois spontanément la doctrine de l'Act of State en raison de « l'amendement Sabatino » de 1946, qui exige des tribunaux américains qu'ils ne se dessaisissent pas des procès de nationalisation intentés par les actionnaires américains, à moins que le président n'indique officiellement que l'application de l'Act of State est de l'intérêt de la diplomatie américaine. Même dans ce cas, les tribunaux pourraient encore refuser d'appliquer l'Act of State, du fait de l'existence du traité franco-américain de 1959 prévoyant l'indemnisation par la France des ressortissants américains.

Il reste que l'amendement Sabatino placera à nouveau M. Reagan devant le dilemme de l'intervention et de l'abstention. Le gouvernement français le pressera très vraisemblablement d'intervenir en soulignant que l'Act of State et l'amendement Sabatino placent à nouveau le gouvernement français devant le dilemme de l'intervention et de l'abstention. Le gouvernement français le pressera très vraisemblablement d'intervenir en soulignant que l'Act of State et l'amendement Sabatino placent à nouveau le gouvernement français devant le dilemme de l'intervention et de l'abstention.

américains. A nouveau, l'affectation des actifs situés aux États-Unis, en application de certains articles du projet de loi, pourrait être aussi recommandée.

Au-delà des questions relatives à l'indemnisation, une approche juridique différente reste ouverte aux actionnaires. Du fait de l'absence d'effet extraterritorial de la nationalisation, les anciens actionnaires, bien que mal indemnisés, restent normalement les propriétaires des actifs étrangers même si les sociétés nationalisées ne sont pas dissoutes dans le pays d'origine. Ce principe de droit international, accepté par les États-Unis, s'oppose ainsi directement aux intentions du projet français qui, prévoyant la possibilité d'aliénation à par les sociétés nationalisées de leurs filiales et succursales étrangères, tend à indirectement, et implicitement, l'extension de la nationalisation aux biens étrangers. Une des conséquences les plus remarquables en est que les anciens actionnaires pourraient obtenir la nomination d'un administrateur provisoire pour ces filiales et succursales avec leur liquidation à leur profit.

Si, dans le cas de filiales étrangères de sociétés hongroises et yougoslaves nationalisées autrichiennes, un tel partage des activités internes et internationales a pu se révéler économiquement possible, on peut en douter dans le cas de groupes multinationaux tels que P.U.K., Saint-Gobain ou certaines banques devant être nationalisées. Pour éviter un tel démantèlement de sociétés multinationales, jamais observé, l'intervention de l'exécutif américain resterait la solution la plus efficace. Un accord à cet effet entre le gouvernement français et le gouvernement américain serait susceptible de régler la question. L'intervention de l'exécutif américain pourrait ainsi être essentielle. Sa bonne volonté sera sans nul doute subordonnée à son appréciation de l'indemnisation offerte aux porteurs américains. Il y a à des raisons de croire qu'elle sera jugée satisfaisante, selon les critères américains. L'affaire de Paribas Suisse, et la sous-évaluation qu'elle suggère de la part du gouvernement, en serait d'ailleurs, dans l'optique américaine, une première manifestation. De plus, pour répondre aux critères américains, cette indemnisation devra être effective en espèces ou en titres convertibles en espèces sans difficulté. Pour que des obligations d'Etat puissent satisfaire cette exigence, il faudrait que leurs cours ne se déprécient pas rapidement. Un engagement formel de soutien de ces cours par le gouvernement pour une période limitée risquerait d'être nécessaire.

Dans tous ces domaines, la complexité des problèmes auxquels aura à faire face le gouvernement français conduit alors presque à se demander si les « soustractions » de filiales étrangères dénoncées par M. Pierre Mauroy à propos de Paribas Suisse ne constitueraient pas la solution la plus avantageuse pour beaucoup de ces actifs français aux États-Unis.

(*) Professeur de droit international à la Harvard Law School.
(**) Docteur de la Harvard Law School.

isa

INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

Jeunes cadres, jeunes diplômés, vous désirez accéder rapidement à des postes de dirigeants nécessitant la maîtrise de l'ensemble des disciplines touchant à la gestion des entreprises.

L'ISA peut vous aider

- par un programme de formation approfondie à la gestion, comparable à celui des meilleurs MBA internationaux, et par un entraînement intensif de 18 mois à la prise de décision,
- par son corps professoral permanent hautement qualifié,
- par de larges possibilités d'échanges avec plusieurs business schools étrangères parmi les meilleures.

Date limite

de dépôt des candidatures pour la première session d'admission en vue de la rentrée de septembre 1982 : lundi 30 novembre 1981.

Réunions d'information avec d'anciens ISA :

NETZ - mardi 17 nov. - 18h30 - France - place St-Thibault
ROUEN - mardi 17 nov. - 18h30 - Palais des Congrès - pl. de la Cathédrale
NANCY - jeudi 19 nov. - 18h30 - France - 11, rue R. Poincaré
GRENOBLE - mardi 24 nov. - 18h30 - Park Hôtel - 10, place P. Michel

INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

78350 JOUY-EN-JOSAS - TÉL. LYON DIRECTE (3) 956.43.81
(3) 956.50.00 POSTES 430, 434, 488, 476, 462.
CENTRE D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES (HED-ISA-CF)
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

Pour recevoir, sans engagement, une documentation retournons ce coupon-réponse à l'adresse ci-dessus.

Nom.....
Rue..... N°.....
Code postal..... Ville.....
Diplôme.....
Expérience professionnelle.....

هكذا من الأصل

ASIE

Japon

LES SUITES DE L'AFFAIRE LOCKHEED

La condamnation de son associé, M. Osano met M. Tanaka, ancien premier ministre, en position difficile

Tokyo. — Le tribunal de Tokyo a condamné, le jeudi 5 novembre, M. Osano, homme d'affaires et proche associé de l'ancien premier ministre japonais, M. Kakuei Tanaka, à un an de prison ferme pour s'être parjuré devant une commission parlementaire chargée d'enquêter sur l'affaire des pots-de-vin de la société aéronautique américaine Lockheed. La cour a également infligé à un second accusé, M. Tachikawa, intermédiaire et comparse de deuxième ordre, quatre mois de prison pour infraction à la législation des changes.

Ces deux condamnations semblent resserrer le fil de la justice autour de la personne de M. Tanaka lui-même. Certes, les peines infligées, les tonalités mièvres dans cette affaire, sont sans rigueur excessive et ne frappent que des seconds rôles, sans poids politique. Mais elles sont de mauvais augure pour l'ex-premier ministre, principal accusé dans cette affaire qui traîne devant la justice depuis plus de quatre ans. Il est vrai que ce scandale, le plus important, depuis la guerre et l'instauration d'un système démocratique parlementaire, ébranle les plus hautes sphères du parti libéral démocrate (P.L.D., conservateur) au pouvoir depuis plus de trente ans.

Elle jette une lumière crue sur certaines pratiques politiques, profondément perverses par leur caractère d'abus de pouvoir, de manipulation et d'homme de paille que la volonté de pouvoir rend sans scrupules et auxquels certains politiciens n'hésitent pas à avoir recours. L'affaire, on s'en souvient, avait contraint M. Tanaka, le plus puissant des chefs de clans du P.L.D. et le plus dynamique des chefs de gouvernement de l'après-guerre, à la démission. Elle ne l'a toutefois pas empêché de demeurer la véritable éminence grise de la politique nipponne, ni de consolider régulièrement la position de sa faction parlementaire. La plus nombreuse et la plus influente, elle dispose de cinq ministres (sur vingt-trois) dans le cabinet actuel.

De notre correspondant

M. Tanaka, ses partisans et ses avocats ont tout mis en œuvre pour éviter d'être, au bout du compte, un acquiescement pur et simple « pour l'honneur ». Il semble bien que ce soit là la condition sine qua non d'un retour officiel de l'ex-premier ministre sur l'avant-scène politique, et éventuellement à la tête du gouvernement.

Mais on n'en est pas encore là. Le verdict concernant M. Tanaka n'étant pas attendu avant au moins un an, on ne saurait exclure de nouveaux rebondissements. Ils ont été nombreux, faites en 1976 devant une commission sénatoriale américaine par des responsables de la société Lockheed, d'après lesquelles il ressortait que cette firme, pour promouvoir la vente

d'appareils Tristar avait, à l'aide de nombreux complices japonais et par des voies illégales, suscité des interventions politiques en sa faveur, notamment en versant des pots de vin d'une valeur de 10 millions de dollars (85 millions de francs). M. Tanaka était accusé d'avoir reçu, par l'intermédiaire de la société Marubeni et par les soins de son secrétaire particulier, M. Enomoto, 500 millions de yens (12,5 millions de francs) dans des « boîtes en carton ». Il s'en est toujours défendu.

Au cours des derniers mois, à l'approche des premiers verdicts, la défense de l'ex-premier ministre a fait défilé de nouveaux témoins dans le but de prouver que techniquement (en raison d'un emploi du temps chargé), M. Enomoto n'avait pas pu recevoir, entre 1973 et 1974, des fonds pour le compte de M. Tanaka. Cependant, nombre de ces témoignages, mal fondés, sujets à caution ou contredits par des témoins de l'accusation, se sont plutôt retournés contre la défense. Le coup de grâce a d'ailleurs été porté à M. Enomoto par son ex-femme. Témoin à charge, elle a affirmé, il y a quelques jours, au cours d'une déposition jugée « explosive », que son époux lui avait confié, le 10 octobre 1978, soit quatre jours avant la révélation du scandale, un sac rempli de 500 millions de yens. On estime que ce témoignage dévastateur pourrait contraindre les défenseurs de M. Tanaka à revoir leur stratégie. On laisse entendre également qu'il est de nature à affecter la tactique politique des chefs de clans de majorité, dont certains paraissent tentés de passer à l'offensive, en tentant de faire passer l'innocent de sa longue bataille judiciaire.

R.-P. P.

Bangladesh

NEW-DELHI ET DACCA ONT CONCLU UN ACCORD EN VUE DU RETOUR DE POPULATIONS RÉFUGIÉES EN INDE

New-Delhi (A.F.P.). — L'Inde et le Bangladesh ont conclu un accord à Shillong, capitale de l'Etat du Meghalaya, au nord-est du sous-continent, en vue de favoriser le retour au Bangladesh des membres des tribus bouddhistes chakmas, a annoncé l'agence de presse indienne P.T.I. samedi 7 novembre. Dacca a accepté, selon New-Delhi, de prendre des mesures afin de créer une atmosphère « agréable et pacifique » permettant aux réfugiés de rentrer dans leur région, les Chittagong Hill Tracts au sud-est du Bangladesh.

(Près de dix-huit mille personnes, selon les sources indiennes, ont fait cette région et se sont réfugiées dans l'Etat voisin du Tripura. Ce déplacement de population a fait naître à l'ethnie majoritaire au Bangladesh — venus de la plaine pour conquérir des terres — et à la répression de l'autorité centrale. (Le Monde, du 29 septembre 1981.)

La morale libérée des dogmes

Alfred Grosser
Le sel de la terre
Pour l'engagement moral

Seuil

Les sociétés s'effondrent peut-être : la morale n'est plus tout à fait ce qu'elle était. La force dérivée des dogmes, des codes, des groupes... Alfred Grosser jette les bases d'une nouvelle morale néanmoins fondée sur des valeurs : la dignité, la justice, la vérité. L'affrontement n'occupe plus seulement la rue mais s'abaisse aux consciences. Chaque conscience.

au Seuil

Paris entend mener une politique active à l'égard de l'Europe de l'Est

Le nouveau gouvernement français mène une politique de relations actives avec les démocraties populaires d'Europe de l'Est, qui contraste avec la relative froideur des relations franco-soviétiques.

Lundi 9 et mardi 10 novembre, le ministre des affaires étrangères de la R.D.A., M. Cesar Fischer, est reçu à Paris en visite officielle. C'est la première de ce type dans les relations toujours laborieuses entre les deux gouvernements. M. Fischer est déjà venu à Paris en janvier 1978, à l'initiative de son collègue de l'époque, mais pour le protocole français, cette visite n'était pas officielle, alors que le ministre de la R.D.A. ne manquait pas une occasion de lui attribuer ce qualificatif. Bien qu'il en eût exprimé le désir, M. Fischer n'avait été reçu par personne d'autre que M. Sauvagnargues.

Ni celui-ci, ni M. de Guiringaud, en dépit de multiples projets, ne lui rendirent sa visite. C'est François-Poncet qui alla « en R.D.A. » (en évitant de mentionner Berlin-Est qui, aux yeux des Occidentaux, n'en est pas la capitale), en juillet 1979. Cette fois-ci, M. Fischer doit être reçu tout à fait officiellement, non seulement par M. Chevesson, mais aussi par le premier ministre, M. Mauroy.

Rappelons que le ministre des relations extérieures est allé en octobre à Varsovie, où M. Mauroy se rendra en décembre. M. Chevesson recevra le 24 novembre M. Andrei, ministre roumain des affaires étrangères. Il ira aussi — mais il s'agit d'une capitale communiste d'Europe de l'Est — à Belgrade, le 20 novembre. Il se confirme que M. Mitterrand envisage sérieusement d'aller à Budapest au début de l'année prochaine, visite que les Hongrois espèrent depuis que le général de Gaulle était à l'élysee et, surtout, depuis que M. Kadar est venu à Paris. Il y a trois ans. Enfin, on sait que M. Mitterrand n'attend qu'une stabilisation de la situation en Pologne pour aller à Varsovie.

Si cette politique de la France à l'Est n'est pas différente dans son esprit de celle que pratiquaient les précédents présidents de la V^e République, et notamment son fondateur, il s'agit bien de rapprocher à la fois les gouvernements et les peuples, en

dépit des « blocs ». — La conjoncture est bien différente. Pour le général de Gaulle, pour Georges Pompidou et, jusqu'à un certain point, pour Valéry Giscard d'Estaing, la détente avec l'Europe de l'Est allait de pair avec la détente avec Moscou. Tous prenaient, à tort ou à raison, la préséance de passer par le Kremlin d'abord.

Depuis 1980, l'affaire des ennemis et celle de l'Afghanistan ont sérieusement altéré les rapports franco-soviétiques, quant à M. Mitterrand, il a dû se résoudre à opter pour la fermeté à l'égard du Kremlin, comme en a témoigné, entre autres, sa conférence de presse.

Il est peu probable pour savoir ce que la France a gagné à cette politique, mais c'est un fait qu'elle n'a rien perdu. La presse soviétique et celle très alignée de la Tchecoslovaquie publient quelques louanges de la politique intérieure française en modérant les critiques de sa politique extérieure. Les consultations d'experts franco-soviétiques, de « régies » « avant l'Afghanistan », sur des sujets comme le Proche-Orient, ont repris à Paris, jeudi et vendredi, et permis de constater certaines concordances qui ne sont pas artificielles.

Le moment est donc paru favorable à M. Mauroy et Chevesson pour se montrer aimables. Ils sont allés célébrer l'anniversaire de la révolution d'Octobre à l'ambassade de l'U.R.S.S., le 8 novembre, bien que l'ambassadeur de France à Moscou, comme l'an dernier et comme ses collègues de l'O.T.A.N., ait boycotté le dîner de l'armée rouge.

Au Quai d'Orsay d'autre part, on ne manque pas une occasion d'inviter M. Chevesson à l'occasion d'un voyage à l'étranger. Il a déjà été invité à Paris lors de ses voyages aux Etats-Unis en juin et septembre, à savoir que ni M. Mitterrand ni lui-même n'étaient en U.R.S.S. tant que les forces soviétiques seraient en Afghanistan. Les relations franco-soviétiques, a-t-il affirmé, ne seront pas « normalisées » tant que cette situation subsistera. Le reste est une « interprétation » qu'on ne tient ni à confirmer ni à infirmer.

Quelque chose est donc peut-être en train de changer entre Paris et Moscou. En tout cas, la « politique à l'Est » de la France continue.

MAURICE DELARUE

PROCHE-ORIENT

Egypte

LE PRÉSIDENT MOUBARAK MET L'ACCENT SUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU PAYS

Le Caire (Reuter). — Prononçant son deuxième discours depuis qu'il a pris ses fonctions, le président Hosni Mubarak a déclaré, dimanche 8 novembre au Parlement, que le sort de son gouvernement dépendait de sa capacité de s'attaquer aux problèmes économiques. Ne parlant que brièvement des affaires étrangères, contrairement au président Sadate, qui leur consacrait invariablement la priorité, M. Mubarak a réaffirmé qu'il demeurerait fidèle à la politique de paix avec Israël, l'évacuation du Sinaï par Israël, prévu conformément à l'accord de Camp David pour avril prochain, lui paraissant « aller de soi ».

En ce qui concerne les négociations avec Israël sur l'autonomie palestinienne, qui reprennent dans le courant de la semaine à l'échelon ministériel, il a dit qu'elles n'étaient pas destinées à « imposer quoi que ce soit aux Palestiniens ». Les objectifs sont de formuler dans leurs grandes lignes les principes du transfert des pouvoirs du gouvernement israélien aux Palestiniens en Cisjordanie et dans la bande de Gaza. Ce sont les Palestiniens qui ont le dernier mot à dire dans la détermination de leur avenir », a déclaré M. Mubarak.

M. Mubarak a dit que son gouvernement poursuivrait la politique traditionnelle d'ouverture, l'« initiative », destinée à encourager les investissements étrangers. Mais tenant compte des critiques selon lesquelles elle encourage les consommateurs des classes moyennes, le président a dit que cette politique devrait viser à être productive et à répondre « aux besoins de la majorité ».

Il a dressé une liste des questions qu'il désireit voir le Parlement examiner, citant la grave pénurie de logements, la politique des importations et l'aide aux industries nationales.

Liban

La réunion du Comité arabe « de vigilance » coïncide avec un certain retour au calme

De notre correspondant

Beirut. — Le Liban connaît un certain retour au calme, alors que vient de se tenir une réunion du comité arabe quadripartite (Arabie Saoudite, Koweït, Syrie, Ligne arabe) dit « de vigilance ». Convoquée à Beyrouth le samedi 7 novembre au niveau des ministres des affaires étrangères et sous la présidence du chef de l'Etat libanais, M. Sarkis, cette session n'aura duré qu'une après-midi.

Le comité s'est borné à réitérer ses deux précédentes résolutions : réouverture de toutes les voies de passage entre les deux secteurs de Beyrouth et contrôle de tout le littoral libanais pour s'assurer que les seules armes débarquées sont destinées à l'Etat. Toutefois, aucune mesure d'application pratique n'a été prise. Le seul progrès consiste à avoir décidé la formation d'un organisme ad hoc pour la surveillance du littoral, comprenant des officiers relevant des membres du « comité de vigilance ». En même temps, l'ordre de priorité a été inversé : le contrôle des ports prenant le pas sur la réouverture des points de passage inter-secteurs. Cette décision fait droit à une revendication des palestino-progressistes, qui entendent s'assurer de la réalité de la rupture entre les forces libanaises (chrétiennes) et israéliennes, proclamée en juillet dernier.

Si cette inversion des priorités satisfait le mouvement national (progressiste) et l'organisation chite Amal, elle irrite naturellement le camp chrétien : le président du Front libanais, M. Camille Chamoun, l'a rejetée expressément, et le chef des forces libanaises, M. Bechari Gemayel, a dénoncé l'« obstructionnisme de Damas » au lendemain même de la réunion du comité de vigilance. D'autant que la prétention de l'O.L.P. à être soumise au contrôle du littoral a été passée sous silence.

Les résolutions du dernier week-end risquent, à l'évidence, de demeurer théoriques et le premier ministre libanais, M. Waszan, a lui-même déclaré : « Pour le moment, ce n'est que de l'encre et du papier ». Il n'est resté pas moins que la situation n'avait pas été aussi « déstabilisée » au Liban depuis 1979, sans oublier que la série d'explosions de voitures piégées, qui a fait près de deux cents morts et sept cents blessés, remonte à moins d'un mois. Et si plusieurs voies de passages inter-secteurs sont hermétiquement closes, d'autres d'entre elles fonctionnent, dont deux même de nuit, sans autre problème que de gros embouteillages aux heures de pointe. La prochaine réunion du comité arabe de vigilance a été fixée au 18 janvier 1982.

LUCIEN GEORGE

● Explosion dans un journal pro-irakien à Beyrouth. Une violente explosion a ravagé lundi matin 9 novembre les bureaux du journal pro-irakien *Al-Libna*, dans la zone industrielle de Beyrouth. La déflagration a provoqué d'importants dégâts et blessé deux employés libanais. — (A.F.P., A.P.)

Irak

La libération des deux ingénieurs français enlevés donne lieu à de difficiles tractations

De notre correspondant

Grenoble. — Aucune nouvelle n'est parvenue depuis le 7 octobre, à Grenoble, sur le sort des deux ingénieurs français de la Soprah (société grenobloise d'études et d'applications hydrauliques), MM. Maurice Harlay, trente-neuf ans, et Guy More, quarante-trois ans, enlevés le 21 juillet dans la région de Kirkouk (Irak), par un groupe armé se réclamant du parti communiste irakien, branche militaire centrale (P.C.I.-B.M.C.) (le 21 septembre 27-28 septembre). Le P.C.I. avait demandé, le 25 septembre, au gouvernement français d'user de son influence auprès du régime irakien pour obtenir la libération des détenus politiques en Irak.

montagneuse de Zagros. Il avait atteint cet endroit en compagnie de M. More après douze jours de marche.

Depuis cette lettre aucun nouveau message n'est parvenu à Grenoble. L'interruption de l'envoi de courrier correspond, semble-t-il, à la date de la diffusion du premier communiqué du P.C.I.-B.M.C. officialisant et revendiquant le 25 septembre, les enlèvements des deux ingénieurs français. Le 7 octobre, le délégué du P.C.I. à Paris annonçait la libération sans condition des deux ingénieurs français, mais il laissait entendre, toutefois, que des « difficultés techniques » pourraient retarder le retour des deux Français.

A plusieurs reprises au cours des mois d'août et de septembre, les deux ingénieurs avaient adressé, à leurs familles respectives, des lettres dans lesquelles ils décrivaient leurs conditions de détention. Au début d'octobre, les parents de M. Harlay apprennent ainsi que leur fils se trouvait en territoire irakien, dans un camp situé à Sardasht, dans la chaîne

CLAUDE FRANCHILLON.

Iran

DE VIOLENTS ENGAGEMENTS ONT EU LIEU DANS LE KURDISTAN

Téhéran (A.F.P.). — Le maire de Boukan, en Azerbaïdjan occidental, a affirmé, dimanche 8 novembre, que « le gouvernement de la République islamique ne pourra plus jamais sa souveraineté ferme et totale » sur cette région. Celle-ci avait donné lieu, vendredi, à de très violents affrontements qui ont fait plus de cent morts dans la population civile et chez les assaillants du parti démocratique kurde, du parti Komala (marxiste) et des Moudjahidin Khalki.

Les affrontements de Boukan, ville située sur la route stratégique nord-sud traversant les régions kurdes, témoignent d'un regain d'activité de la rébellion autonomiste, alors que les forces gouvernementales avaient affirmé « contrôler toutes les villes ». En outre, c'est la première fois que les Moudjahidin sont cités à propos d'incidents dans cette région. En outre, alors que les communiqués militaires diffusés par l'armée et les Pasdaran font état généralement de peu de pertes parmi « les combattants de l'Islam », l'annonce de soixante-quatre morts ou blessés dans leurs rangs montre que la situation n'est pas si rose pour ces forces dans cette ville de 20 000 habitants, dont Téhéran avait annoncé la prise le 3 octobre.

assistés par de nombreux miliciens. Ces attaques sont concentrées sur des villes comme Mahabad, Sardasht, Boukan, Piranchah et Mianab et sont parfois menées à l'arme lourde. Des incidents très nombreux ont également eu lieu sur l'axe nord-sud qu'empruntent les convois gouvernementaux. Ces attaques pourraient s'intensifier en hiver, les guérilleros kurdes contraindant alors plus aisément cette région montagneuse.

D'autre part, trois dirigeants de la secte Baha'i ont été récemment arrêtés à Téhéran et à Chiraz, et une opération d'épuration a été touchée quarante-deux membres de cette secte a été entreprise aux mines Asadi, annonce ce lundi le journal *Republique islamique*. En outre, trois enseignants membres des « hyppocrates » (Moudjahidin Khalki) ont été exécutés et cent sept autres ont été arrêtés au cours du mois dernier à Téhéran, a annoncé dimanche le journal *Kayhan*.

Le P.C.I. publie une « Charte de la paix et du développement »

● Les Britanniques et les armements. Un sondage publié dimanche 8 novembre par l'Observer indique que 55 % des Britanniques sont favorables à la fermeture des bases américaines en Grande-Bretagne (dont 60 % entre dix-huit et vingt-cinq ans). Toutefois, 67 % sont favorables à la poursuite de la présence de troupes britanniques indépendantes (y compris 56 % des électeurs travaillistes) et 73 % demandent le maintien de la Grande-Bretagne dans l'OTAN, alors que 12 % seulement sont favorables à son retrait.

(Cours.)

l'insuccès du vallois. Le P.C.I. sur la scène politique intérieure a pour pendant, en matière extérieure, une réaffirmation de sa position internationale. La « charte pour l'Amérique latine » est le résultat de la nouvelle formulation de la politique étrangère du P.C.I. dont les lignes de force ont été adoptées à l'unanimité lors de la réunion fin octobre. Son contenu est résumé dans quelques lignes qui affirment : « au siège du P.C.I. tient compte des embêtements que M. Berlinguer a eus lors de son récent voyage en Amérique latine (en août 1978) dans lequel il a rencontré au Mexique et au Nicaragua » souligne qu'à la formule de « négociation globale » retenue à Cancun, il s'agit de donner un contenu concret à la coopération de coopération ponctuelles unissant pays capitalistes, socialistes et nations moins avancées. Après avoir pris ses distances et critiqué le maniement balancé des deux impératifs de la politique internationale soviétique, le P.C. souligne le rôle

par celle des Etats-Unis. L'Europe concerne le rôle de l'Europe dans le camp atlantique et particulièrement celui des pays membres de l'OTAN comme l'Italie, le P.C. préconise une diplomatie plus indépendante, plus autonome, pour ne pas se limiter à un partenaire à part entière des Etats-Unis et de l'Union soviétique, notamment en ce qui concerne le désarmement, de même en matière de dialogue Nord-Sud. L'Europe doit avoir avec le tiers-monde un nouveau type de rapports, même s'ils doivent être en opposition avec des intérêts des grandes puissances.

PHILIPPE PONS.

L'Albanie est présentée comme le « seul pays véritablement marxiste-léniniste »

De ce qu'a dit M. Hodja au congrès, il ressort que le grand péché du révisionnisme yougoslave a été de renoncer à la dictature du prolétariat en « liquidant » le rôle dirigeant de la classe ouvrière, ce qui a entraîné le « renouveau du capitalisme » et la « déviation du socialisme », selon M. Hodja. C'est mis au service de l'expansionnisme d'une super-puissance, cet expansionnisme se traduit par la « pénétration » des mouvements anti-impérialistes et de libération nationale. Tous ceux qui ont cru à l'aide internationaliste soviétique ont été victimes d'une « déviation du révisionnisme » au sein de l'Union soviétique, la « déviation unilatérale ».

A propos de la « lutte ouverte » du parti albanaise contre Pékin, M. Hodja condamne la pensée de Mao comme une idéologie de domination mondiale. La prétendue dictature du prolétariat en Chine n'est autre que la dictature des groupes rivaux, qui a mis « le chaos » dans le parti et le pays. Le parti albanaise s'en tient rendu compte déjà du vivant de Mao. Aussi a-t-il engagé le combat pour renverser les « mythes » et prouver que la Chine est devenue un des principaux centres de la « contre-révolution mondiale, l'alliée des forces ténébreuses et fascistes ». M. Hodja, enfin, n'a pas épargné ses attaques contre le « chaos » et le « mal en circulation » des vieilles théories opportunistes de la double révolution internationale.

PAUL YANKOVITCH

La formation d'une nouvelle coalition gouvernementale s'annonce difficile

Le parti social-chrétien (P.S.C., francophone) de M. Vanden Boeynants est aussi durement frappé que le C.V.P. : il perd en moyenne 10 à 15 pour cent de son chiffre par son aile gauche - progressiste (dont une partie a voté socialiste), il a vu sa frange électorale de droite basculer dans le camp libéral. Le président du parti, M. Vanden Boeynants, et ses analystes se félicitent, qu'après la « décapitation », et à estimé qu'elle devait être attribuée à l'immobilisme gouvernemental des derniers mois. Le P.S.C. estime-à-t-il, fait partie d'une coalition sans avenir, et il a donc décidé de renoncer de lui-même à sa participation.

Puis qu'à toute autre élection, la gauche a voté socialiste, l'électorat du Rassemblement wallon, victime de ses dimensions géographiques, a été essentiellement « récupéré » par le P.L.F. Le parti a perdu un tiers de ses voix et deux de ses quatre sièges, cessant d'être pratiquement d'existence légale, comme les autres partis politiques.

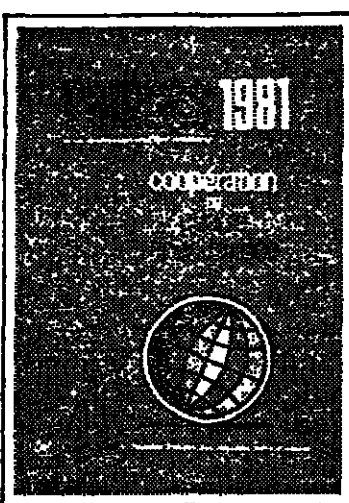
Les écologistes, pour la première fois, font leur entrée au Parlement, remportant quatre sièges, ce qui est beaucoup.

En 1978, deux autres élections revancha, les indépendants de droite de l'U.D.R.T. (Union pour le droit et le respect du travail) n'ont pas réussi leur période. Ils avaient eu un élu en 1978, et on leur en présidait au moins cinq pour 1981. Il n'en fut qu'un que pour 1981, au total, ce qui prouve que les Belges ont surtout voulu « voter utile ».

PIERRE DE VOQ.

PIERRE DE VOS.

ramses 1981



coopération ou guerre économique ?

"... La première tentative, en France, d'analyse économique synthétique éclairée par une approche géopolitique..."
Denise Mairer, La Matra.



une publication de l'Institut Français des Relations Internationales

Diffusion : Éditions ECONOMICA 49 rue Héricart 75015 PARIS Tél. 578 12 92
et la DOCUMENTATION FRANÇAISE 29-31 quai Voltaire 75007 PARIS Tél. 261 50 10

● L'ECRIVAIN ARNE HERLOEV PETERSON, arrêté le 3 novembre pour espionnage (le Monde du 6 novembre), a été élargi, après inculpation. Il est accusé notamment d'avoir reçu de l'argent des Soviétiques pour financer la campagne danoise en faveur de la création d'une zone d'indépendance en Europe du Nord. — (Corren.)

**République fédérale
d'Allemagne**

● VINGT MILLE PERSONNES ont à nouveau manifesté, le 7 novembre à Francfort, contre la construction d'une nouvelle piste d'envol à l'aéroport. Des manifestations de sympathie avec les écologistes de Francfort ont eu lieu dans plusieurs villes de R.F.A. notamment à Fribourg et Wiesbaden. — (A.F.P.)

STERN
• GRAVEYR •

depuis 1840
Pour votre Société
papiers à lettres et
imprimés de haute qualité
*Le prestige
d'une gravure traditionnelle*

*Le prestige
d'une gravure traditionnelle*

Ateliers et Bureaux :
47, Passage des Panoramas
75002 PARIS
TEL : 236.94.48 - 508.86.45

**Toute l'année
TENNIS
à Paris**

le seul grand Club à Paris
à toit ouvrant - 19 courts couverts
location pour l'année
ou 7 mois ou à l'heure
formule club été
TENNIS COUNTRY CLUB
58 av. Pdt Wilson (bord du périph.)
Plaine-St Denis (M° Pte de La Chapelle)
607.82.69

هكذا من الأصل

EUROPE

La Hongrie, vingt-cinq ans après

(Suite de la première page.)

Que la parole soit ici un masque, comment s'en étonner ? Des Hongrois affirment que beaucoup de leurs compatriotes n'échappent pas à la schizophrénie habituelle aux pays de l'Est : ils croient dire ce qu'ils pensent, en répétant le discours officiel, mais il y a séparation totale, chez eux, entre ce qu'ils disent et ce qu'ils font.

Si la population ne parle guère de 1956, le régime, lui, a décidé d'en parler, et c'est la première fois, du moins de cette façon-là : longs articles dans la presse, émissions de télévision. Sur le fond, la position officielle n'a pas changé. Si le gouvernement s'est résolu, néanmoins, à rompre le silence, c'est parce que « les événements de Pologne l'y ont poussé », nous indique M. Janos Berecz, membre du comité central du P.C. (1). Et puis, « les plaies se sont fermées : 40 % des Hongrois ont moins de trente ans, et 70 % des politiciens du parti ont adhéré après 1956 ».

Le kádàrisme

Les plaies se sont-elles vraiment fermées ? On pourrait le croire, à entendre dire de M. Janos Kádàr, l'insamovible premier secrétaire du parti, arrivé au pouvoir dans les fourgons de l'armée soviétique, au mieux, qu'il est populaire, au pis, qu'il a fait ce qu'il a pu. L'homme est discret : pas de portrait officiel, aucun culte de la personnalité. Il s'est si bien effacé derrière son pragmatisme qu'on le cite rarement dans les conversations. Pendant un quart de siècle, le kádàrisme s'est révélé un art, fort ingénieux, de traiter avec un voisin trop puissant, qui est aussi un occupant, et d'accommoder une doctrine trop rigide, qui mène presque partout à la débâcle économique.

Ici, pas de débâcle, bien au contraire. A lui seul, le paysage révèle l'essence, et la réussite, du régime : d'un côté les grandes terres à blé, à maïs, à pommes de terre, sur lesquelles l'Etat passe ses tracteurs. De l'autre les jardins : un million et demi de jardins, qui sont pour la moitié de la population autant de parcelles d'« autoconsommation » et qui assurent le tiers de la production agricole marchande.

Entre les plaines collectivisées et les parcelles privées, pas de contradiction : les unes et les autres se complètent et, même, s'interpénètrent. Le paysan employé par l'Etat devient, rentré chez lui, un exploitant qui travaille pour son compte. La même dualité se retrouve presque partout en Hongrie. Chacun concède une partie de soi-même à la collectivité, et réserve la meilleure part à une activité secondaire, personnelle, où il exerce sa liberté.

La « vraie vie »

Voici Istvan et sa famille, paysans du nord du pays. Comme la moitié des Hongrois, ils vivent dans un village, c'est-à-dire une localité de moins de dix mille habitants. Avec son toit à quatre pentes, ses pièces briquées, ses coussins bien rangés, leur maison ressemble à beaucoup d'autres. Dans la rue passent des charrettes à chevaux, des paysannes à fichu, des hommes au teint de briques dont le chapeau tyrolien rappelle, quelquefois, que la Hongrie a appartenu à la monarchie des Habsbourg.

L'église, avec son clocher à bulbe, et la « maison du parti », avec son étoile rouge, ne sont pas forcément les deux pôles de la vie communale. Subventionnés par l'Etat, les prêtres catholiques ne cristallisent aucune opposition au régime. Ils se contentent de « parler de paix », dit Istvan, au même titre que les orateurs

officiels qui défilent sur le petit écran.

Istvan raconte sa vie : huit à dix heures par jour à la coopérative voisine. Sa brigade « fait » du maïs, d'autres du lait ou de la betterave. La plus grande partie du salaire est liée au rendement. Un vacher, précise-t-il, peut gagner davantage qu'un agronome.

A l'intérieur même du domaine collectif, il dispose, comme tous ses compagnons, d'un lopin privé. Il achète grains et fourrages à la coopérative : ainsi peut-il alimenter son bétail, vaches, cochons, oies, canards, lapins, qu'il élève dans des cages, derrière sa maison.

La « vraie vie », pour lui, commence là, dans cette basse-cour qui lui donne, lorsqu'il va au marché, ses plus gros revenus. Le système est partout le même, avec des nuances : le paysan reçoit du secteur « socialiste », dont il est l'employé, les aliments et le matériel nécessaires à son exploitation personnelle. Souvent, les portées de volailles et de cochons lui sont également fournies, et il les restitue, à un prix fixé d'avance, sous forme de viande d'abattoir.

Chez Istvan, tout le monde travaille. Dans la cuisine de Formica, la femme coud des robes, sous une horloge à coucou. Les deux filles, dans la véranda, actionnent une machine à tricoter, pour le compte d'une coopérative artisanale. Lorsqu'elles auront un enfant, elles pour-

ront rester chez elles : une allocation-maternité est versée pendant trois ans aux mères qui élèvent leur dernier-né.

La médecine est gratuite, du moins en principe. Depuis un an, la retraite est à soixante ans pour les hommes, et à cinquante-cinq ans pour les femmes. Les enfants étudiants avec une bourse de l'Etat. Autant de « détails » qui expliquent pourquoi Istvan ne veut rien changer. Pourquoi même il affirme que 1956 a été une « contre-révolution ». Fils de valet de ferme, il est de ceux qui ont le plus souffert des structures féodales de l'ancien régime et bénéficié le plus du nouveau.

« Quand il dit noir, c'est noir. »

Pourtant, Istvan n'est pas aussi « conforme » qu'il le paraît. De la télévision, il dit que les informations sont vraies à 90 %, et qu'il faut « les compléter ». Si, à la coopérative, il peut donner son opinion, il y a « bien des entorses », dit-il, à la démocratie.

C'est ce que disent aussi les membres de la coopérative Amis avec le peuple russe, dans la région de Cegléd, à l'est de Budapest. Devant un mouton au paprika, servi à l'occasion de la fête des vendanges, dans un préau délabré, ils expliquent pourquoi leur président a été réélu sans cesse depuis 1967 :

« Il n'y en avait pas d'autre. »

Pourquoi, aussi, ses décisions ne sont jamais discutées.

« Quand il dit noir, c'est noir. » Pourquoi il vaut mieux « être content », et pourquoi, enfin, il faut que le syndicat « soit d'accord ».

Réponses caricaturales, qui s'expliquent, pourtant, à la vue du président en question. En complet-veston dans son appartement citadin, entre ses tableaux et ses livres, l'homme est à cent lieues du monde fruste qu'il dirige. Mais c'est grâce à des agronomes comme lui, ingénieurs sortis des « écoles » et non leaders surgis de la base, que l'agriculture hongroise a fait sa révolution et qu'elle atteint aujourd'hui, à force de mécanisation, une productivité exceptionnelle en pays socialiste.

Des chiffres nous sont donnés, dans une ferme d'Etat modèle, par un ingénieur qui collectionne, sur une étagère, les vaches laitières de faience et les portraits de Lénine. Les rendements ont doublé ou triplé en quinze ans, affirme-t-il. La production de blé est de 4 tonnes et demie à 5 tonnes à l'hectare, soit trois fois plus qu'en Union soviétique. Les techniciens du combinat vont régulièrement à l'Ouest « voir ce qui se fait ». La Hongrie compte près de 11 millions d'habitants, mais elle est capable d'en nourrir quinze. Elle peut donc exporter une partie de sa production.

Autre caractéristique des campagnes : la fusion du travail industriel et du travail rural. Les coopératives agricoles ont monté des usines de vêtements, de conserves, pour occuper la main-d'œuvre libérée par la mécanisation. La plupart des familles, dans les villages, sont à la fois paysannes, ouvrières et artisanales. Beaucoup de travailleurs de l'industrie ont leur lopin de terre. Quand ils ne construisent pas leur maison, ils cultivent leur jardin. « Parler séparément des ouvriers et des paysans, n'a pas de sens », dit un sociologue, M. Istvan Kemény. Les uns et les autres sont des salariés de l'Etat, qui ont aussi un job privé.

Pour expliquer le « miracle » hongrois — un approvisionnement abondant et varié, — bien des gens, à Budapest, se réfèrent à l'intelligence de leurs dirigeants et à la compétence d'une administration formée par les Habsbourg, c'est-à-dire, précisent-ils, « à l'autrichienne », et pas à la « slave ». D'autres y voient le fruit de la révolution de 1956, et de ce que M. Kemény appelle « la lutte incessante, acharnée » de la population contre un système absurde.

« C'est l'échec de la collectivisation forcée de l'agriculture, au début des années 60, qui a conduit le régime à encourager la production privée », dit-il. Quand les bureaucrates, dix ans plus tard, ont voulu pénaliser par l'impôt les parcelles individuelles, ils ont dû revenir immédiatement en arrière : en quelques semaines, les paysans avaient cessé de ravitailler les marchés.

« Ce qu'on vous a dit dans les coopératives ne m'étonne pas ! s'exclame un ami de Budapest. Quand ils parlent des agronomes et des syndicats, les paysans disent toujours « eux ». Et « nous » quand ils parlent d'eux-mêmes. »

L'important, sans doute, c'est qu'ils soient libres de se sentir « nous ».

CHARLES VANHECKE.

Prochain article :

LE SYSTÈME « D ».

(1) Baptisé « parti socialiste ouvrier hongrois ».

RADIO-COMMUNAUTÉ

F.M. 94,4 MHz

En direct de 18 h à 24 h.

Informations à 18 h, 30 et 22 h.

La radio des communautés juives de la région parisienne

week-ends, sorties, vacances, DÉPART TRANQUILLE



ALARME 2000 contre le vol

Des protections radar à haute technologie, mais d'utilisation simple, efficace et immédiatement opérationnelles. Pour un départ tranquille sans angoisse du retour, remplir et retourner le bon ci-contre à ALARME 2000 8, rue Guénin, 75016 PARIS ou téléphoner au 525.44.32 à votre service sur toute la France.

Nom
Prénom
rue
n° code postal
Ville 192

ODOUL Garde-meubles 208 10-30 16, rue de l'Atlas 75019 Paris

Histoire économique de la France.
XX-XXI siècles
FRANÇOIS CARON
Qu'il s'agisse des étapes de la croissance ou de l'action économique de l'Etat, c'est à une lecture nouvelle des faits qu'il invite cet ouvrage qui bouscule bien des idées reçues et réintroduit l'économie française dans une perspective de longue durée.

Petite histoire de la France au XX^e siècle
Antoine Prost

La Chine et son économie
Pierre Trollet

L'information aujourd'hui
Bernard Voyerne

Le Moyen-Orient au XX^e siècle
Jean-Pierre Derrenne

ARMAND COLIN
Catalogue universitaire chez votre libraire ou 103, bd St-Michel - 75005 Paris

L'énonciation de la subjectivité dans le langage
Catherine Kerbrat Orecchioni

Expression-Communication
Francis Vanoye

Géographie urbaine
Jacqueline Beaujeu-Garnier

Éléments de sociologie
Henri Mendras

L'Education comparée
LE THANH KHOI

Une étude des faits éducatifs, de leurs ressemblances et de leurs différences, considérées dans leur contexte politique, économique, social et culturel, en vue d'aboutir à une théorie de l'éducation applicable à tous les types de sociétés.

Tel Aviv: 5 jours sur 7

Liaison sans escale en gros porteur. Départ de Paris du mercredi au dimanche à 9 h 45. 1850 F*

Vous plaire, ça nous plaît

TWA

*Tarif Loisirs aller/retour.

AMÉRIQUES

Argentine

La C.G.T. a réussi sa première mobilisation populaire contre le régime

Correspondance

Buenos-Aires. — A l'appel de la Confédération générale du travail (C.G.T.) et au milieu d'un impressionnant dispositif policier, un cortège formé de près de vingt mille personnes, a parcouru, samedi 7 novembre, les quelques 2 kilomètres qui séparent le stade Vélez-Sarsfield, à l'ouest de la capitale, et la petite paroisse de San-Cayetano, à Liniens, dans la banlieue de Buenos-Aires.

Chaque septième jour du mois, des milliers de fidèles vont prier San Cayetano, le patron du pain et du travail, dans la chapelle qui porte son nom. Lorsque la C.G.T. avait annoncé, il y a deux semaines, l'organisation d'une marche « pour le pain, le travail et la justice », qui se terminerait à l'église, elle n'avait d'abord rencontré que scepticisme. Mais, petit à petit, elle avait obtenu l'adhésion des organisations de défense des droits de l'homme, dont les Mises de la place de Mai, des chrétiens de gauche, du Mouvement d'intégration et de développement (MID), des formations socialistes, du parti intransigent, du parti communiste et de nombreux gouvernements

de jeunes se réclamant du péronisme et du communisme.

Tandis que la hiérarchie catholique gardait un silence prudent, interprété comme un appui tacite, les autorités dissimulaient mal leur préoccupation. Elles avaient annoncé qu'elles viendraient à la manifestation de foi religieuse, mais pas « dénaturée » et mis en garde les responsables de la C.G.T. contre tout « débordement ».

En fait, la grande majorité de ceux qui ont participé au défilé sont venus d'abord pour protester contre le pouvoir. En ce sens, il s'agit de la première grande mobilisation populaire, de caractère politique, organisée depuis l'instauration du régime militaire.

A peine la messe avait-elle été célébrée que les premiers cris de « Peron / Peron / Peron » et de « Liberté / Liberté / Liberté » ont retenti. Le ton monta lorsque un millier de manifestants, pour la plupart des jeunes, se regroupèrent à l'extérieur aux cris de : « Elle va finir, elle va finir, la dictature militaire » et de « Le peuple uni jamais ne sera vaincu », slogan qu'on n'avait pas entendu depuis le coup d'État du 24 mars 1976.

Le succès de la manifestation va sans doute renforcer la position de la C.G.T., qui avait besoin de démontrer sa capacité de mobilisation après la faible écho rencontré par la grève générale de juillet dernier et l'échec de l'appel lancé pour commémorer le 17 octobre 1946, jour de l'installation au pouvoir de Juan Domingo Peron. Il risque, en outre, d'élargir le fossé entre les partisans du dialogue avec les militaires et ceux qui, à l'instar de la négociation, estiment qu'il faut d'abord faire la preuve de sa force. Il démontre surtout l'impopularité du régime et témoigne d'une opposition croissante entre les civils et l'armée.

JACQUES DESPRES.

Bésil

LES DEUX MISSIONNAIRES FRANÇAIS Aristide Camio et François Gourion ont été transférés, dimanche 8 novembre, de leur prison de Brasilia à une caserne de l'armée de Belem, dans l'État de Para, a annoncé l'évêché de cette région. Le jour même où ils devaient être libérés, après soixante-huit jours de détention, le tribunal militaire du Para a décidé, vendredi, la prolongation pendant deux mois de leur détention préventive. Ils sont accusés d'avoir incité des paysans à tondre une embuscade meurtrière à la police, ce qu'ils nient.

(A.F.P., A.P.)

États-Unis

Le haut commissaire des Nations unies pour les réfugiés a reçu des assurances de Washington à propos des immigrants haïtiens illégaux

De notre correspondant

New-York. — M. Paul Hartling, haut commissaire des Nations unies pour les réfugiés, qui s'était entretenu pendant plusieurs jours avec les autorités américaines à Washington, était interrogé, vendredi 6 novembre, par les journalistes sur la situation des Haïtiens qui continuent à arriver illégalement en Floride, malgré le « cordon sanitaire » que les garde-côtes américains tentent d'établir. M. Hartling a estimé qu'ils ne pouvaient pas être considérés comme des « réfugiés », dans la mesure où ils ne demandent pas l'asile.

« Les autorités américaines m'ont assuré que les Haïtiens qui sont interrogés par les services d'immigration, soit en haute mer, soit à terre après leur débarquement, sont traités avec équité », a indiqué le haut commissaire. M. Hartling a précisé que la décision d'accorder la qualité de réfugié ou non à un individu « est laissée à la discrétion d'un gouvernement souverain ». « J'ai fait valoir à Washington que ce pays avait une belle et noble tradition du droit d'asile », a ajouté le haut commissaire.

On sait que le gouvernement américain refuse de considérer les Haïtiens qui débarquent en Floride comme des réfugiés politiques, et estime que leur exode n'a pour but que d'améliorer leur situation économique. En octobre dernier, Washington a, d'autre part, signé avec Port-au-Prince un accord aux termes duquel les deux gouvernements ont décidé de lutter contre l'émigration clandestine des Haïtiens aux États-Unis, en permettant notamment l'arrestation en pleine mer de bateaux de réfugiés. Le 26 octobre, trente-trois Haïtiens ont trouvé la mort au cours d'un naufrage aux larges des côtes de Floride.

Les milieux haïtiens de New-York font remarquer avec amertume que les Cubains qui, par dizaines de milliers, arrivaient au printemps 1980 sur les côtes de Floride étaient non pas « arraisonnés » mais aidés dans leur passage par les garde-côtes américains et accueillis à terre par les autorités.

Trois mille Haïtiens sont actuellement emprisonnés aux États-Unis en attendant leur « rapatriement », car les autorités américaines espèrent leur faire signer une demande de retour volontaire. Mille trois cents d'entre eux campent sur l'ancienne base navale de Krome Avenue, près de Miami. L'un d'eux a été tué, il y a quelques jours, par un garde au cours d'une discussion qui a tourné à la rixe. Selon les témoins, le pri-

sonnier, qui ne parlait pas anglais, n'a pu s'expliquer avec son geôlier.

Huit cents autres Haïtiens sont incarcérés à Porto-Rico, quatre-vingt-dix dans une ancienne prison de Brooklyn. À la suite de manifestations organisées par les prisonniers de Brooklyn, plusieurs femmes ont été transférées dans un véritable établissement pénitentiaire.

À la suite de la tragédie navale du 26 octobre, une messe a eu lieu à la cathédrale Saint-Patrick de New-York, à l'issue de laquelle plusieurs centaines de manifestants se sont rendus devant le siège des Nations unies et la mission haïtienne à l'ONU. Le cardinal Cooke, archevêque de New-York, a fait lire en chaire un message dans lequel il a rappelé que « les ancêtres des Américains étaient, eux aussi, venus dans ce pays chercher une vie meilleure ».

NICOLE BERNHEIM.

AFRIQUE

Algérie

Le projet de code du statut personnel déposé devant l'Assemblée nationale fait l'objet de vives controverses

Alger. — Véritable serpent de mer de la vie politique algérienne, le projet de code de la famille vient de faire une réapparition. Sous le nom de « code du statut personnel », une nouvelle mouture de ce texte a été déposée par le gouvernement sur le bureau de l'Assemblée

nationale qui doit en débattre prochainement. Une fois de plus, cette question, délicate entre toutes parce qu'elle touche à l'organisation de la famille et aux droits et devoirs des femmes, fait l'objet de controverses passionnées.

De notre correspondant

riennes (UNFA), qui semble avoir observé, cette fois-ci, une grande discrétion. Tous ces projets faisaient largement référence à l'islam et contenaient des dispositions, telles que la polygamie par exemple, qui avaient suscité de vives réactions.

Un vide juridique

Dans sa première version, le projet présenté, le mois dernier, au gouvernement par le ministre de la justice aurait été encore plus aliénant pour les femmes, puisqu'il subordonnait à l'autorisation du mari même le droit de l'épouse au travail, sauf si une réserve figurait dans le contrat de mariage. Cette disposition aurait été, depuis, supprimée et le texte sérieusement remanié. Il sera l'objet, le 10 novembre, d'un examen approfondi, et une commission de coordination a été mise en place dans ce but. M. Bitat a appelé les femmes députées à y participer « compte tenu du rôle important qu'elles jouent en tant que mères dans la pérennité de nos valeurs morales et culturelles, et en tant que femmes leur court dans l'édification d'une société socialiste ».

La commission entendra des représentants des organisations de masse, et notamment de l'U.N.F.A. et de l'Union générale des travailleurs (U.G.T.A.) plus directement concernées, ainsi que des experts.

L'adoption d'un code de la famille

combletrait un vide juridique. Le code civil promulgué le 28 septembre 1975 restait, en effet, muet en ce qui concerne le statut personnel et matrimonial de la femme. La seule loi existant en la matière est celle votée en juin 1983 : elle a fixé l'âge minimum du mariage à dix-huit ans pour l'homme et à seize ans pour la femme, ce qui n'est d'ailleurs pas toujours respecté. Le code civil précise, cependant, que « en l'absence d'une disposition légale, le juge se prononce selon les principes du droit musulman ou, à défaut, selon la coutume ».

Or l'islam est partagé en plusieurs rimes. Les dispositions du droit musulman peuvent de surcroît faire l'objet d'interprétations différentes, voire contradictoires. De façon générale, au Maghreb, c'est l'interprétation la plus restrictive des droits de la femme qui a été traditionnellement retenue. Les magistrats jugent donc, cas par cas, et modifient leurs décisions en fonction de nombreux critères : origine et activité sociale des intéressés, situation familiale, contexte et traditions locales. Pour des situations identiques, la gamme des décisions est étendue. Une telle discordance, si elle a le mérite de la souplesse, ne saurait cependant se prolonger trop longtemps sans inconvénients, la règle devant être la même pour tous (et toutes) dans un Etat moderne. Dans l'état actuel de la société algérienne, la tâche du législateur paraît cependant, sur ce sujet, relever de la gageure.

DANIEL JUNQUA.

Tunisie

Invoquant certains « abus » du scrutin LE MOUVEMENT DES DÉMOCRATES-SOCIALISTES DEMANDE L'INVALIDATION DES DÉPUTÉS GOUVERNEMENTAUX

(De notre correspondant.)

Tunis. — Le président Bourguiba a décidé de reconduire le gouvernement dirigé par M. Mohamed Mzali, alors que, traditionnellement, il procédait à un remaniement ministériel aussitôt après les élections législatives. Le premier ministre a annoncé, dimanche 8 novembre, que le chef de l'État, avec lequel il venait de s'entretenir, lui avait « renouvelé sa confiance », ainsi qu'à l'ensemble des ministres.

Alors que la nouvelle législature s'ouvre officiellement, ce lundi, les candidats du Mouvement des démocrates-socialistes (M.D.S.) aux élections se sont réunis dimanche et ont décidé de présenter des recours contestant la validité des mandats des élus du Front national dans toutes les circonscriptions où ils étaient en compétition avec eux, étant donné « les abus et les fraudes qui ont marqué le scrutin et les opérations de dépouillement » (le Monde des 3 et 4 novembre).

Selon le code électoral, ce recours doit avoir lieu devant la nouvelle Chambre des députés, qui, aux termes de la loi, est « juge de l'éligibilité de ses membres et de la régularité de leur élection ». En cas d'annulation globale des opérations électorales dans une circonscription ou de plusieurs vacances simultanées, le code prévoit des élections partielles dans un délai de trois mois. Pour engager une action, le M.D.S. qui présenterait des candidats dans dix-neuf des vingt-trois circonscriptions du pays, s'est fondé, croit-on savoir, sur un précédent 1977 créé par l'annulation des élections pour irrégularité dans la circonscription de Kairouan. — M. D.

Tchad

La constitution d'une force interafricaine fait l'objet d'intenses préparatifs

Alors que le retrait des forces libyennes de N'Djamena semble se poursuivre à un rythme soutenu, l'organisation de la force interafricaine de paix, qui doit être déployée au Tchad pour les remplacer, a fait l'objet d'une intense activité pendant le week-end.

Cette force pourrait comprendre environ dix mille hommes : deux bataillons d'intervention nigériens, déjà mis en état d'alerte, seraient appuyés par des contingents du Zaïre, du Bénin, du Sénégal et du Gabon. Le Tchad pourrait également y participer, alors que le Soudan a renouvelé, samedi, son offre de concourir au « rétablissement de l'ordre et de la paix au Tchad sous l'égide de l'Organisation de l'unité africaine ».

La force interafricaine pourrait être groupée dans le nord du Nigeria afin de ne pas intervenir en ordre dispersé. Elle serait, à la demande du président Goukouni Oueddei, placée sous commandement unique. Selon un porte-parole de l'O.U.A., les premiers éléments interafricains pourraient se trouver sur place dans un délai de deux semaines, alors qu'une source sûre, selon

l'A.F.P., annonçait à N'Djamena qu'un premier contingent saurait se présenter avant la fin de la semaine.

Avant de regagner, samedi, N'Djamena, sous la protection d'un imposant service d'ordre, le président tchadien s'était arrêté à Lagoua, leur court dans l'édification d'une société socialiste. Plusieurs États membres de l'O.U.A. ont exprimé des craintes identiques, en dépit des récentes appels à la « réconciliation » entre les différentes factions tchadiennes, notamment celui du colonel Kamougué, vice-président du GUNT (Gouvernement d'union nationale de transition).

Pour mettre au point l'intervention panafricaine, M. Arap Moi, président en exercice de l'O.U.A., a conféré ce lundi, à Nairobi, avec le ministre nigérien des affaires étrangères et le ministre tchadien de la justice. L'O.U.A. compterait sur le concours de l'ONU, de la France et des États-Unis pour le financement et le soutien logistique de la force. — (A.F.P., Reuter).

CORRESPONDANCE

UNE MISE AU POINT DE L'AMBASSADE D'AFRIQUE DU SUD

À la suite de l'article de Patrick Claude sur le bilan parlementaire sud-africain (le Monde du 21 octobre), M. Goris, conseiller sud-africain à Paris, nous écrit :

L'article de votre correspondant en Afrique du Sud est une représentation des faits non seulement partielle mais souvent déformée, qui appelle quelques remarques de notre part.

En premier lieu, M. Claude cite une déclaration du premier ministre hors de son contexte. La politique du gouvernement sud-africain, exposée à maintes reprises par le premier ministre ainsi que par d'autres porte-parole, n'est pas celle de la domination par les Blancs. Bien au contraire, elle vise à éliminer de cet héritage historique qu'est la « domination blanche » pour prôner l'autodétermination de chaque groupe de population.

En second lieu, M. Claude commet plusieurs erreurs factuelles dans ses affirmations, que l'on retrouve d'ailleurs généralement dans les documents de propagande anti-sud-africaine : par exemple, « si la politique des « homelands » est menée à son terme, pas un seul Noir ne pourra se prévaloir de la citoyenneté sud-africaine ni revendiquer la moi-

tié part de richesses d'un pays qu'il a contribué à développer ». La question de la citoyenneté est toujours à l'étude et la citoyenneté sud-africaine commune à tous est l'une des options. Pour ce qui concerne la richesse, M. Claude oublie sans doute que la plus grande mine de platine du monde et certains des gisements les plus riches de chrome et de charbon sont situés dans les « homelands ». En ce qui concerne le développement, le gouvernement sud-africain a élaboré un programme de développement économique qui donne la priorité aux régions les moins développées, « homelands » inclus, et y investit des sommes considérables. Les « homelands » indépendants ne sont donc pas exclus des richesses, mais jouent pleinement leur rôle dans une économie intégrée et régionale.

En troisième lieu, il semble que M. Claude préfère sélectionner les faits qui vont dans le sens de ses idées : il écrit que « l'Afrique du Sud a pratiqué la politique de la canonniers à l'encontre de l'Angola et du Mozambique accusés d'héberger des terroristes ». Or il sait très bien, par ses visites sur la frontière namibio-angolaise, que : 1) le mouvement de la SWAPO a des bases militaires en Angola ; 2) qu'il dirige à partir de ce pays pratiquement toutes ses attaques sur des civils innocents dans le nord de la Namibie. Il est probable qu'il ait vu certains des trois cents civils et plus (Noirs pour la plupart) tués par des mines ou assassinés au cours de ces deux dernières années.

En revanche, de tels faits, si tant est qu'ils soient mentionnés, ne sont jamais présentés comme tels, mais plutôt comme des allégations ou des accusations venant de l'Afrique du Sud.

(1) Voici le contexte de la déclaration du premier ministre citée dans l'article mentionné. Alors que le leader de l'opposition M. J. M. Slabbert venait de le voir devant le Parlement aux propositions constitutionnelles du parti nationaliste et indiquait : « Votre concept d'autodétermination pour les Blancs n'est rien d'autre que la poursuite de la domination blanche », le premier ministre interrompit : « Dans cet État, les Noirs peuvent donner dans leurs propres États (des homelands). Semblé par des personnalités non blanches modérées de retirer cette interjection contraire à l'esprit de ses discours réformistes, M. Slabbert, le 27 août, devant les députés : « Je ne retire rien. Nos propositions de 1977 sont claires : les Blancs auront la majorité dans le collège électoral chargé d'écrire la nouvelle constitution ». 2) À propos de la citoyenneté sud-africaine, il ressort clairement des conditions dans lesquelles l'indépendance a été accordée à quatre homelands que tous leurs « citoyens », « de facto » ou « de jure », ont perdu leur citoyenneté sud-africaine. Si cette citoyenneté commune à nous est « toujours à l'étude », le moins qu'on puisse dire est que cette étude demeure hautement confidentielle.]

A TRAVERS LE MONDE

Cambodge

PAS D'AIDE MILITAIRE AMÉRICAINE À LA RÉSISTANCE. Les États-Unis se cantonneront dans un « soutien moral et politique » à la résistance khmère et à une « assistance humanitaire aux réfugiés », a déclaré, samedi 7 novembre, à Kuala-Lumpur, M. Holdridge, sous-secrétaire d'État américain. « C'est quelque chose qui doit être réglé entre les groupes de résistants et les pays de l'ASEAN », a-t-il ajouté. Pour rassurer ces derniers, M. Holdridge a aussi déclaré que les États-Unis limiteraient leurs fournitures militaires à la Chine à des armements strictement défensifs. D'autre part, le prince Sihanouk souhaite toujours, indique-t-on dans son entourage, que M. Son Sann, président du F.N.L.P.K. (Front national de libération du peuple khmer), prenne la tête d'un éventuel gouvernement de coalition activement avec la participation des Khmers rouges. — (U.P.I., A.F.P.)

Comores

M. MOUZAOR ABDALLAH, ministre des affaires étrangères sous le régime Souli, a

été arrêté, samedi 7 novembre, à son retour à Moroni, après trois mois de séjour à l'étranger. Les autorités l'ont accusé d'avoir quitté clandestinement les Comores et d'avoir mené, depuis, des « actions subversives » en compagnie de M. Yves Lebre, ancien ambassadeur libanais. M. Mouzaor Abdallah avait annoncé, début août à Paris, la formation de l'Union pour une Comore démocratique aux Comores. Samedi après-midi, une trentaine de ressortissants comoriens ont manifesté devant leur ambassade à Paris pour protester contre son arrestation.

Emirats arabes unis

LE CONSEIL SUPRÊME DE L'ÉTAT DES EMIRATS ARABES UNIS a réuni, samedi 9 novembre, Cheikh Zayed ben Sultan Al Nahyan d'Abou-Dhabi, à la présidence des Emirats pour un troisième mandat, de cinq ans, et Cheikh Rachid ben Saïd Al Maktoum, de Dubaï, au poste de vice-président et de premier ministre. Le Conseil provisoire du pays, dont la validité expire le 2 décembre, a été prorogé d'une nouvelle durée de cinq ans. — (A.F.P.)

Madagascar

DES ÉCHAUFFOURÉES se sont produites, dimanche 8 novembre, à Antananarivo, au moment où l'un des principaux partis politiques du pays tenait son congrès. Des voitures ont été égarées et des magasins pillés. Un incendie s'est déclaré dans le centre-ville. Les forces de l'ordre ont rapidement encerclé le secteur. Au même moment, se tenait le congrès régional du Mouvement prolétarien (M.P.M.-M.P.T.), qui est membre du Front national pour la défense de la révolution, seul parti légal des activités politiques dans le pays. Samedi, à l'ouverture du congrès, les militants du parti avaient défilé sans incident dans les rues de la capitale. — (Reuter.)

Ouganda

DES SOLDATS OUGANDAIS ONT TUÉ, jeudi 6 novembre, à la suite d'une attaque de la guérilla contre un poste militaire Kikwanda, à soixante-trois kilomètres au nord de Kampala, un déclaré des témoins. Les soldats ougandais ont encerclé le village et ont tué

sept hommes. Huit autres corps ont ensuite été découverts dans le voisinage. Les militaires ont également pillé et détruit des maisons à la grenade. La guérilla avait auparavant attaqué un petit camp militaire des environs, tuant un nombre indéterminé de soldats. — (Reuter.)

Vietnam

UNIFICATION DES BOUDDHISTES. — La Conférence pour l'unification du bouddhisme du Vietnam, qui s'est achevée samedi 7 novembre à Hanoi, a adopté la Charte de la nouvelle Église bouddhiste du Vietnam et élu une direction, le Conseil du Sangha et un exécutif au sein duquel neuf organisations et sectes sont représentées, a annoncé l'agence de presse officielle vietnamienne. Selon la nouvelle Église, les fidèles ont « le devoir de contribuer au renforcement du bloc d'union nationale au sein du Front de la patrie ». En France, la délégation de paix de l'Église bouddhiste unifiée du Vietnam se plaint des pressions exercées sur ses dirigeants pour qu'ils acceptent de dissoudre leur organisation pour se fondre dans ce nouveau mouvement.

سكوا من الأمل

LE DÉBAT BUDGÉTAIRE A L'ASSEMBLÉE NATIONALE

TRANSPORTS : un ministre « politique » pour un budget incontesté

« Vous êtes un ministre politique, c'est évident », a lancé M. François d'Aubert, député (U.D.F.) de la Mayenne, à M. Fiterman, au commencement du débat sur le budget des transports, samedi 7 novembre, à l'Assemblée nationale. Aussi le rapporteur spécial des crédits de la section commune (1/33 du budget de ce ministère, a-t-il précisé) ne s'est-il pas privé de poser au ministre d'Etat des questions politiques.

Sur les nominations, d'abord. Le directeur de la R.A.T.P. et celui des transports terrestres (1) sont, a observé M. d'Aubert, « des amis du groupe politique auquel vous appartenez lorsque vous siégez dans cette Assemblée ». Le rapporteur a ensuite affirmé : « Nous savons qu'il y a quelqu'un, dans votre cabinet, qui coordonne un peu l'action des ministres communistes (2) ». Bref, que M. Fiterman soit un ministre politique, « est-ce que cela ne veut pas dire, a demandé M. d'Aubert, que le ministère des transports va être politisé » ?

La gauche s'est aussitôt mobilisée pour répondre à cette entrée en matière par des rappels au règlement. M. Brunhes (P.C., Haute-Saône) a déclaré qu'un rapporteur de la commission des finances doit faire une intervention budgétaire, et non une intervention politique, qui s'ajoute à celle que les groupes politiques font ensuite.

MM. Fourchon (P.S., Puy-de-Dôme) et Tavernier (P.S., Essonne) ont fait observer que M. d'Aubert n'avait pas communiqué à l'Assemblée l'avis de sa commission sur les crédits qui étaient l'objet de son rapport. Et, puisque M. d'Aubert se refusait à réparer cet oubli, M. Fourchon y a pourvu. « La commission des finances, de l'économie générale et du Plan, a-t-il dit en soulignant chaque mot, recommande à l'Assemblée nationale d'adopter les crédits de la section commune ».

M. d'Aubert, a-t-il rétorqué, se fût-il à ces réprimandes ? Non. MM. Claude Labbé (Haute-Saône), président du groupe R.P.R., et Robert-André Vivien (R.P.R., Val-de-Marne), ancien président de la commission des finances, se sont portés à son secours.

Le premier cite une intervention de M. Laurent Fabius, aujourd'hui ministre du budget, qui déclarait à l'Assemblée le 17 novembre 1980, à propos du rôle des rapporteurs budgétaires appartenant à l'opposition : « Qu'on ne compte pas sur l'opposition pour défendre le point de vue de la majorité ». Quant à M. Vivien, spécialiste du cahut parlementaire, il se propose : « ce n'est pas mon rôle habituel », observe-t-il de « ramener un peu de sérénité dans l'Assemblée », en rappelant que, lors-

Technicien et gestionnaire

Ministre politique, M. Fiterman ne l'aura été que pendant une part limitée des huit heures de débat consacrées aux crédits de son ministère. Il s'est montré, surtout, un technicien très au fait des dossiers, un gestionnaire du changement audacieux dans des objectifs, prudent et habile dans leur mise en œuvre, ce qui est une autre vertu. Il a pointé du doigt la défense d'un budget en nette augmentation (+ 19,6 % en moyens de paiement, + 22,4 % en autorisations de programme, voir le Monde du 21 septembre et 21 octobre) n'est pas, pour un ministre, une tâche excessivement difficile.

Les autres rapporteurs de la commission des finances (MM. Carras, P.S., pour les transports intérieurs, et Vivien pour l'aviation civile et la météorologie) et les rapporteurs pour avis de la commission de la production et des échanges (MM. Chénard, P.S., et Labbé) ont tous relevé les mérites d'un budget qui, selon l'expression de M. Chénard, « prépare l'avenir ».

M. Vivien l'a fait à sa manière, en déclarant : « Vous vous êtes très bien défendus dans les trébuchets de l'enfer budgétaire, c'est un bon budget. Et d'aujourd'hui, vous êtes devant la révolutionnaire, mais, à votre tour : « Vous êtes peut-être un ministre, vous êtes bien dans la ligne, dans le filon de vos prédécesseurs ». M. Vivien n'a pas pu résister au plaisir de féliciter le ministre d'Etat, « à titre personnel », pour la preuve vis-à-vis des gervistes de la ligne, dans le filon de vos prédécesseurs.

Dans la discussion générale, MM. Gallard (P.S., Deux-Sèvres) et Michel Bérégovoy (P.S., Seine-Maritime) ont eu à cœur de défendre le point de vue des personnels de ces deux entreprises publiques, face à des directions qui, selon eux, ne tiennent pas suffisamment compte du changement politique intervenu au printemps dernier. « Rien n'a changé dans la vie quotidienne des travailleurs », a déclaré M. Gallard.

« C'est une appréciation un peu hâtive », a répliqué M. Fiterman. « Je ne pense pas que ce sentiment soit très partagé. S'il est vrai, estime le ministre d'Etat, que certains membres de l'encadrement de ces entreprises ont une attitude « routière », il n'en reste pas moins que les militants syndicaux qui avaient été licenciés du fait de leurs activités ont été réintégrés. M. Fiterman ne reproche évidemment pas l'activité syndicale, mais « des actions très minoritaires, caractérisées par des violences », qui « vont à l'en-

P.T.T. : création d'emplois et contribution à l'effort national de lutte contre le chômage

Un « trou » de 3 200 millions de francs dans un budget des P.T.T. cela se remarque. Les députés, à quelque tendance qu'ils appartiennent, n'ont pas manqué de dire au ministre responsable, M. Louis Mexandeau, ce qu'ils en pensaient : avec prudence et compréhension chez les socialistes, sévérité du côté communiste et franche hostilité dans l'opposition.

Le gouvernement a fait passer ces 3 200 millions de francs du budget annexe des P.T.T. au budget général, en les prélevant sur l'excédent du compte d'exploitation des télécommunications. Ils sont destinés à contribuer à l'effort national de lutte contre le chômage, a fait observer M. Mexandeau. Le prélevement s'applique en 1982, ne préjuge rien, selon lui, des décisions qui seront prises les années ultérieures et ne met pas en cause le niveau des investissements du secteur. Il est aussi précisé que les P.T.T. n'est-ce pas paradoxal ? C'est la question que se posent les communistes et l'opposition.

Le prélevement, « hypothèque les créations immédiates d'emplois », ont-ils dit. Retirer des crédits aux télécommunications pour créer des emplois ailleurs au risque d'en mettre d'autres en danger dans les P.T.T. n'est-ce pas paradoxal ? C'est la question que se posent les communistes et l'opposition. Le prélevement, « hypothèque les créations immédiates d'emplois », ont-ils dit. Retirer des crédits aux télécommunications pour créer des emplois ailleurs au risque d'en mettre d'autres en danger dans les P.T.T. n'est-ce pas paradoxal ? C'est la question que se posent les communistes et l'opposition.

Le prélevement « ne fait pas plaisir », a M. Georges Sarre (P.R., Paris). M. Sarre sait de quoi il parle. Il est ancien ministre. Mais le député de Paris ne veut pas céder à l'esprit de boutique. Il conçoit que l'on « utilise au mieux l'effort budgétaire pour faire la

Une lettre de M. Mauroy

Le ministre des P.T.T. a sorti opportunément de sa poche une lettre datée du 6 novembre que le premier ministre lui a adressée. Dans cette lettre, M. Pierre Mauroy confirme que le prélevement « a bien le caractère d'une mesure exceptionnelle » et ne doit pas conduire à « réduire l'effort de développement de nos télécommunications ». Les socialistes n'avaient pas besoin d'être convaincus. Les communistes un peu : ils ont voté le projet.

Reste que le budget des P.T.T., ainsi que l'a remarqué le rapporteur de la commission des finances, M. Alain Bonnot (P.S., Dordogne), est le deuxième en importance après celui de l'éducation nationale pour les crédits de fonctionnement et le deuxième après celui de la défense pour les autorisations de programme. Il marque un effort sensible en faveur de la poste.

A gauche, on s'est félicité de l'unité retrouvée dans le service

PLAN ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE : en catimini

Les crédits affectés au plan et à l'aménagement du territoire ont été examinés en catimini, dans la nuit du samedi 7 au dimanche 8 novembre, à l'Assemblée nationale. M. Michel Rocard, ministre d'Etat, qui attendait son tour depuis 20 h 30 à dû patienter jusqu'à 1 heure du matin avant que son collègue des transports, M. Charles Fiterman, lui cède la place au banc du gouvernement.

Il ne restait plus dans l'hémicycle qu'une douzaine de députés, au sein de fonctionnaires de commissions et de membres du cabinet de M. Rocard. A tel point que M. Emmanuel Hamel (U.D.F., Rhône) — le seul représentant de l'opposition qui ait voté ce budget, ébloui qu'il était par les démonstrations « étonnantes » du ministre d'Etat — s'est demandé s'il était « digne », « digne » et « digne » envers une « personnalité nationale » telle que M. Rocard de commencer un débat de cette importance à une heure aussi indue.

M. Rocard ne s'est pas senti offensé. Pressé « d'en terminer le plus rapidement possible », il a mené rapidement son affaire jusqu'à l'heure du vote final, 3 h 40, au rythme oratoire accéléré qu'on lui connaît, une main dans la poche, soulevant sa voix cassée en aralan de l'autre main. Le projet de budget malin, tient et développe le volume des investissements (29 700 millions de francs contre 27 850 en 1981), ce qui permettra de réduire encore les délais de recouvrement. Le ministre note qu'un million de demandes environ sont encore en instance. Il remarque que les 5 000 emplois nouveaux sont le résultat de la création dans les P.T.T. s'ajoutent aux 8 000 emplois créés au collectif budgétaire de 1981. Si l'on tient compte de l'annulation de 4 000 lauréats de concours laisés en attente, le budget annexe des P.T.T. aura permis, selon lui, de créer 17 650 emplois.

Le R.P.R. et les socialistes, qui avaient tant critiqué naguère la « déplanification » engagée, selon eux, par M. Valéry Giscard d'Estaing, se sont rejoints pour souligner l'importance de l'effort consenti. Le budget (près de 1 milliard 200 millions de francs au total), qui regroupe les crédits affectés au commissariat au Plan et à la délégation à l'aménagement du territoire, est en progression de 24,1 %. Les autorisations de programme de l'aménagement du territoire augmentent de 64,4 %. Les dépenses du commissariat au Plan et des organismes rattachés sont en hausse de près de 35 %.

Cette satisfaction doit être, cependant, nuancée. M. Dominique Tudeau (P.S., Vendée), rapporteur de la commission des finances, a remarqué que les crédits affectés au fonds d'intervention pour l'aménagement du territoire (FIAT), permettent d'encadrer les engagements du plan.

Le R.P.R. et les socialistes, qui avaient tant critiqué naguère la « déplanification » engagée, selon eux, par M. Valéry Giscard d'Estaing, se sont rejoints pour souligner l'importance de l'effort consenti. Le budget (près de 1 milliard 200 millions de francs au total), qui regroupe les crédits affectés au commissariat au Plan et à la délégation à l'aménagement du territoire, est en progression de 24,1 %. Les autorisations de programme de l'aménagement du territoire augmentent de 64,4 %. Les dépenses du commissariat au Plan et des organismes rattachés sont en hausse de près de 35 %.

Cette satisfaction doit être, cependant, nuancée. M. Dominique Tudeau (P.S., Vendée), rapporteur de la commission des finances, a remarqué que les crédits affectés au fonds d'intervention pour l'aménagement du territoire (FIAT), permettent d'encadrer les engagements du plan.

LE CONGRÈS DU RECOURS JUGE « SATISFAISANT » LES PREMIÈRES DÉCISIONS DU GOUVERNEMENT

Près de trois cents délégués départementaux ont participé, samedi 7 novembre, à Montpellier, au congrès national du mouvement du RECOURS en présence de M. Raymond Courrière, secrétaire d'Etat aux rapatriés, et Jacques Rihs, chargé de mission au secrétariat général de la présidence de la République. Ils ont pris acte des premières décisions gouvernementales et notamment des mesures relatives aux difficultés des rapatriés, réinstallés, qu'ils estiment « satisfaisantes ».

UNE ELECTION CANTONALE

VENDEE : canton de Ponsanges (1^{er} tour). Inscr., 14 528 ; vot., 8 950 ; suffr. expr., 8 797. M. Montfort de Tinguy du Pouët (C.D.S.), 5 800 voix. SEU : MM. Jean Finière (P.S.), 1 598 ; Jean-Paul Cottelin (P.C.F.), 385.

Il s'agissait de pourvoir au remplacement de Lionel de Tinguy du Pouët, sénateur, récemment décédé. Ce dernier avait été réélu dès le premier tour en 1976. Les résultats avaient été les suivants : Inscr., 13 795 ; vot., 10 539 ; suffr. expr., 10 232. MM. Lionel de Tinguy du Pouët, 5 892 ; Clément, P.S., 1 261 ; Gelin, P.C., 324.

M. Montfort de Tinguy du Pouët, âgé de trente ans, cadre bancaire, élu maire de Saint-Michel-Montmerme après le décès de son père, lui succède également au conseil général.

● M. Roger-Gérard Schwartzenberg, président du mouvement des rattachés de gauche, a commenté, samedi 7 novembre, un « tour de France » des fédérations du M.R.G., en se rendant à Rennes. Il se rendra ensuite successivement à Bordeaux, le 13 novembre, Limoux et Toulouse, le 28. Arras, le 5 décembre. Marseille, le 13. A Rennes, M. Schwartzenberg a estimé que le Parlement ne doit pas être « un club fermé où mondanis s'échangent des dialogues convenus entre complais ».

Interview exclusive de RONALD REAGAN

Washington demande le secours de la France!

Yorktown 1781. 200 ans après, Ronald Reagan parle de la France dans Histoire Magazine.

HISTOIRE Magazine

LU DANS Faits & Chiffres

VIENT
DE PARAITRE

LA FORTUNE DES FRANÇAIS

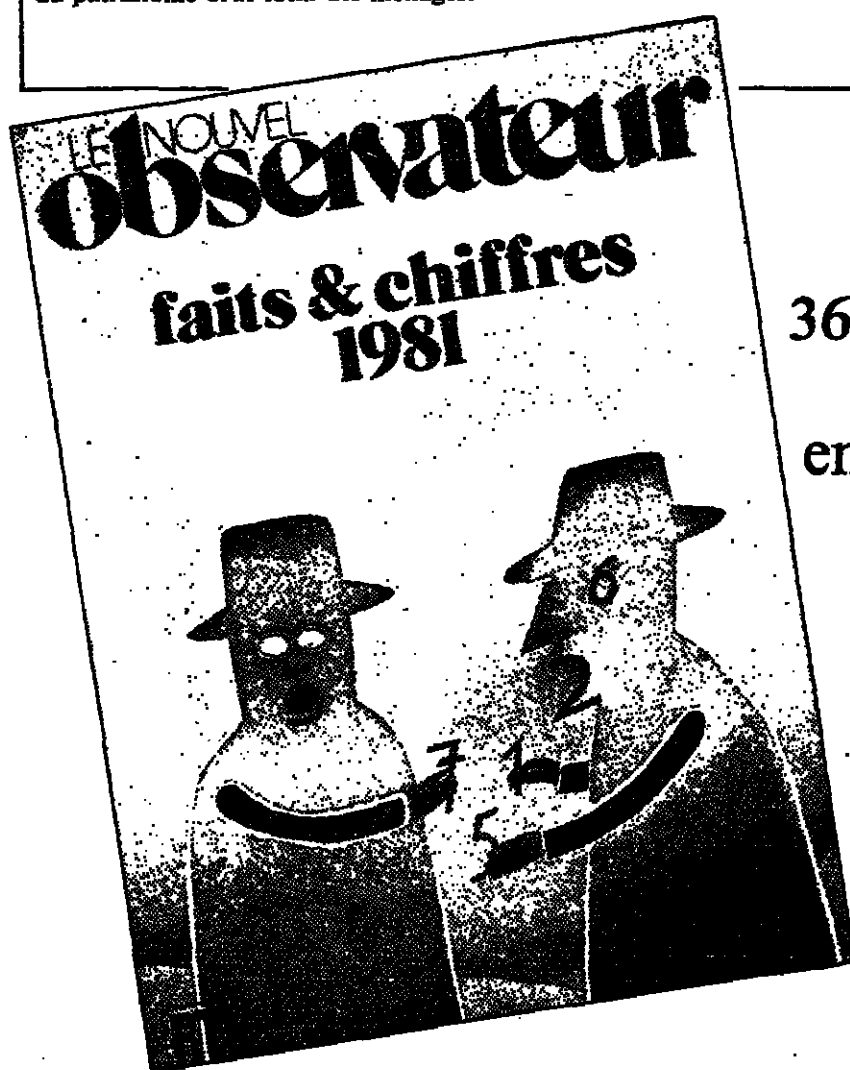
11.860 milliards de Francs en 1981

(montant du patrimoine brut, dettes non-déduites, des ménages
actualisé pour 1981)

RÉPARTITION

	montant : <u>milliards de F</u>	en % du total
L'IMMOBILIER BÂTI DES MÉNAGES	6.130	51,7 %
dont logements des particuliers	5.000	
dont bâtiments professionnels	1.130	
LES ACTIFS FINANCIERS DES MÉNAGES	2.370	20,0 %
dont placements liquides (Caisse Épargne etc...)	1.140	
dont espèces, dépôts, comptes banques et CCP	440	
dont or (lingots et pièces)	430	
dont actions et obligations cotées en Bourse	360	
L'INSTRUMENT DE TRAVAIL DES MÉNAGES	2.160	18,2 %
dont terres agricoles	1.000	
dont stock et matériel des agriculteurs et entrep. indiv.	450	
dont parts et actions des sociétés non cotées	280	
dont droits incorporels entrep. individuelle	280	
dont cheptel (ovins, bovins, etc...)	150	
LES BIENS DIVERS DES MÉNAGES	1.200	10,1 %
dont biens durables (autos, motos, hi-fi)	650	
dont bois, forêts, landes, étangs	180	
dont objets d'art et de collection exonérés par M. Mitterrand	150	
dont terrains à bâtir	110	
dont assurances vie capitalisables	110	
TOTAL	11.860	100 %

NB : L'immobilier bâti plus celui non bâti représentent au total 7.420 milliards de F, soit 62,5 % du patrimoine brut total des ménages.



dans FAITS & CHIFFRES 1981
numéro hors série du Nouvel Observateur
36 rubriques de «Aéronautique» à «Tourisme»
= 194 pages : 32 F
en vente chez tous les marchands de journaux

BON DE COMMANDE

Je désire recevoir ☐ FAITS & CHIFFRES 1981

Nom _____

adresse _____

Chèque à l'ordre de SGB - 9, rue d'Aboukir 75002 Paris -

"FAITS & CHIFFRES" EN VENTE DÈS AUJOURD'HUI

مكتبة من الأمل

LA PRÉPARATION DU VINGT-QUATRIÈME CONGRÈS DU P.C.F.

Dans « l'Humanité », la discussion s'engage sur le « retard stratégique » du parti entre 1956 et 1976

La discussion publique et officielle du projet de résolution soumis aux membres du P.C.F. en vue du vingt-quatrième congrès de leur parti (le Monde du 14 octobre) s'est ouverte dans l'Humanité du lundi 9 novembre. Deux militants y défendent le point de vue de la direction sur la nécessité de rechercher dans le « retard stratégique » dont aurait souffert le parti communiste entre 1956 et 1976, les causes de son « revers électoral » du printemps dernier.

De son côté, Rencontres communistes-hebdo, qui avait ouvert une tribune de discussions dès le mois de juin, met en cause, en se penchant sur la préparation du précédent congrès dans la presse

communiste, la « composition » et les « pouvoirs » de la commission chargée de sélectionner les articles publiés dans la tribune de l'Humanité, le « volume des contributions de dirigeants mandatés pour soutenir le projet du comité central », le « traitement des critiques » et le « principe du débat à partir des seules idées émises par les directions ».

Rencontres communistes-hebdo indique, d'autre part, à propos de l'exclusion de fait des trente fondateurs de Rencontres communistes, que treize des cellules concernées ont refusé de mettre en pratique cette mesure.

Or c'est en 1977 que ce décalage apparaît aux communistes dans son ampleur, que nous mesurons la profondeur des illusions nourries par la période programmatique et la faiblesse de la prise en charge par les travailleurs eux-mêmes du contenu novateur du programme commun et des moyens nécessaires à la mise en œuvre du changement. Dès lors, nul doute que le problème qui nous interpelle aujourd'hui est déjà manifeste à l'époque et du même coup, nous sommes conduits à exacerber notre analyse de cet échec en amont dans notre histoire.

M. Maurice Cardon, de Fontenay-sous-Bois (Val-de-Marne), précise son analyse de cet échec en insistant sur « la mutation qui s'est opérée dans la classe sociale de notre pays » à partir des années 50. M. Cardon regrette que le P.C.F. n'ait pas mené, alors « une étude plus poussée, plus fine, de l'accroissement du potentiel cadres, du développement vertigineux de l'armée des techniciens, des employés, de la modification très importante dans la composition de la classe ouvrière traditionnelle par l'entrée massive de travailleurs immigrés en remplacement des fonctions laissées vacantes par des travailleurs français ».

Six mois

(Suite de la première page.)

Si les rapports Est-Ouest et Nord-Sud ont été au centre de la politique étrangère du nouveau président, l'Europe, à l'intersection de ces deux axes, en a perçu jusqu'ici absente alors qu'il s'en est depuis toujours beaucoup soucieux. Mais sans doute reparlera-t-on de l'espace social européen au tout prochain sommet.

Dès le premier jour, la gauche savait et disait qu'elle serait jugée sur sa capacité à lutter contre le chômage et l'inflation.

Fallait-il donner une priorité absolue à l'emploi ? L'état de grâce n'a-t-il pas fait un peu oublier celui des prix, dont le blocage partiel aurait été mieux compris en juin ? Dressé plus tôt, un bilan économique et financier de l'ancien gouvernement n'aurait-il pas permis de faire admettre des mesures plus drastiques ? Fallait-il enfin se lancer dans de profondes réformes de structure avant d'avoir rétabli les équilibres fondamentaux ?

Autant de questions qui n'ont qu'un intérêt rétrospectif. Les réponses sont connues et regardent l'avenir. La première est que le président de la République avait le devoir de satisfaire à ses engagements, et l'étonnant est qu'on s'en étonne : la seconde raison est d'ordre moral : le chômage n'est pas seulement un mal social, c'est un fléau humain ; la dernière est que les nationalisations étaient jugées nécessaires pour que, face aux concurrents mondiaux, le pays ait une nouvelle et véritable politique industrielle, et pas seulement dans les secteurs de pointe, comme l'avaient voulu les gouvernements précédents.

Il est probable que les socialistes avaient sous-estimé l'extrême complexité d'une économie moderne et à un moindre degré, celle d'un Etat moderne. Coupés des responsabilités nationales depuis vingt-trois ans et plus — et ce n'est pas le moindre effet du défaut d'alternance ; — privés le plus souvent des informations que, sur de sa pérennité, le pouvoir ne leur dispensait guère ; parfois mal préparés à leur tâche par leur origine sociale ou leur formation intellectuelle, ils ont pu commettre, au moins au début, des erreurs et des maladroites.

Il est déjà difficile de gérer un pays tel que le nôtre. Lorsqu'on entreprend en plus de le réformer en profondeur, la tâche est à la limite des forces humaines, personnelles ou collectives. Et d'autant plus que, assuré de la fidélité de sa majorité politique, le

gouvernement ne l'est évidemment pas du soutien du pouvoir économique. Gérer, réformer, mais aussi être vigilant.

Abasourdi par sa défaite, la droite a laissé dire et laissé faire jusqu'aux vacances. Puis elle est passée d'un excès à l'autre. Réveillée, et parfois rassemblée, elle livre au gouvernement, en épargnant jusqu'ici le président, une bataille de dénigrement, voire d'affolement dans les moyens d'information en majorité restés fidèles à l'ancien pouvoir et une bataille de harcèlement et d'obstruction au Parlement. Exploitant le moindre incident et le moindre erreur, fût-elle de langage, elle crée un climat d'alarme et de tension qui ne correspond guère à celui du pays. Avant de comprendre et de se ressaisir, la majorité est tombée dans le piège (2). Mais ce piège en cache — mal — un autre : face aux attaques lancées par l'opposition sur tous les fronts, le pouvoir peut être tenté de radicaliser son action ; il entrerait doublement dans le jeu de ses adversaires, qui ne se lassent pas d'annoncer cette radicalisation et ne manqueraient pas d'en profiter.

Si le président de la République a eu raison de vouloir calmer le jeu, il reste qu'à l'Assemblée s'affrontent sinon deux types de sociétés, du moins deux conceptions de l'action politique, et même deux types d'hommes. La confrontation risque de durer aussi longtemps que les réformes en cours ou en discussion — décentralisation, nationalisations, fiscalité, culture — ne seront pas inscrites, enracinées dans les faits, aussi longtemps que l'opposition aura l'espoir non seulement de les retarder, mais de les faire échouer, voire d'en saboter l'application.

En six mois, le président de la République, le gouvernement et la majorité ont beaucoup appris, beaucoup travaillé, beaucoup innové. La majorité du pays leur fait confiance. Mais pour gagner celle de ses adversaires, la gauche ne peut altérer celle de ses partisans, et, en particulier, de la jeunesse, un peu délaissée et de salariés un peu déçus, alors qu'ils avaient émis un vote non seulement de confiance, mais d'espérance le 10 mai. Sans aller au-delà des engagements du président, le gouvernement peut encore faire beaucoup pour répondre à leur attente.

J. F.

(2) M. Michel Noir, l'un des quatre « moussaillons » de l'opposition, dans le Point du 7-8 novembre : la bataille consistait à montrer la force de l'opposition et à faire sortir la majorité de ses gonds.

Un sondage IFRES - « Journal du Dimanche »

LES SIX PREMIERS MOIS DU SEPTENNAT SONT JUGÉS POSITIFS (53 %)

Un sondage IFRES, réalisé du 4 au 6 novembre, sur un échantillon de mille personnes, pour le Journal du dimanche (publié le 8 novembre), révèle que 53 % des personnes interrogées jugent

les premiers six mois de la présidence de M. François Mitterrand comme une période positive, contre 31 % qui l'estiment négative. 57 % déclarent avoir l'impression d'assister à un changement de société, contre 29 %.

L'enquête de l'IFRES révèle également que si 58 % souhaitent voir le régime tendre vers la « modération », 48 % estiment qu'il y tend actuellement ; 27 % souhaitent que le régime se « radicalise » et 34 % estiment qu'il tend vers la « radicalisation ». En revanche, une majorité ne croit guère à l'efficacité de la politique économique en matière d'inflation (48 % contre 41 %) et dans le domaine du chômage (48 % contre 44 %).

D'autre part, un sondage du même institut, publié lundi 9 novembre par le Quotidien de Paris (sans indication de date ni d'échantillon), montre que 52 % des personnes interrogées estiment que M. Valéry Giscard d'Estaing « doit jouer, dans l'avenir, un rôle dans la vie politique française » (contre 43 %). A la question de savoir quel doit être ce rôle, 13 % estiment que ce doit être président de la République, 21 % chef d'un « grand parti situé au centre », 47 % jugent « souhaitable » que M. Giscard d'Estaing siège « dès maintenant » au Conseil constitutionnel (contre 34 %).

Enfin, 41 % affirment que M. Giscard d'Estaing a été « un bon ou un très bon » chef de l'Etat, 32 % lui décernent la mention « passable », 24 % le jugent « mauvais ou très mauvais président ».

En réponse à M. Jospin

M. FOYER : TOUT EST PERMIS A LA MAJORITÉ, RIEN A LA MINORITÉ

A la suite de la déclaration de M. Jospin « quiconque diffamera le P.S. devra en rendre compte en justice » (le Monde daté 8-9 novembre), en réponse à un article de M. Jean Foyer (P.F.R.) dans le Quotidien de Paris, l'ancien garde des sceaux réplique dans ce journal en écrivant notamment : « L'article de M. Jospin confirme d'une manière étonnante l'exactitude du reproche d'intolérance que j'ai adressé à la nouvelle majorité. »

Celle-ci n'a pas supporté, de la part d'un vice-président de l'Assemblée nationale, le rappel à l'ordre de l'un de ses députés pour des imputations personnelles que le chef de l'Etat lui-même a censurées quinze jours plus tard, et qu'il a déclarées sans fondement. Voilà maintenant que M. Jospin menace de poursuivre à l'avance ceux qui auront usé de la liberté d'expression. Tout cela se résume en une phrase : tout est permis à la majorité, rien ne l'est plus à la minorité.

LE FRIC EN CAVALE.

- La panique est-elle généralisée ?
- Les douanes ont-elles saisi les « gros poissons » ?
- La Suisse fera-t-elle barrage à l'afflux des capitaux ? Les Français y ont-ils intérêt ?

- L'argent étranger fuit-il la France ? Comment un grand banquier américain évalue les possibilités économiques de la France socialiste. Une démonstration de « réalisme froid ».

LE NOUVEL
Observateur
CETTE SEMAINE

POLITIQUE

M. CHIRAC : « JE SUIS UN LÉGALISTE »

M. Jacques Chirac, dans une interview accordée au quotidien britannique *Guardian*, du lundi 9 novembre, estime : « Dans les conditions actuelles, en France, certains extrémistes se sont vus récompensés d'être traités par la violence et l'action illégale. Cela est extrêmement dangereux. C'est une des raisons pour lesquelles les partis d'opposition doivent être forts, énergiques et assertifs pour rassembler l'électorat autour d'un système démocratique. L'un des grands mérites du gaullisme a toujours été de marginaliser l'extrême droite. »

M. Chirac considère que le programme du gouvernement français « est socialiste, au sens marxiste du terme, et implique une rupture avec notre système de société. Une expérience aussi extrême, jour après jour, peut entraîner une réaction violente de la part d'une population qui n'est pas prête à cela. »

Il conclut : « Je suis un républicain et un légaliste, ce qui est dans la plus pure tradition gaulliste. »

L'aggravation du chômage

M. D'ORNANO (U.D.F.) : ON A TROMPÉ LES FRANÇAIS

M. Michel d'Ornano, député U.D.F. du Calvados, qui était, dimanche 8 novembre, l'invité du « Club de la presse d'Europe 1 », a estimé que le franchissement du seuil des deux millions de chômeurs constitue « un constat d'échec » : « C'est un échec personnel pour le président de la République, c'est un échec pour le premier ministre, c'est un échec pour le gouvernement, a-t-il notamment déclaré. Dans les cinq mois qui viennent de s'écouler, il y a eu trois cent soixante-quinze mille chômeurs de plus. Cela signifie soixante-quinze mille de plus par mois. Cela veut dire que l'on a trompé les Français. (...) Nous nous sommes pas fait. Nous avions dit les choses comme elles étaient, nous n'avions pas promis l'impossible. C'était prévisible, malheureusement. On ne peut pas dégonfler le pays, démolir les entreprises et s'attendre à ne pas connaître une aggravation du chômage. (...) Nous aurions fait mieux. »

Évoquant les relations entre l'U.D.F. et le R.P.F., l'ancien ministre a souligné : « La règle entre les deux formations de l'opposition, ce doit être la bonne entente. A l'heure actuelle, cette bonne entente existe. Je la vois au Parlement, je la vois dans la région, je la vois dans les propos que tiennent les leaders du R.P.F. Il n'y a rien à redire de ce côté-là. La seule chose que je me disais, c'est que si on avait toujours été comme cela, on n'en serait peut-être pas là aujourd'hui. Je le dis simplement pour que, dans l'avenir, on sache bien que les erreurs du passé ne sont pas à renouveler. Mais je pense que nous ne les renouvelerons pas. »

M. d'Ornano a indiqué qu'il ne sera pas candidat à la mairie de Paris aux élections municipales de 1983, alors qu'il l'avait été en 1977.

● Le comité de Lyon du Mouvement des jeunes gaullistes a démenti, dimanche 8 novembre, « toutes participation aux menaces et aux actes de vandalisme », dont avait été victime, le jeudi 8 novembre, M. Jean Poperen, député du Rhône, membre du secrétariat national du parti socialiste (le Monde daté 8-9 novembre). Il a accusé M. Poperen de vouloir « discréditer le mouvement qui depuis quelque temps est devenu le fer de lance de l'opposition. »

● Le conseil national des jeunes du C.D.S. réuni, samedi 7 novembre, à Paris, a estimé que, pour l'opposition, le retour au pouvoir passe par trois exigences : « Une stratégie fondée sur le rassemblement et non pas sur la lutte des classes ; le renouvellement en profondeur du personnel politique ; l'élaboration d'un projet démocratique permettant à la nouvelle génération de choisir sa vie. »

● M. Didier Bariant, président du parti radical, a notamment déclaré, samedi 7 novembre, à Nantes, en s'adressant aux dirigeants de la fédération radicale de la région des Pays de la Loire : « La disparition ou la pérennité du radicalisme dépend des élections municipales, dont l'enjeu est vital et capital. (...) Il faut reconquérir le terrain, scrutin par scrutin et pour cela, profiter d'un calendrier politique favorable à l'opposition. »

● Mme Brigitte Gros, sénateur des Pyrénées, qui préside la présidence du parti radical, lors du congrès que cette formation doit tenir, du 20 au 22 novembre, à Vincennes, a déclaré, dimanche 8 novembre, à Nice : « L'U.D.F. est aujourd'hui une fleur fanée ; c'est en dehors de l'U.D.F. que le parti radical doit définir sa stratégie globale. »

LE ONZIÈME ANNIVERSAIRE DE LA MORT DU GÉNÉRAL

De Gaulle, de la nuit au désert

Novembre est propice aux commémorations gaulliennes. Le 8 de ce mois, en 1970, le général mourait à Colombey-les-Deux-Églises ; le 23 du même mois, en 1950, il naissait à Lille. Comme chaque année à cette époque, plusieurs ouvrages évoquent tel ou tel aspect de l'œuvre et de la vie de Charles de Gaulle. L'un, écrit par M. Louis Joxe, ancien ministre, actuel membre du Conseil constitutionnel, traite de la période 1940-1948, et plus spécialement de l'épisode algérien. Un autre, dû à M. Louis Terrenoire, ancien ministre, évoque l'entreprise du R.P.F. de 1947 à 1954.

Que pouvait faire, en 1940, sans parler du désastre, un jeune agrégé d'histoire ayant déjà participé à des cabinets ministériels de gauche, passionné de politique étrangère, curieux de journalisme, sinon d'obtenir un poste de professeur au lycée Emile-Félix-Gautier d'Alger, afin d'y poursuivre le combat sous d'autres formes ? Nous pouvons témoigner, pour en avoir été, que, dans la ville blanche ses élèves n'avaient pas tardé à se rendre compte que l'histoire en train de se faire intéressait autant que l'ancienne leur savoir et amical professeur.

Entre deux cours, M. Joxe militait en effet au sein de ce qu'étaient les gaullistes qui préparaient le débarquement allié du 8 novembre 1942. Dans *Victoires sur la nuit*, il raconte avec simplicité cette double vie qui, bien sûr, sera exclusivement consacrée au service du libérateur lorsqu'il deviendra le secrétaire général du Comité français de libération nationale, installé dans un lycée de jeunes filles des hauteurs d'Alger.

M. Joxe rend vivante l'atmosphère de la capitale provisoire de la France libre, la ville des geynages où vivait de Gaulle, les démêlés avec les alliés, les intrigues qui s'y sont nouées avec les « vichystes », et la longue rivalité entre le général Giraud et qui Joxe nous le rappelle, et de Gaulle en qui il voit « un grand d'Espagne qui aurait été peint par Goya et dont la silhouette peuplée est la loi ». Il souligne, par les confidences qu'il reçoit, les grandes préoccupations de l'heure : l'indépendance obsessionnelle à l'égard des alliés, le rassemblement de l'Empire et son avenir, l'aide à la Résistance et l'unité nationale.

Avant le débarquement en France, de Gaulle se heurte aux exigences américaines et il confie, à Louis Joxe : « Les circonstances sont contre nous. Changeons les circonstances. » Quelques jours plus tard, lorsque le général revolt le secrétaire général du gouvernement dans Paris libéré, ses premiers mots sont pour lui dire : « Avez-vous vu les coiffures des femmes et leurs robes ? Ce sont des parterres de fleurs ! » L'auteur décrit alors les surréalistes arrivants, la remise en ordre administrative, la « découverte » des résistants de l'intérieur. Il rappelle une confiance de de Gaulle en pleine guerre : « Il faut organiser l'association entre les employeurs et les employés, entre les patrons et les ouvriers. Je ne sais comment, mais j'en suis profondément convaincu. »

A propos des nationalisations réalisées à la libération, M. Joxe estime que la pensée de de Gaulle « traduit plus une antipathie qu'un programme » lorsqu'il souhaitait que l'Etat prenne « la direction des grandes sources de richesses communes (...) sans, bien entendu, exclure eux-mêmes des grands mobiles que sont dans l'esprit des hommes l'initiative et le profit ». En un style harmonieux, se gardant de toute grandiloquence et de tout lyrisme, M. Louis Joxe donne de ces années épiques un témoignage précieux par sa sensibilité.

Ephémérides d'un confident

Avec *Pourquoi l'échec ?* M. Louis Terrenoire prend le relais de M. Joxe puisqu'il traite la période de 1947 à 1954, c'est-à-dire « du R.P.F. à la traversée du désert ». Ayant volontairement quitté le pouvoir le 21 janvier 1948 en raison du rôle éminent des partis, le général de Gaulle « fauta d'être rappelé rapidement aux affaires — fonde lui-même, en avril de l'année suivante, son propre parti. Mais d'un concept la République devait être un large regroupement permettant aux adhérents de rester fidèles à leurs familles politiques d'origine. »

Or en mai 1953, déçu par cette tentative, de Gaulle dégage le R.P.F. de l'impasse décalée et parlementaire. Pendant un an encore, jusqu'à l'investiture le 19 juin du gouvernement Mendès France, dont il tient à se désolidariser, le général suit attentivement

ment la vie politique et participe le 4 décembre 1954 à un meeting à la porte de Versailles. A partir de cette date commence la traversée du désert, l'expression dont la paternité semble revenir à Edmond Michelet, qui ne s'achèvera qu'en mai 1958 avec l'accession au pouvoir.

L'intérêt de l'ouvrage de M. Louis Terrenoire, qui fut, à partir de 1951, secrétaire général du R.P.F., réside dans la publication du journal qu'il a tenu pendant toute cette période (il était député de l'Orne depuis 1945). On y revit toute l'histoire politique des débats de la IV^e écrite par un homme qui était sans doute un élu et un militant mais aussi un journaliste. L'hospitalité déclarée des communistes, celle, fluctuante, des socialistes de la S.F.I.O. avec Blum et Guy Mollet, celle, résolue et ombreuse, des démocrates-chrétiens du M.R.P. qui se divisèrent, facilitent la compréhension des relations actuelles entre les gaullistes et les trois autres familles politiques.

Celui qui devait être, de 1980 à 1983, ministre de l'Information et

porte-parole de de Gaulle, président de la République, a été un des premiers compagnons du général après son retour de déportation et l'un de ses confidents. Ses éphémérides, tenues au jour le jour, nous racontent les batailles parlementaires, les rivalités d'hommes, les intrigues des partis, mais rapportent aussi, de façon très souvent inédite, les analyses et les jugements de de Gaulle ainsi que les réflexions de quelques autres acteurs de cette « république des partis ». C'est une chronique diverse, vivante, didactique, émaillée d'anecdotes, mais aussi d'analyses de fond qu'offre ainsi M. Louis Terrenoire, contribuant de cette façon à une meilleure connaissance de son temps alors que certains autres collaborateurs de de Gaulle s'y refusent encore.

ANDRÉ PASSERON.

★ Louis Joxe : *Victoires sur la nuit 1940-1948*, Flammarion éditeur 324 pages. Environ 70 F.

★ Louis Terrenoire : *De Gaulle 1947-1954. Pourquoi l'échec ?* Plon éditeur, 326 pages. Environ 75 F.

POINT DE VUE

Un grand présent

par PIERRE LEFRANC (*)

« C'EST fini », avait assuré, le 9 novembre 1970, un vieux compagnon de lutte, alors que nous longions le mur du cimetière de Colombey.

« Le gaullisme n'existe plus », déclaraient dans les couloirs des palais nationaux les plus impatients, qui avaient hâte de s'en débarrasser.

Nous fûmes toutefois une poignée à partager la conviction qu'il n'en était rien. De Gaulle laissait une œuvre considérable, et nous étions persuadés que sa pensée politique survivrait et marquerait la vie politique de la France pour des décennies.

D'abord, les institutions, et des choix bien définis pour ce qui était de la défense nationale et de la position de la France dans le monde. Ensuite, au-delà des préoccupations

nationales, une volonté de trouver une solution humaine à l'état de dépendance de l'individu insaturé par la révolution industrielle et maintenu par le système capitaliste.

Les années ont donc passé, onze années depuis le glas de Colombey, et les faits donnent raison à ceux qui croyaient à la survivance. De Gaulle demeure extraordinairement présent. Les événements politiques, intérieurs comme extérieurs, sont jugés par rapport à ce qu'il a dit et réalisé, par rapport à ce qu'il a annoncé : en France, la campagne présidentielle et les déclarations du nouveau président ; à l'étranger, la dégradation du Marché commun, les événements du Proche et du Moyen-Orient, ceux de Pologne, etc. En toute occasion, il est rappelé ses prises de position, et chacun s'interroge : qu'aurait-il fait ?

Certes, de Gaulle ne nous a pas laissé une doctrine valable en toutes circonstances et il a d'ailleurs lutté contre la tendance simplificatrice et limitative du système des doctrines ; mais les principes qu'il a affirmés inébranlablement constituent des fondements solides pour une action publique. C'est en les oubliant que le gaullisme électoral a préparé son échec.

Une source d'inspiration

Ces principes appartiennent aux uns comme aux autres, il n'y a pas d'héritiers légitimes face à des usages ; il y a un patrimoine où chacun peut puiser. C'est d'ailleurs ce qui se produit et ce dont les vœux fidèles que nous sommes se réjouissent.

De Gaulle présent, c'est une réalité, et après avoir constaté qu'il s'agit d'une permanence presque unique dans notre histoire, formons le vœu que ses objectifs, tous ses objectifs, demeurent sources d'inspiration. Je pense particulièrement à la participation. L'idée a rencontré beaucoup de scepticismes, et pourtant, elle constitue la seule proposition susceptible de changer la situation de masse des salariés. Certes, les employeurs et les syndicats y sont hostiles, parce qu'ils sont fondamentalement opposés au moindre changement de nature à diminuer leur pouvoir, mais cette hostilité peut et doit être vaincue.

Augmenter les salaires, c'est bien — quoique l'inflation qui ne manque pas de suivre annule ce genre d'efforts — mais cela ne résout pas le problème fondamental de l'humiliation du travailleur, traité comme une machine intelligente. Tant que cet aspect détestable de notre société n'aura pas trouvé sa solution, aucun pas décisif ne sera vraiment franchi. Dans le domaine social, le seul changement riche en espérance, c'est donc celui-là, le reste paraît bien superficiel en comparaison.

L'occasion de cet anniversaire, que les responsables qui reconnaissent aujourd'hui l'ampleur et l'actualité des vues de de Gaulle considèrent aussi cet aspect de son message.

Oui, de Gaulle n'est pas mort, et pourtant, il est lointain le temps où la confiance était notre compagne !

(*) Président de l'Association nationale pour la fidélité au général de Gaulle.

Industrie pharmaceutique

Paris

Ce groupe pharmaceutique français connaît depuis quelques années un développement important de ses activités dans les domaines de la recherche et de la production, tant en France qu'à l'étranger. Sa Direction Financière, Juridique et Fiscale, installée près de l'Étoile, renforce sa structure et crée deux nouveaux postes.

Fiscaliste

Rattaché au Directeur, il aura la responsabilité de l'ensemble du groupe, dans un premier temps pour les activités France puis progressivement pour les activités internationales. Il sera l'interlocuteur des chefs comptables des sociétés et des conseillers extérieurs (cabinet d'audit, avocat...). Le candidat recherché est âgé de 30 ans au moins et possède une formation supérieure (droit, sciences po., sciences économiques...) complétée par le diplôme de l'École Nationale des Impôts. Il a une solide pratique de la fiscalité acquise en entreprise ou en cabinet d'audit. La croissance du groupe autorise de réelles perspectives d'évolution. Écrire à Paris.

240.000 F

Réf. B5752M

Juriste d'affaires

240.000 F

Rattaché au Directeur, il sera chargé de mettre au point, de négocier et de conclure les contrats internationaux du groupe (statuts des sociétés, contrats de sous-traitance, de fourniture, de joint-venture...). Agé d'au moins 30 ans, le candidat recherché possède une solide formation juridique (droit privé, commercial, international) et une très bonne pratique de la langue anglaise. Son expérience professionnelle d'avocat ou de juriste d'entreprise en fait un spécialiste de la rédaction et de la négociation de contrats français et internationaux. L'importance et la complexité des affaires de ce groupe en expansion garantissent l'intérêt et les responsabilités de ce poste d'avenir. Écrire à Paris.

Réf. B5753M

Pour ces 2 postes, les réponses seront transmises directement à notre client ; prière d'indiquer les noms de sociétés auxquelles elles ne doivent pas être communiquées.

Chef comptable

170.000 F

Un important établissement financier, de dimension nationale, recherche, pour son Siège situé à Paris, un Chef Comptable. Il aura la charge de la comptabilité générale de la société ainsi que de celles des filiales. Responsable d'un service d'une quinzaine de personnes, il assurera la tenue de l'ensemble des écritures, la préparation du bilan, des tableaux financiers et des comptes de résultats ainsi que les diverses déclarations fiscales et réglementaires, dans le respect des délais. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 32 ans, d'un niveau d'études supérieures (DESS), disposant d'une solide expérience de la comptabilité générale dans une grande entreprise et familiarisé avec l'utilisation de l'informatique. De réelles qualités d'animateur sont indispensables. La rémunération, de l'ordre de 170.000 francs par an, sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat retenu. Écrire à J.A. DENNINGER à Paris.

Réf. A2129M

Chef de produit international

Rhône-alpes

La filiale d'un important groupe international spécialisée dans la fabrication et la vente de produits grand public recherche un chef de produit. Il aura pour mission de définir sur le plan international la stratégie à moyen terme d'une gamme de produits : analyses des marchés, de la concurrence, définition du cahier des charges commerciaux... et en contrôlera la mise en œuvre. D'autre part, en liaison avec les services de recherche et développement et d'esthétique industrielle, il jouera un rôle déterminant lors de la création de nouveaux produits. Ce poste s'adresse à un jeune diplômé ESC ou équivalent, âgé de 27 ans au moins et possédant une première expérience de 2 à 3 ans de la gestion de produits (industriels ou grand public) acquise de préférence sur le plan international. Une bonne pratique de l'anglais est nécessaire. La connaissance d'une autre langue serait appréciée. Des possibilités d'évolution peuvent être envisagées pour un élément de valeur. La rémunération sera liée à l'acquis professionnel du candidat retenu. Écrire à R. DAUDIN à Villeurbanne.

Réf. A3609M

Ingénieur installation réseau

Télé-informatique

Une importante société française, disposant de puissants moyens informatiques doit développer considérablement un réseau de terminaux (près de 2.500) connectés à des mini-ordinateurs, eux-mêmes reliés à un site central. Pour cela, elle recherche un ingénieur chargé de suivre l'implantation et la mise en route, avec le constructeur, de ces installations, qui seront réparties sur l'ensemble du territoire français. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 25 ans, d'un niveau d'études supérieures, disposant idéalement, d'une première expérience chez un constructeur de terminaux, capable d'une grande autonomie et possédant un excellent sens du contact. Le poste est basé à Paris mais suppose de constants déplacements. La rémunération sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat retenu. Écrire à J.A. DENNINGER à Paris.

Réf. A2104M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
8, rue Bellini - 75782 PARIS - Cedex 16 - Tél. 505.14.30
19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. (20) 72.52.25
3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22.01.54
1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82
78, Boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

le journal mensuel de documentation politique

après-demain

(non vendu dans les kiosques)

offre un dossier complet sur :

L'HABITAT

Envoyez 30 francs (timbres à 1 F ou chèques) à APRES-DEMAIN 27, rue Jean-Dalot, 75014 Paris, en spécifiant le dossier demandé ou 90 F pour abonnement annuel (60 % d'économie) qui donne droit à l'envoi gratuit de ce numéro.

Atelier de poterie

« LE CRU ET LE CUIT »

accueille en groupe les amateurs de 2 à 83 ans

5, RUE LACROIX, PARIS-6

Téléphone (le soir) : 797-95-94

هكذا من الأصل

LA SIGNIFICATION DES SUCCÈS DE LA GAUCHE

I. - Le postulat contestable de M. Giscard d'Estaing

par FRANÇOIS GOGUEL (*)

Pour quelles raisons les partis de gauche ont-ils remporté, aux consultations électorales du printemps 1981, les victoires incontestables que l'on sait ? Quelle est, au niveau du suffrage universel, la signification de ces victoires ? C'est à ces questions que je voudrais proposer certains éléments de réponse.

L'échec subi le 10 mai par le président de la République en fonction depuis sept ans tient en partie à des causes qui sont sans rapport avec sa personne et sa politique.

Le ballottage auquel une personnalité de l'envergure du général de Gaulle avait été soumise en 1965 l'indiquait déjà : convaincre le suffrage universel de laisser le même homme à la tête de l'Etat pendant quatorze ans est une tâche presque impossible. En dehors de Franklin Roosevelt, président des Etats-Unis de 1933 à 1945, et de Konrad Adenauer, chancelier de la République fédérale d'Allemagne de 1949 à 1963 - mais, dans l'un et l'autre cas, il s'agissait de circonstances tout à fait exceptionnelles - aucune démocratie occidentale, à l'époque contemporaine, n'a été gouvernée aussi longtemps par le même homme. Il existe dans les sociétés modernes un besoin de changement (peut-être lié à la surabondance des informations reçues par ceux qui y vivent), qui, dans le cas de la France, en 1981, aurait suffi à rendre fort aléatoire le renouvellement du mandat présidentiel de Valéry Giscard d'Estaing.

Et cela d'autant plus que, commencé quelques mois après le premier choc pétrolier de l'automne 1973, le septennat qui s'achevait en 1981 avait été marqué par un renversement complet de la conjoncture économique antérieure : la permanence de l'inflation et l'accroissement continu du chômage ne pouvaient que puissamment renforcer dans l'esprit public le besoin instinctif de changement que celui-ci aurait sans doute éprouvé même en d'autres circonstances.

Mais la victoire obtenue au printemps 1981 par les formations politiques de la gauche, après plus de vingt années d'opposition, ne paraît avoir une autre cause, qui relève, quant à elle, de la responsabilité personnelle de Valéry Giscard d'Estaing : celui-ci, tout au long de son septennat, a agi comme si la préservation de l'unité de la majorité constituée dans le pays et à l'Assemblée nationale depuis 1958 et 1962 ne présentait à ses yeux que peu d'importance. Point n'est besoin pour l'expliquer d'entrer dans le jeu dérisoire et superficiel de l'analyse des dissensions et ressentiments d'ordre personnel qui ont pu contribuer à cette attitude. Il suffit de lire son livre, *Démocratie française*, pour constater que celle-ci correspondait chez lui à une conviction profonde - mais, selon moi, tout à fait erronée. Lorsqu'il affirmait que

« la France veut être gouvernée au centre », ce n'était pas seulement à cause d'une défiance, certes justifiée, pour les extrémismes de droite et de gauche. C'était aussi parce que l'évolution des structures de la société française depuis la fin de la seconde guerre mondiale lui paraissait avoir donné naissance à une classe sociale majoritaire, d'un type nouveau, que son genre et son niveau de vie différencieraient du prolétariat proprement dit, comme du monde rural traditionnel et de la bourgeoisie capitaliste. Distincte à la fois des milieux les plus défavorisés et des plus privilégiés, cette classe nouvelle devait, selon lui, constituer la base sociologique (centrale, donc centriste) d'attitudes politiques opposées à la fois à la révolution et au conservatisme pur et simple.

L'affrontement droite-gauche

Son ambition était d'incarner et de faire ainsi cristalliser les aspirations plus ou moins conscientes de cette « nouvelle classe moyenne », de ce « juste milieu », à un type de vie politique excluant l'affrontement traditionnel entre droite et gauche. Pour employer un langage de marxisme élémentaire et superficiel, de faire en somme surgir en France la superstructure politique correspondant à ce qu'il pensait être la nouvelle infrastructure sociale de la nation.

Mais cette vue des choses ne correspondait à aucune réalité, et les conditions mêmes dans lesquelles Valéry Giscard d'Estaing avait accédé à l'Elysée le démontraient clairement : le second tour de l'élection présidentielle de 1974 avait présenté en effet, plus nettement qu'aucune des consultations du suffrage universel intervenues depuis le référendum du 5 mai 1946, le caractère d'un affrontement entre la droite et la gauche, et les positions géographiques de l'une et de l'autre, en vingt-huit ans de profonds changements dans la société française, n'avaient pratiquement pas changé (1). C'est que, toutes les fois que des élections l'indiquent, le vote des Français reste déterminé beaucoup moins par des structures d'ordre socio-économique que par des facteurs d'ordre culturel. Les traditions familiales, locales et régionales qui sont à la base de ceux-ci sont dans une large mesure indépendantes de la condition sociale des électeurs. Celle-ci exerce sans doute sur les votes une certaine influence mais, tout compte fait, une influence généralement secondaire.

Comme l'a dit René Rémond (2) : « Il n'y a pas de corrélation étroite ni automatique entre le statut socio-professionnel et le choix politique. S'il y avait vraiment une relation de cause à effet entre l'appartenance sociale et le choix politique, la gauche aurait dû toujours avoir le pouvoir en France, et on ne s'expliquerait pas que la droite ait pu également l'exercer. Il faut donc bien admettre que l'électeur ne conclut pas nécessairement de sa situation sociale à son choix politique. »

Or c'est sur un postulat exactement inverse que repose toute la philosophie politique exprimée par Va-

léry Giscard d'Estaing dans *Démocratie française*. Une tentative de mise en œuvre du projet correspondant à cette philosophie aurait en tout cas exigé certaines réformes institutionnelles : pour mettre fin à l'affrontement de la droite et de la gauche, il aurait évidemment fallu renoncer, pour les élections législatives, au scrutin majoritaire à deux tours, et le remplacer, sous une forme ou sous une autre, par un système de représentation proportionnelle. Malgré certaines velléités initiales, rien ne fut fait en ce sens. Bien plus, en 1976, Michel Poniatowski (celui des membres du gouvernement de Jacques Chirac qui était le plus proche de Valéry Giscard d'Estaing) imposa au Parlement, malgré les réticences de l'U.D.R., l'adoption d'une loi excluant du scrutin de ballottage tout candidat n'ayant pas obtenu au premier tour les suffrages de 12,50 % au moins des électeurs inscrits, ce qui, nécessairement, devait donner partout au deuxième tour le caractère d'un affrontement binaire entre droite et gauche : ce n'est pas par hasard qu'aux élections de 1981, comme à celles de 1978, il n'y a eu, chaque fois, au scrutin de ballottage, qu'une seule circonscription avec plus de deux candidats.

Non seulement la philosophie politique du président de la République était donc, en elle-même, contestable, mais il ne fit rien, bien au contraire, pour promouvoir les réformes institutionnelles sans lesquelles il était impossible de tenter de la traduire dans la réalité.

La division de la majorité

Ce qui n'empêcha pas Valéry Giscard d'Estaing d'adopter, à l'égard de la fraction issue du gaullisme de la majorité parlementaire sur laquelle s'appuyait son gouvernement, un comportement qui ne pouvait que contribuer à diviser cette majorité. La part prise par le R.P.R. à la victoire des élections législatives de 1978 ne devait rien à changer.

Il était donc inévitable que le défaut d'unité de la majorité, dont la responsabilité incombait sans doute pas exclusivement à Valéry Giscard d'Estaing, mais auquel celui-ci n'a jamais sérieusement tenté de remédier, se traduisit en 1981 par des candidatures comme celles de Jacques Chirac, de Michel Debré et de Marie-France Garaud, et donc que, dans la campagne de l'élection présidentielle, les critiques de l'action du chef de l'Etat ne fussent pas formulées seulement par la gauche.

Doit-on pour autant considérer que ce sont ces trois candidats qui portent la responsabilité essentielle de l'élection de François Mitterrand à la présidence de la République ? Je ne le pense pas. Le fait qu'au second tour de l'élection présidentielle on ait pu estimer à plus de 16 % la proportion des électeurs de Jacques Chirac, de Michel Debré et de Marie-France Garaud qui ont voté pour François Mitterrand (3) me convainc que, si le président sortant avait été le seul candidat de la droite, les cinq candidats de gauche

auraient très probablement totalisé dès le 26 avril plus de la moitié des suffrages exprimés.

Deux registres inconciliables

En somme, la réélection de Valéry Giscard d'Estaing aurait été de toute façon difficile, tant en raison du désir de changement que ne pouvait pas ne pas éprouver les électeurs après que le même homme a été au pouvoir pendant sept ans, que des conséquences sur l'opinion d'une conjoncture économique défavorable. Mais ces difficultés, qui ne lui incombent pas, ont été considérablement aggravées par des facteurs dont il est lui-même responsable : il a constamment joué sur deux registres inconciliables. D'une part, désirant échapper à la dialectique, traditionnelle en France, de l'affrontement entre la gauche et la droite, il ne s'est jamais vraiment préoccupé de maintenir l'unité de la majorité qui l'avait porté au pouvoir et sur laquelle s'appuyait son gouvernement. Mais, d'autre part, et simultanément, il a fait renforcer en 1976, au lieu de les affaiblir, les dispositions de la loi électorale qui correspondaient à cette dialectique et qui tendaient à la perpétuer. Telle me paraît être la contradiction fondamentale de la politique menée pen-

(*) Ancien membre du Conseil constitutionnel, secrétaire général honoraire du Sénat.

nant sept ans par Valéry Giscard d'Estaing, contradiction qui le condamne à l'échec, comme Jean Chariot l'écrivait dès décembre 1974, de façon prémonitrice, dans la *Revue française de science politique* : « En se coupant du gaullisme, et en divisant la majorité (nouvelle) pour l'amener à sa mort, Valéry Giscard d'Estaing prendrait le risque de laisser échapper le pouvoir au profit de la gauche. » N'est-ce pas exactement ce qui s'est produit ?

On serait en somme tenté de considérer, en forçant à peine la réalité, que, au niveau du suffrage universel, c'est plutôt Valéry Giscard d'Estaing qui a perdu l'élection présidentielle que François Mitterrand qui l'a gagnée. La différence essentielle entre les résultats du scrutin du 26 avril 1981 et ceux du premier tour de 1978 a consisté dans le transfert sur le nom du candidat socialiste d'un quart environ des électeurs habituels du P.C. Sans doute, ce changement d'équilibre à l'intérieur de la gauche, recherché et obtenu par François Mitterrand, a-t-il beaucoup contribué au succès de celui-ci, en transformant l'image de cette gauche, et en lui rendant plus facile d'obtenir au second tour les suffrages d'électeurs modérés devenus totalement allergiques à la personne de Valéry Giscard d'Estaing.

Il n'en demeure pas moins que le 26 avril les cinq candidats de la gauche n'ont obtenu qu'un peu plus de 47 % des suffrages exprimés, contre un peu moins de 49 % aux quatre candidats de la droite, et un peu

moins de 4 % au candidat écologiste : il ne s'agit donc pas d'un raz de marée en faveur de la gauche.

Mais, compte tenu de l'attitude probable au second tour d'une grande partie de l'électorat écologiste, et du fait que le comportement adopté pendant sept ans par le président de la République à l'égard de l'U.D.R., puis du R.P.R., le condamne à voir une fraction notable des électeurs des trois candidats issus du gaullisme et du pompidolisme lui refuser leur suffrage au tour décisif (et même, pour beaucoup d'entre eux, l'accorder à son concurrent socialiste), les résultats du scrutin du 26 avril n'en font pas moins prévoir l'échec de Valéry Giscard d'Estaing qui devait se produire le 10 mai.

Prochain article :

L'EFFONDREMENT ÉLECTORAL DE LA DROITE

(1) Voir dans la *Revue française de science politique*, octobre 1974, notre article : « Du 5 mai 1946 au 19 mai 1974 » (sous le pseudonyme de Nicolas Denis).

(2) *France-Forum*, juillet-septembre 1981.

(3) Voir l'article de Jean Chariot : « Le double enchaînement de la victoire et de la défaite », *Revue politique et parlementaire*, juin 1981.

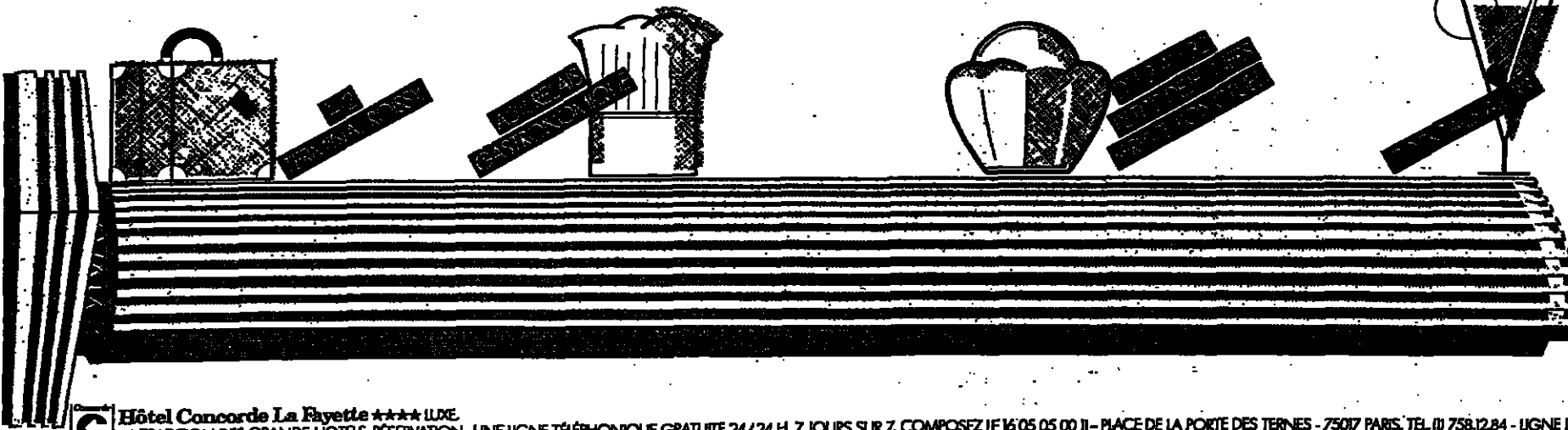
Chaque semaine faites valider vos bulletins chez tous les dépositaires portant l'enseigne

LOTO

c'est facile
c'est pas cher
ça peut rapporter gros

mais n'attendez pas
CLÔTURE DES JEUX
MARDI APRES-MIDI

HOTEL CONCORDE LA FAYETTE, L'AVENUE QUI MONTE AU CIEL



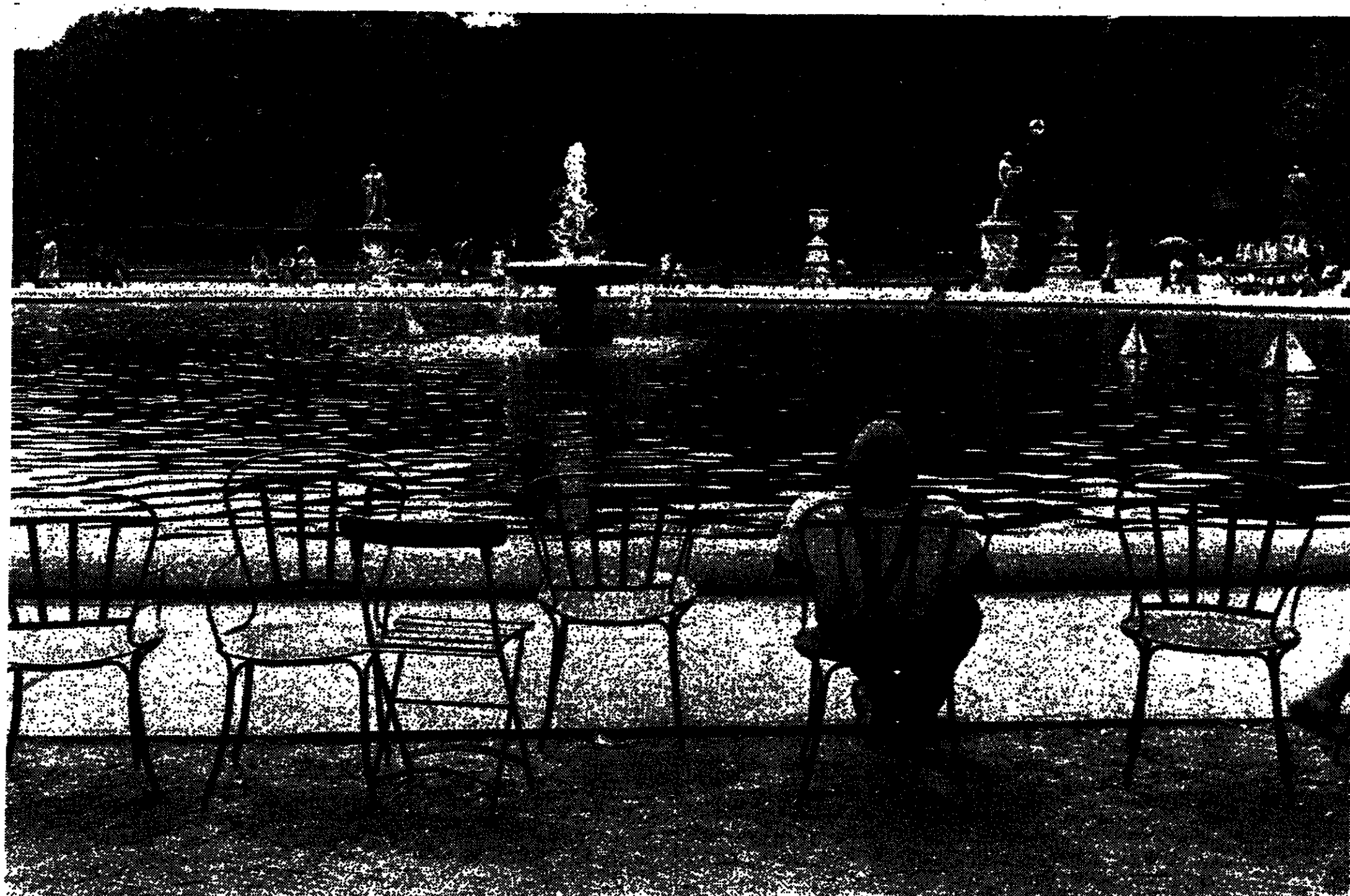
A Paris, à 5 mn des Champs-Élysées, à 10 mn de la Défense, juste au pied de la Tour Eiffel, l'Avenue qui monte au ciel domine le Palais des Congrès. C'est le grand hôtel où les célébrités vous accueillent ou barbotent surplombant Paris, et aux boutiques les plus élégantes. Ou le service des deux grands restaurants s'inscrit dans la plus grande tradition française d'un petit-déjeuner commandé pour 7 h ou un dîner d'exception pour 7 h 30, ou l'on rejoint sans tarder l'Air terminal de Roissy-Charles de Gaulle.

L'Hôtel Concorde La Fayette. C'est l'hôtel du Palais des Congrès. Un grand hôtel pour les hommes d'affaires qui veulent tout, tout de suite.

Hôtel Concorde La Fayette **** L.D.E.

LA TRADITION DES GRANDS HOTELS. RÉSERVATION : UNE LIGNE TÉLÉPHONIQUE GRATUITE 24/24 H, 7 JOURS SUR 7. COMPOSEZ LE 16 05 05 00 11 - PLACE DE LA PORTE DES TERNES - 75007 PARIS, TEL. 01 758.12.84 - LIGNE DIRECTE RÉSERVATIONS SOCIÉTÉS : 01 757.47.55.

PARIS



Charles Harbutt, © 1981, Jardin de Luxembourg, 1966.

MAGNUM

Photographies
1935-1981

Musée du Luxembourg
19 rue de Vaugirard

du 25 novembre
au 17 janvier

Réalisée par le Ministère
de la Culture

Avec le concours de United Technologies Corporation

MÉDECINE

Le professeur Minkowski comparait devant la Cour d'appel pour non-paiement de cotisation à l'Ordre des médecins

Le professeur Alexandre Minkowski comparait, ce lundi 9 novembre, devant la cour d'appel de Paris. Ce nouvel épisode du conflit qui l'oppose à l'Ordre des médecins — le professeur Minkowski refuse depuis six ans de payer sa cotisation (« le Monde » des 11 et 17 décembre 1980) — inaugure pour les mois à venir une série de procès analogues. Il survient aussi à un moment où plusieurs décisions

de justice sont mises à exécution. Bien que le refus de paiement des cotisations reste un phénomène limité, les médecins concernés rappellent que parmi les promesses électorales de M. François Mitterrand figurait la dissolution de leur ordre. Au ministre de la Santé ou

indique que, pour l'heure, ce dossier « n'est pas à l'ordre du jour ».

cas litigieux. D'autre part, il y a peu de cotisations en retard, en tout cas depuis deux ans aucune augmentation du nombre de celles-ci.

Au siège du conseil national de l'ordre, boulevard de Latour-Maubourg, on confirme cette tendance, précisant qu'« après la vague de contestation des années 1974 et 1975, les cotisations rentrent bien » (2). C'est ainsi, par exemple, que pour l'année 1979, sur les 110 604 médecins inscrits, 104 536 (soit près de 95 %) ont cotisé. On confirme aussi que, depuis 1974, les cotisations sont versées deux, trois ou quatre années après sans que les conseils départementaux n'aient tenté d'action en justice. D'autre part, le nombre de ces dernières (une centaine depuis 1978) ne permet pas de conclure que les 5 % de cotisations manquantes correspondent à des refus d'ordre idéologique.

Une signification politique

Il reste que le hasard des procédures va entraîner, dans les mois qui viennent, pour la seule région parisienne, l'arrivée de plus d'une dizaine de dossiers devant les tribunaux. Le dispositif législatif demeurerait inchangé, les jugements seraient vraisemblablement identiques. Compte tenu de la détermination de certains opposants, quelle sera l'attitude des responsables ordinaires qui, jusqu'à présent, ont soigneusement évité tout conflit ouvert et toute mesure disciplinaire ?

Les médecins incriminés critiquent l'utilisation qui a pu être faite des sommes ainsi recueillies concernant notamment le financement des campagnes contre l'avortement et la contraception et le caractère contraignant de l'adhésion à un groupe dont ils ne partagent pas les points de vue. Ils ne font pas mystère non plus de leur objectif. Pour eux, le refus de paiement à une

signification politique. Ils s'opposent à l'avance au maintien, sous une forme ou sous une autre, d'un groupe de défense d'intérêts corporatistes. En dépit des prises de position, à cet égard, du président de la République, du redoutant que le ministre de la Santé, membre du parti communiste français, ne mette aucun empressement à étudier un dossier qu'il n'estime pas « prioritaire » (3).

« Le parti communiste », explique l'un d'entre eux, « a toujours été très discret vis-à-vis de l'Ordre des médecins. De toute évidence aujourd'hui, il préférerait son maintien au vide institutionnel qui suivrait sa dissolution. » Ils s'inquiètent enfin du nouveau visage de l'Ordre, dans lequel le courant « réformiste » semble s'imposer.

JEAN-YVES NAU.

(1) La loi française fait obligation à tous les médecins d'adhérer au Conseil de l'Ordre des médecins et l'article 11, 410 du code de la santé publique laisse au conseil national le soin de fixer le montant unique de la cotisation qui est versée au conseil départemental. Cette cotisation est, cette année, d'environ 600 francs. L'article 11 du décret ainsi : « Les cotisations sont obligatoires sous peine de sanction disciplinaire prononcée par le conseil régional ». L'Ordre préfère néanmoins l'arbitrage des tribunaux civils.

(2) Cette « vague de contestation » avait fait suite aux polémiques sur l'avortement et sur la position qu'avait alors prises le Conseil national.

(3) Dans l'entretien qui nous avait accordé le Monde du 12 septembre 1981, M. Ballie avait sur ce point déclaré : « Le problème que se pose tout état des ordres nationaux et des missions trop étendues qui leur sont attribuées. Un cadre régional (comme pour les ordres d'avocats) et une limitation des rôles à la définition et à la défense des problèmes d'ordre éthique propres aux professions concernées devraient permettre de rétablir un équilibre souhaitable ».

ÉDUCATION

La presse devrait être un des moyens de formation du citoyen

estime M. Alain Savary

Cent soixante-dix enseignants ont participé, du mardi 3 au vendredi 6 novembre, au deuxième forum national de la presse à l'école, organisé au collège de Passy-Buzenval (Hauts-de-Seine) par les trente-sept journaux nationaux de toutes tendances qui constituent le Comité d'information pour la presse dans l'enseignement (CIPE), en collaboration avec le Centre de perfectionnement des journalistes (C.P.J.).

Pris en charge par quatre-vingt-dix journalistes, techniciens et responsables de presse, les enseignants ont réalisé eux-mêmes un journal à l'aide de dépêches d'agences, découvrant ainsi les caractéristiques — choix, subjectivité, rapidité — du travail des journalistes. En attribuant, lors d'un exercice pratique, à l'humanité un article de France-Soir, au Parisien libéré celui du Nouvel Observateur, et à Minute celui de Libération, à propos de l'assassinat du juge Michel, ils ont saisi la complexité de la lecture de la presse. En mesurant que, en s'adressant à l'émotion et au cœur autant qu'à la raison, les journaux pouvaient influencer dangereusement les jeunes si ceux-ci ne sont pas préparés à leur lecture.

M. Alain Savary, ministre de l'éducation nationale, revenu par la conférence des ministres francophones de l'éducation, n'a pu conclure le forum, comme il l'avait prévu. M. Alain Eck, chef de cabinet, est venu lire le discours que M. Savary devait prononcer. Les propos du ministre ont surpris les enseignants et les éditeurs de journaux par leur

caractère novateur. Tous y voient la fin des tergiversations et des procédures dilatoires à propos de l'utilisation des moyens d'information dans l'enseignement.

Satisfaction. Surprise. C'était plutôt le contentement mêlé d'incrédulité qui se lisait sur les visages des enseignants au terme de la déclaration du ministre de l'éducation nationale. « Je tiens à saluer la nouveauté du discours et à dire notre satisfaction », a déclaré M. Jean Peyrol, président de l'association des professeurs d'histoire et géographie, tandis que M. Jacques Sauvageot, président du CIPE, constatait : « Il faudra nous habituer, en matière de presse à l'école, à rencontrer au ministère non un adversaire mais un partenaire, dans une volonté commune ».

Les propos de M. Savary tranchaient, en effet, sur les discours habituels. Après avoir dénoncé les « carences » et l'« absence d'initiatives publiques » dans le domaine de la presse à l'école, ainsi que le « sous-équipement incroyable » des établissements scolaires en matière audiovisuelle (1), le ministre a déclaré : « Si l'on veut que l'enseignement s'ouvre aux réalités de notre temps, il convient d'accorder aux connaissances politiques, économiques et sociales la place auxquelles elles ont droit. La presse est un des moyens d'information, et donc de formation, des citoyens. Par une négligence coupable — mais n'était-ce qu'une négligence ? — nos prédécesseurs ont effacé toute instruction civique. Il s'agit de restaurer l'enseignement de l'histoire, de la philosophie, des sciences économiques et sociales. En un mot, de préparer les jeunes d'aujourd'hui à être des citoyens de demain ».

Comment faire ? L'éducation nationale va « prendre ses responsabilités » et le ministre annonce des initiatives « pour déboucher une situation devenue conflictuelle ». Les opposants à l'introduction de la presse à l'école, par crainte d'une éventuelle politisation des jeunes, ont souvent répliqué que les journaux soient utilisés dans les classes de manière pluraliste.

Un plan d'équipement

« Cette notion, explique M. Savary, a été détournée de son sens. De condition de l'information, le pluralisme est devenu présenté à l'immobilisme : la formation [des élèves] aux médias ne consiste ni à utiliser systématiquement le titre le plus exhaustif ni à comparer systématiquement deux titres politiquement opposés, mais à utiliser ceux qui, sur tel ou tel événement, permettent d'illustrer au mieux le cheminement d'une information ».

Le ministre propose à tous les partenaires — enseignants, parents — ainsi qu'aux parlementaires, une concertation qui devrait débuter en décembre afin qu'ils exposent leurs « sentiments, espoirs, appréhensions ». Au terme de celle-ci, une structure « légère » pourrait être mise sur pied dès janvier 1982. Elle serait chargée d'assurer « l'initiation des enseignants et des administrateurs » et cette formation est prioritaire « à la suite de la politique menée et de proposer au ministère « objectifs et moyens ».

Un plan d'équipement audiovisuel sera prochainement rendu public et le ministre a l'intention de « dégrader des moyens pour l'achat des journaux ». A ses yeux, en effet, il serait contraire à l'immédiateté qui caractérise l'information « d'utiliser dans les classes des exemplaires inventés ou anciens, car ceux-ci ne permettraient pas d'éduquer chez les jeunes le regard critique sur l'événement au moment où celui-ci se produit ».

Les enseignants ont été sensibles à ces propos et aux commentaires de M. Eck. Comment se procurer des journaux ? On leur a annoncé des crédits. Leur donnera-t-on une formation sur la presse ? Celle-ci est reconnue prioritaire. Comment dépasser la rigidité des structures de l'enseignement par classe et par discipline ? On les autorise à mener un travail interdisciplinaire sur la presse dans le cadre de leurs cours. Les parents d'élèves sont-ils réticents ? Ils seront associés à la nouvelle politique. Leurs craintes sont bien compréhensibles, a estimé M. Eck.

Reste à savoir si la matière n'est pas trop belle. Le discours a séduit, mais les enseignants et les patrons de presse attendent des actes.

J.-M. CROISSANDEAU.

(1) Voir « Les statuts de la télévision à l'école » dans le Monde de l'éducation de novembre.

Lenteur et précipitation

Le rapport demandé par le ministre de l'éducation nationale à M. Jean-Louis Quermonne sur les carrières des universitaires dérangeait-il le ministre, qui l'a tenu secret pendant plus d'un mois ? Comment s'expliquer qu'à la veille du débat sur le budget de l'éducation nationale le même ministre le rende soudain public ? Telles sont les questions posées par les péripéties qui entourent ce document.

C'est le 25 juin que M. Alain Savary a confié à M. Jean-Louis Quermonne, professeur à l'Institut d'études politiques de Paris, une mission d'études sur la carrière des universitaires, au terme de laquelle il devait formuler, entre autres, des propositions sur la formation, le recrutement et l'emploi des assistants non titulaires. Cette décision manifestait le désir du ministre de procéder à un bilan « compte tenu des exigences nées d'un lourd passé et de la gestion antérieure ».

Malgré les vacances universitaires, M. Quermonne consultait, entendait les enseignants et les syndicats, et rédigeait son rapport, qui était remis au ministre le 23 septembre. En possession de ce document de près de soixante pages, auxquelles s'ajoutent quatre annexes, le ministre et son entourage ne semblaient pas alors très pressés d'en faire connaître les conclusions. Du rapport on ne parlait guère, sauf pour déclarer, comme l'a fait M. Savary lors d'une entrevue avec le Syndicat national de l'enseignement supérieur (S.N.S.), « qu'il ne prenait pas à son compte l'ensemble du rapport ».

Brusquement, les choses se sont accélérées. M. Quermonne annonçait lui-même une réunion

avec la presse le jeudi 12 novembre. Surprise : elle n'aurait pas lieu au ministère de l'éducation nationale, mais dans les locaux de l'Institut d'études politiques, établissement où enseigne l'auteur du rapport. Les invitations pourtant bien rédigées par le service de presse du ministère, mais les membres du cabinet du ministre tiennent à préciser qu'ils n'y participeront pas.

Samuel 7 novembre, nouveau coup de théâtre, alors que M. Quermonne quitte à Grenoble, ville où il réside, les épreuves de son texte, le rapport est rendu public à Paris par les soins du ministère : une partie seulement.

Après l'attente, c'est donc la précipitation. Est-ce le débat qui a eu lieu, lundi 9 et mardi 10, à l'Assemblée nationale à propos du projet de budget 1982 de l'éducation nationale, qui justifie une telle rapidité ? Il est étonnant que le ministre publie la veille du débat un rapport que lui-même critique et dont les syndicats qui apparemment n'avaient eu connaissance avant — contestent les conclusions.

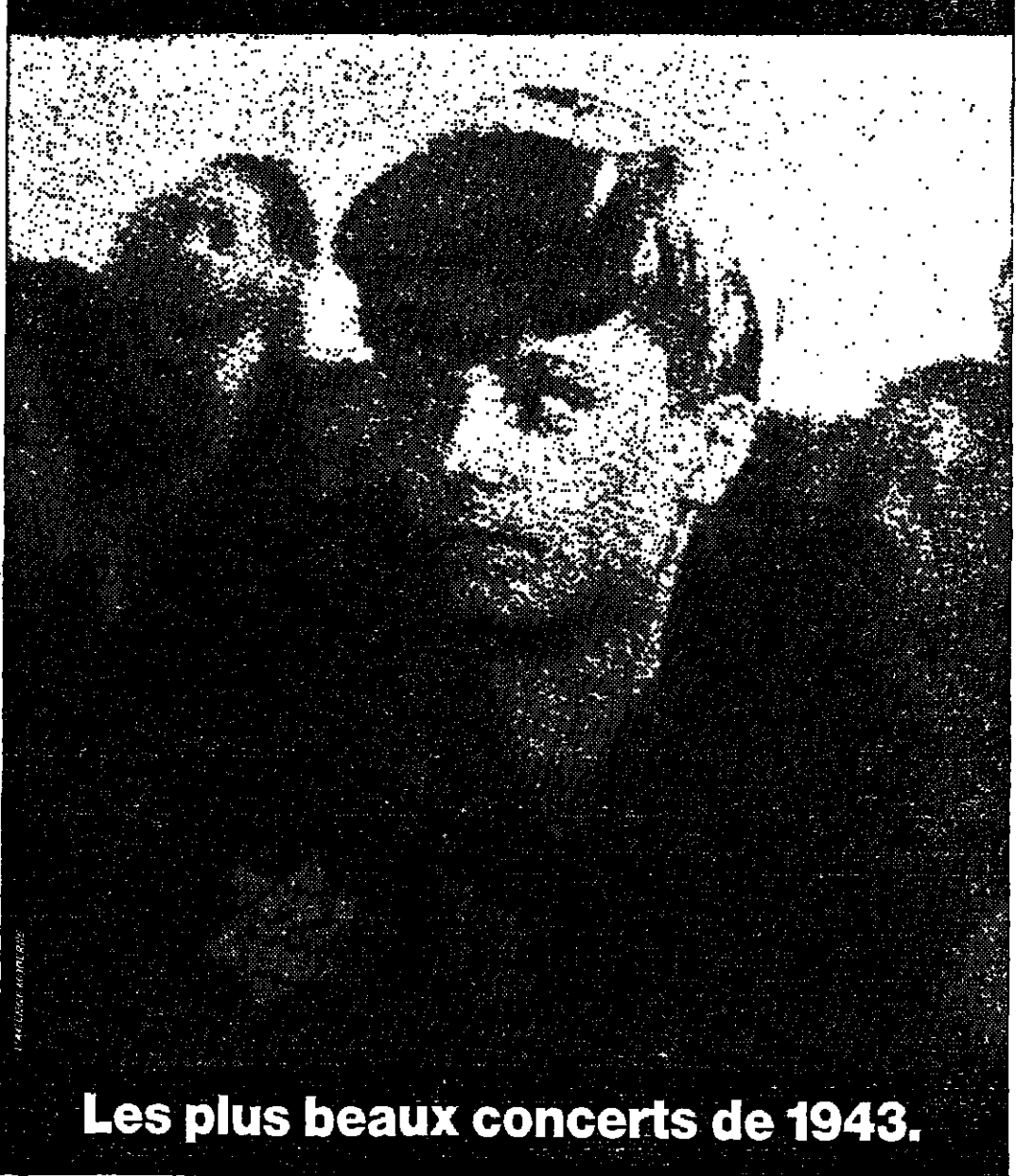
Judith, M. Quermonne présentera son rapport et expliquera ses recommandations.

SERGE BOLLOCH.

Le Monde de la

MUSIQUE

Télérama



Les plus beaux concerts de 1943.

SCIENCES

LA NAVETTE SPATIALE SERA LANCÉE LE 12 NOVEMBRE

La date du deuxième vol de la navette spatiale américaine, reportée le 4 novembre dernier à la suite d'un incident, vient d'être fixée par la NASA au jeudi 12 novembre à 13 h 30 (heure française).

Contrairement à ce que l'on avait craint, il n'a pas été nécessaire de remplacer les unités de puissance auxiliaires chargées de fournir de l'énergie hydraulique à la navette et dont le mauvais fonctionnement avait empêché le lancement. Seule l'une de ces unités, qui contenait des traces d'hydrocane, a été vidangée, et les filtres à huile changés sur deux des trois unités.

Cette solution semble convenir à tout le monde et surtout aux météorologistes, qui estiment que les conditions atmosphériques de jeudi devraient être bonnes.

(Publié)

Professions Comptables Pour ceux qui désirent s'orienter vers l'expertise comptable

Le C.P.E.C.F. (Certificat Préparatoire aux Études Comptables et Financières) Examen d'État remplace depuis juin 1981 l'examen Préparatoire. Il constitue la 1^{re} étape vers l'expertise comptable et vous ouvre déjà de nombreux débouchés dans l'industrie, le commerce et les professions libérales.

Préparation par correspondance selon la méthode Catanaï. Aucune connaissance comptable n'est nécessaire.

Brochure gratuite n°2105P à l'École Française de Comptabilité. Organisme Privé, 92270 Bois-Colombes. Inscription toute l'année.

(Publié)

Le gouvernement mexicain, en application des accords culturels franco-mexicains, offre pour l'année universitaire 1982-1983 :

— des bourses d'études et de recherche, couvrant toutes les disciplines littéraires, artistiques, scientifiques et techniques.

Les candidats doivent être titulaires d'une maîtrise ou d'un diplôme équivalent et posséder une bonne connaissance de la langue espagnole.

Date de clôture des inscriptions :

20 NOVEMBRE 1981

Pour le retrait des dossiers écrire, en joignant un curriculum vitae, au

MINISTÈRE DES RELATIONS EXTÉRIEURES

Formation des Français à l'Etranger
64, avenue Kléber - 75116 Paris
Tél. 502-14-23 postes 51.84 ou 40.73

هكذا من الأصل

Le Monde

culture

ACTION CULTURELLE

M. Cherif Khaznadar est nommé directeur de la « Maison des cultures du monde »

M. François Mitterrand avait annoncé à Canicun la création d'une « Maison des cultures du monde ». M. Robert Ailhaud, directeur du théâtre au ministère de la culture, en a confié la responsabilité à M. Cherif Khaznadar qui prendra ses fonctions en octobre 1982.

Cette « Maison des cultures du monde », associée à l'Alliance française, s'établira pour ses débuts dans le théâtre de celle-ci (101, boulevard Raspail). Elle aura quatre missions : accueil de manifestations internationales et interregionales ; organisation de rencontres sur les identités culturelles ; éditions d'ouvrages et d'enregistrements audiovisuels ; coordination sur le territoire français des spectacles concernant les diverses cultures.

M. Cherif Khaznadar abandonnera en septembre la direction de la Maison de la culture de Rennes, mais gardera jusqu'en

août 1983 la direction du Théâtre de la Ville de Rennes.

Né au Liban, en 1946, de mère maronite et de père syrien, M. Cherif Khaznadar a fait ses études à la mission française de Damas, puis aux États-Unis, enfin à l'université américaine de Beyrouth. Critique littéraire et dramatique, journaliste à la télévision libanaise, il travaille ensuite à l'université du Liban à Beyrouth, à Paris. De 1963 à 1968, il dirige le centre culturel d'Amman (Jordanie) et entre au service des émissions dramatiques de l'O.R.T. en 1969. Depuis 1974, il dirige la Maison de la culture de Rennes où il a créé, entre autres, les Festivals des arts traditionnels et du théâtre-théâtre. Les Rencontres et du cinéma militant et du théâtre musical d'aujourd'hui, points forts d'une politique culturelle axée sur la confrontation des cultures interactives et sur le témoignage continu des traditions. Depuis 1980, il dirige conjointement le Théâtre de la Ville de Rennes. Il a réalisé plusieurs mises en scène de théâtre et de théâtre musical, et publié divers ouvrages, recueils de poèmes, pièces et études nombreuses.

M. Jean-Marie Lhôte est élu directeur de la Maison de la culture d'Amiens

M. Jean-Marie Lhôte a été élu le jeudi 5 novembre directeur de la Maison de la culture d'Amiens, en remplacement de M. Dominique Quibec, démissionnaire, qui occupait ce poste pendant dix ans. Le lendemain, on apprenait que M. René Lamps, maire communiste d'Amiens, en remplacement de M. Dominique Quibec, démissionnaire, qui occupait ce poste pendant dix ans. Le lendemain, on apprenait que M. René Lamps, maire communiste d'Amiens, en remplacement de M. Dominique Quibec, démissionnaire, qui occupait ce poste pendant dix ans.

Sur les trente candidats à la direction, l'Association de la Maison de la culture avait retenu le nom de sept candidats : Mme Michèle Sellier, socialiste, présidente du conseil d'administration, aurait souhaité une direction biopartite composée de M. L. Lew Bogdan, ancien directeur du Festival de Nancy, et Georges Mathieu, actuel directeur adjoint. Mais après que M. Bogdan se soit désisté, le vote du conseil d'administration a désigné M. Lhôte par 7 voix contre 5 et 5 abstentions. Il semble que les représentants de l'Etat se soient abstenus. — (Correspond.)

Une estampe de l'artiste japonais Momokawa Choki (actif entre 1772 et 1880) a atteint le 5 novembre, à Philadelphie, l'enchère de 600 000 F, ce qui, selon le cabinet Ades-Picard-Tajan, constituerait un record mondial pour ce type d'œuvre sur papier. C'est un collectionneur japonais qui a acquis cette œuvre. Une « Vague » d'œuvres, autre célèbre estampe qui aurait inspiré « La Mer » au compositeur français Debussy, a été vendue 220 000 F, tandis qu'une œuvre d'Utagawa Kuniyoshi, 250 000 F. Les trois ventes de la collection Le Veil, au cours desquelles étaient vendues ces estampes, ont produit près de 12 millions de francs.

Agé de cinquante-cinq ans, M. Lhôte, qui enseigne à l'école des Beaux-Arts d'Amiens, a fait ses études à l'Institut catholique d'arts et métiers de Lille. De 1961 à 1966, il est ingénieur chez Renault puis devient professeur de physique et chimie à l'école alsacienne à Paris. En 1964, il devient co-directeur du Théâtre universitaire de Marseille ; il fut assistant de direction de M. Tiry, premier directeur de la Maison de la culture d'Amiens, de 1966 à 1971. Attaché de direction à l'Association professionnelle du spectacle de 1971 à 1974, puis responsable du bureau d'auteurs dramatiques à l'Association technique pour l'action culturelle (A.T.A.C.) de 1974 à 1977, il dirige ensuite le centre national d'information et de documentation sur les métiers d'art au musée des Arts décoratifs à Paris. M. Lhôte est l'auteur de publications et de nombreux articles dans des catalogues et revues sur la culture, le théâtre, l'artisanat, la littérature et l'imagerie populaire.

STAGES d'ANGLAIS à OXFORD

du 22-12-81 au 3-1-82 : bac, prépa H.E.C. et Sciences-Po, D.E.U.G., Licence, CAPES et Agrégation

Toute l'année formation continue

Oxford Intensive School of English

21, rue Th. Rousseau 75015 Paris - (t) 533.13.02

MUSIQUE

Ozawa dirige l'orchestre de Boston

Le bonheur de l'expression

Lors de sa dernière tournée européenne en 1979, le Boston Symphony Orchestra n'avait qu'un seul chef, à Boston, où se trouve l'orchestre, et c'est pourquoi le vingt-troisième anniversaire de son succès au concours de jeunes chefs d'orchestre ; cette œuvre avait donné la coup d'envoi de sa fulgurante carrière, grâce en particulier à Charles Münch qui l'y avait distingué.

Cette année, pour le centenaire de sa fondation, l'orchestre de Boston (qui fut précédemment celui de Münch) revient à Paris, au Châtelet, où les sonorités de ses instruments exceptionnels brillent de mille feux dans une acoustique superbe. Nul mieux qu'Ozawa ne sait le mettre en valeur par cette direction si souple et naturelle où les sons s'éclatent et s'épanouissent dans la plus belle lumière.

Demain soir, la Symphonie pastorale de Beethoven rayonnera de bonheur, de bonne grâce, de pureté, d'une telle justesse de mouvement et de ton que cela semblerait la simplicité même : un effet spectaculaire, l'œuvre dans sa simplicité absolue ; la vision limpide d'une œuvre éternisée et pourtant fraîche comme au premier jour.

Dans le Sacre du printemps de

Stravinsky resplendissant plus encore l'extrême qualité de chacun des instruments mis en évidence par la précision minutieuse d'Ozawa. C'est pourquoi le centenaire de la dissection insensible à laquelle se livrent volontiers d'autres chefs. Mais à travers toutes les forces obscures, Ozawa s'attache à faire jaillir la vie, à donner toute leur chance, leur énergie interne à ces mille voix qui collaborent à l'ensemble de la symphonie.

JACQUES LONCHAMPT.

Ce lundi 9 novembre, dernier concert du Boston Symphony Orchestra, qui interprètera la Neuvième Symphonie de Beethoven sous la direction d'Ozawa.

BOULEZ ET RENÉ CHAR

A la suite de l'article sur « Pierre Boulez, chef et compositeur » (Le Monde du 31 octobre), M. René Char nous demande d'être plus précis pour nos lecteurs. Nous acquiesçons bien volontiers.

Le Soleil des états, de Boulez, a été écrit sur des poèmes de René Char (ce qui n'avait pas échappé à un grand nombre de nos lecteurs) tout comme le Visage nuptial (ce qui est strictement moins connu), ainsi que nous l'avons dit. Et M. René Char ne peut être soupçonné, comme il le craint d'avoir rendu impossible l'exécution très attendue de cette dernière œuvre. Nous avions écrit : « Le matériel s'est révélé impropre à toute exécution » ; nous aurions dû préciser : « Le matériel d'orchestre envoyé par Boulez, selon M. Snowman, responsable de la programmation du Festival Boulez » Dont acte. Peut-être aurait-il fallu indiquer également que M. René Char est un grand poète français installé à l'île-sur-Sorgues. — J. L.

ROCK

Joan Armatrading

Elle chante, Joan Armatrading, et ce sont comme des grappes de vie qui s'échappent à ces mots, ignorés d'elle, d'une telle justesse de mouvement et de ton que cela semblerait la simplicité même : un effet spectaculaire, l'œuvre dans sa simplicité absolue ; la vision limpide d'une œuvre éternisée et pourtant fraîche comme au premier jour.

THEATRE DE LA VILLE

18 h 30

une heure sans entracte 25 F

du mardi au samedi

chansons et musiques populaires

10 - 14 novembre Portugal José afonso

17 - 21 novembre Canada daniel lavoie

24 - 28 novembre Acadie edith butler

location

tel. 274.11.24

THÉÂTRE MONTPARNASSE

Exercices de style

DERNIÈRE

28 NOVEMBRE

IRREVOCABLEMENT

CONCERTS-PROMENADE A LILLE

L'Italie démasquée

On a presque réussi à faire croire aux Parisiens, grâce à une habile campagne d'affiches, que la Samaritaine avait remplacé le Palais des doges au bord de la Lagune ; pourquoi les Lillois ne se sentiraient-ils pas transportés en Italie par la grâce du Festival qui, du 14 octobre au 15 décembre, ne propose pas moins de cent vingt-deux manifestations où s'unissent musique, théâtre, danse, cinéma, expositions et conférences. « Nous sommes tous des Italiens sous le regard de la Jocoanda », ainsi commence l'éditorial reproduit sur le programme et qui invite le public à se reconnaître à travers l'Italie démasquée pour qu'apparaissent, au dos de la carte postale, tout ce qui rapproche des cultures qu'on croyait opposées alors qu'elles sont seules.

trois quarts d'heure, il est possible avec une même billette d'en écouter quatre le samedi soir et cinq le dimanche. Avec un peu de chance on profite même du passage du carillon de Jacques Lennay.

L'ambiance est à la fête, toutes les portes s'ouvrent : celles des monuments historiques, des églises, des établissements publics ; chaque programme est en situation afin que, selon la belle formule du dépliant, « chaque lieu ait un nom et chaque heure ses plaisirs ». Affectionnée-l'on les virtuoses lorsqu'ils sont passés ? Yolanda Raetz et ses élèves vous proposent Scarlatti, Longo et Clementi au foyer du Grand-Théâtre. Préfère-t-on le guitariste ? Pasquale Bolchini possède tout un répertoire en solo, en trio, avec flûte ou avec violon, mais il faut aller, pour l'entendre, au Forum Puy-Francis. Pour le clavier, Noëlle Speth est tout à son affaire : elle offre trois programmes successifs à la Maison Saint-Exupéry, mais si la clavieriste tout seul vous intimide, vous le trouverez entouré d'une flûte à bec et d'une viole de gambe au Palais Rihour.

Les lents seront longues, on ne saurait l'oublier, sans risquer de lasser, sans accroître surtout, et en pure perte, la convoitise de ceux qui n'habitent pas Lille. Devenus entre-temps directeur de la musique, Maurice Fleuret peut donc, au sens propre, se féliciter d'une réussite qui est à l'origine du Festival tout entier.

GERARD CONDE.

Ainsi en va-t-il des concerts-promenades répartis le samedi 7 novembre entre huit lieux du centre-ville et, le dimanche après-midi, entre neuf lieux du Vieux-Lille : soixante-seize manifestations, soit une et une soliste, six grandes formations chorales ou orchestrales rassemblant quelque trois cents musiciens... On n'a pas fait les choses à moitié : le public, on s'en doute, n'a que l'embarras du choix ; comme les distances sont courtes et que chaque concert ne dure pas plus de

■ Une nuit du Kathakali — théâtre dansé de l'Inde du Sud — aura lieu le samedi 14 novembre à partir de 23 heures et jusqu'à dimanche matin 15 novembre au théâtre du Rond-Point. Ce spectacle nocturne marquera le départ de la troupe du Kalamandalam après sa tournée en Europe. Cette compagnie a été accueillie à l'Opéra-Comique par le Festival d'automne, au début du mois d'octobre, et elle avait déjà, en 1981, été invitée par Jean-Louis Barrault et Madeleine Renaud pour le Théâtre des Nations.

CLAUDE BRASSEUR JEAN-LOUIS TRINTIGNANT

UNE AFFAIRE D'HOMMES



Un film de NICOLAS BENOIST

Jean-Paul BÉNAUDON et Patrick KERRICKY EVA DALLÉN MICHELLE CAMBERE MURIEL CHASTET RENÉ HOFFMAN ELIANE HOFFMAN

JEAN CHERMET "dans le rôle de Kruppa" Écrit par GEORGES CONCHON Produit par ALAIN DU BOSSOUVREY

APRÈS "THE BLUES BROTHERS"

LE LOUP-GAROU DE LONDRES

un film de JOHN LANDIS



U.G.C. BIARRITZ (v.o.) - MARBEUF (v.o.) - U.G.C. DANTON (v.o.) - U.G.C. ROTONDE (v.o.)

REX (v.f.) - U.G.C. CAMO (v.f.) - U.G.C. OPÉRA (v.f.) - MISTRAL (v.f.)

CONVENTION SAINT-CHARLES (v.f.) - U.G.C. GARE DE LYON (v.f.) - SÉCRÉTAN (v.f.)

PARAMOUNT MONTMARTRE (v.f.) - U.G.C. Gobelins (v.f.) - PARAMOUNT GALAXIE (v.f.)

et dans les meilleures salles de la périphérie

CULTURE

Le rapport Bredin

Trois menaces pèsent sur l'avenir du cinéma français : la fascination exercée par Hollywood, qui amène à copier les méthodes de concentration de l'industrie américaine sans en tirer un plus grand pouvoir sur le marché international ; de l'intérieur, la concurrence de la télévision, qui exploite le prestige du cinéma sans le payer financièrement de retour ; l'avènement généralisé de l'électronique (magnétoscopes, vidéodisques, câbles, satellites), qui va dans un avenir proche radicalement transformer le cinéma tel que nous l'avons connu. Face à ces menaces, il importe, par tous les moyens, de sauvegarder le caractère artisanal du cinéma français, de garantir la multiplication des voies d'accès à l'industrie. « La guerre entre Marguerite Duras et Louis de Funès n'aura pas lieu », indique le rapport.

Trois têtes de chapitre vont tenter d'analyser et de définir une « stratégie du mouvement ».

I. - LA POLITIQUE DU FILM

Trois grandes sous-divisions abordent successivement la production proprement dite, la diffusion et les relations cinéma-télévision.

1) La production mélange indissociablement capital financier et capital intellectuel. Un « package deal » (accord global pour monter une production) préside à la naissance d'un projet. Il implique une politique cohérente d'écriture du scénario : « Le métier a été souvent abandonné à un amateurisme inquiétant. » Que les droits à l'aide servent donc à financer l'écriture de scénarios, qu'on accorde le moyen d'écrire en paix « à d'autres qu'un quartier de valeurs consacrées ». Un comité de scénario pourrait être créé auprès du ministère de la culture. L'avance sur recettes reste le moyen idéal pour financer les projets ambitieux. Elle acquerra une nouvelle dimension avec la participation directe de l'Etat, dès 1982, ce dernier en assurant par moitié, conjointement au Fonds de soutien, le financement. La politique de la commission d'avances sur recettes devrait être infléchie en conséquence, « servir l'invention cinématographique et la découverte de nou-

veaux talents ». La commission aidera à la naissance mais aussi à la carrière des films ainsi suscités ; que la télévision, les grandes sociétés de production, à leur tour, prennent leurs responsabilités.

Pour mieux atteindre ces objectifs, il convient d'envisager la création d'un « secteur de recherche entièrement supporté par l'Etat... L'avant-garde d'aujourd'hui a des chances de fonder les normes de demain ». Le film de court-métrage, en particulier, ne peut vraiment se développer qu'à partir d'une « politique culturelle financée sur fonds publics ». La nationalisation du système bancaire, la création d'un institut de développement du cinéma, « à la mission à la fois financière et conceptuelle », devraient faciliter ce processus.

2) Pour la diffusion, le rapport constate que l'augmentation actuelle des frais de lancement des films profite aux films à gros budget. « Il s'agit au contraire d'encourager la profession à la prise de risques sur le marché. » La prospection du « nouveau cinéma » doit être assurée soit par les grands distributeurs, soit par des maisons indépendantes, mais suppose une réforme du système

actuel d'aide à la diffusion. Il est prévu de hausser la garantie de l'aide à la diffusion jusqu'à 800 000 F par film permettant le tirage de dix copies, après avis favorable préalable de la commission d'aide à la diffusion.

Plus qu'un secteur public de diffusion, le rapport préfère parler de « diffusion-témoin », « associant producteurs, distributeurs et réseaux de salles coloniales ». Le ministère de la culture devrait prendre en charge une telle action, « fortement liée aux actions de formation et à la recherche ». Le rapport envisage un deuxième jour de réduction par semaine du prix des places, il « recommande la mise à l'étude d'un système de rémunération des auteurs et réalisateurs au guichet de caisse ».

Les bénéfices de la télévision

3) Relevant tout le mal causé au cinéma par la télévision, mais en sens inverse la paralysie de la création télévisuelle du fait de ce même cinéma, le rapport précise avec solennité : « La télévision n'appartient pas à ceux qui la font, quels que soient leurs mérites. Elle appartient à la collectivité nationale tout entière. » D'autre part, la télévision doit réinvestir le bénéfice qu'elle tire du cinéma (les deux cinquièmes du temps d'écoute vont aux films de cinéma) dans la production de films français. La contribution des chaînes au Fonds de soutien devrait être immédiatement doublée. La coproduction avec la télévision reste capitale pour le cinéma, elle permet de « créer et diffuser des œuvres de qualité que rejeterait la loi du marché ».

La création d'une quatrième chaîne de télévision réservée au cinéma, souhaitée par les professionnels, ne résoudrait qu'en partie le problème : les obligations culturelles, la participation à une véritable politique de promotion

du cinéma français de qualité, et du nouveau cinéma en général, demeurent.

Pour affronter la révolution technique qui s'annonce, une

politique globale de l'audio-visuel devient indispensable. Elle dépasse les frontières de la France pour toucher l'ensemble de la Communauté européenne.

II. - UN « CODE DE LA CONCURRENCE »

« Le cinéma a besoin d'une politique de la concurrence », afin de ne pas « laisser à la loi d'un marché erratique » le seul soin de réguler les rapports entre le film et la salle, et de « garantir à la diffusion de l'œuvre le pluralisme des intermédiaires ». Convoqués par leur enquête que toute tentative pour enrayer la crise du cinéma français passe par la mise en place d'une véritable politique anti-trust, les rapporteurs de la mission proposent un certain nombre de mesures dont la plus spectaculaire est sans nul doute de « séparer la programmation des sociétés Pathé et Gaumont ».

Constitué en 1967, le groupe-ment d'intérêt économique entre Pathé et Gaumont a abouti à la mise en commun des salles des deux sociétés. Ce G.I.E. représente, aujourd'hui, près de 30 % du marché français de l'exclusivité, avec deux cent cinquante salles. Les programmations sont unifiées, les investissements coordonnés. U.G.C. et Pathé, les deux autres grands, sont tentés de suivre le même chemin qui débouche sur une programmation nationale à partir de Paris. Ainsi les distributeurs indépendants sont-ils conduits, peu à peu, à entrer dans l'orbite des « grands ». Cette concentration a plusieurs conséquences. En premier lieu, le marché parisien de l'exclusivité commande tous les autres. C'est là, et « au cours des premières semaines, que la valeur commerciale des films est fixée pour longtemps ». Les films originaux résistent mal à ce traitement, alors que les « champions du box office » encaissent la rente de la diffusion industrielle.

Phénomène bien connu que l'on retrouve dans ces autres « industries culturelles » que sont : la livre et le disque. De même, cette concentration de la distribution, cette règle d'airain du marché selon laquelle l'argent va à l'argent et le succès au succès, conduisent les distributeurs de films très attendus, ceux qui bénéficient d'un pré-lancement publicitaire, ou qui ont fait recette outre-Atlantique, à négocier avec les exploitants en position de force. Bref, les « petits » ne peuvent bénéficier des retombées des succès qui profitent, en revanche, aux grands circuits.

Les rapporteurs préconisent donc plusieurs mesures pour remédier à cette situation. Elles seraient contenues dans un « code de programmation » à négocier entre les diverses parties, comprenant cinq axes principaux : « Des circuits régionaux assureraient la programmation des exploitants clients à l'intérieur des régions de diffusion issues du nouveau découpage. La concentration de ces groupements dans les villes-cités importantes serait limitée ; » Les ententes entre circuits d'une région à l'autre seraient prohibées ;

« Les circuits nationaux continueraient de programmer directement les salles qu'ils possèdent en province, mais ils s'abstiendraient de recruter des adhérents en dehors de la région parisienne. Les salles appartenant à un grand circuit parisien ne pourraient être les salles-pilotes d'un circuit régional ».

« Les deux circuits nationaux Gaumont et Pathé assureraient une programmation distincte ; »

« Les circuits de salles continueraient d'intervenir à leur gré dans la distribution de films sous réserve des engagements souscrits dans le cadre du code de programmation. » La mission recommande également l'ouverture de négociations avec les distributeurs américains installés en France afin qu'ils « consentent l'engagement de coproduire ou de distribuer chaque année un certain nombre de films français servant l'art cinématographique ». Au cas où cette négociation n'aboutirait pas, la mission recommande alors une « limitation du nombre de films distribués par ces sociétés ». La mission relève également un autre handicap au développement de la création cinématographique : l'intégration verticale. Gaumont, Pathé, U.G.C., sont à la fois distributeurs et exploitants. Dans la « logique de l'économie de la diffusion », seuls les circuits de salles ayant une surface financière suffisante peuvent en effet compenser le risque pris. Aux Etats-Unis, le

EN 1946, LES ACCORDS BLUM-BYRNES

Les origines d'une méfiance

Le rapport Bredin fait état d'une préoccupation actuelle sur l'influence culturelle que peut exercer le cinéma américain grâce à la puissance économique de son industrie du film. On n'y verra pas une hostilité de principe, dictée aussi par des considérations politiques. Ce qu'on appelle, aujourd'hui, l'« impérialisme américain » a bel et bien failli tuer le cinéma français, lors d'une des plus graves crises de son histoire. C'était en 1946, et il en est toujours resté (la cinéphilie n'étant pas en cause) une méfiance à l'égard de l'hégémonie hollywoodienne.

Le 28 mai 1946, en effet, Léon Blum, chef du parti socialiste S.F.I.O., chargé d'une mission financière aux Etats-Unis, signait à Washington, avec James Byrnes, ministre des affaires étrangères, des accords concernant la liquidation de créances françaises, dans lesquels fut incluse une disposition spéciale sur l'ouverture du marché français (fermé pendant la guerre) à la production cinématographique américaine. A partir du 1^{er} juillet, un système de contingentement de l'exploitation en France devait être institué, réservant au maximum quatre semaines par trimestre aux films français, les autres semaines restant libres pour la concurrence étrangère. La production américaine, accumulée depuis 1940 et déjà amortie, aurait été, évidemment, prioritaire sur le terrain. Avec ce système, notre cinéma ne pouvait plus produire et distribuer que quarante-huit films par an.

Il semble que Léon Blum ait voulu amener, par un blocage d'une partie des recettes faites en France, les Américains à investir dans l'équipement des studios, la rénovation des salles, et même la production française. Mais la profession cinématographique vit dans ces accords (ratifiés par l'Assemblée constituante le 1^{er} août, et soutenus, alors, entre autres, par Gaston Defferre) une menace à peu près totale sur le cinéma français. L'action vigoureuse d'un comité de défense, où se regroupèrent réalisateurs, techniciens, vedettes, défilant dans les rues de Paris, tenta d'alerter l'opinion publique. L'agitation pour la sauvegarde de notre cinéma, en danger de disparition ou d'être, effectivement, « colonisé », dura des mois. Que les méfiances communales y aient pris une large part se changea rien à l'affaire.

Les accords Blum-Byrnes furent finalement remplacés, en septembre 1948, par les accords de Paris, signés, pour la France, par Robert Schuman, ministre des affaires étrangères, et Robert La Moine, ministre de l'Industrie, pour les Etats-Unis par l'ambassadeur Jefferson Caffery. Les films français eurent droit, désormais, à une exploitation garantie de seize semaines par an. Le nombre de films américains doublés fut limité à cent vingt et un par an. Si le pire avait été évité, le cinéma français n'en avait pas moins subi des entraves et un grave traumatisme que le temps n'a jamais complètement effacé. — J. S.

Une ouverture internationale

(Suite de la première page).

Le risque de dérapage, manifeste dans certains aspects de la nouvelle politique économique française, pourrait s'annuler pour ce qui concerne le cinéma, dans la mesure où, en multipliant les initiatives, en ouvrant les canaux à la créativité, en offrant les moyens d'une plus large diversification dans la production et la diffusion, c'est le cinéma au sens le plus large, le cinéma sous tous ses aspects, avec toutes ses virtualités, qui pourrait connaître en France un nouvel essor. La mesure la plus radicale proposée par le rapport Bredin — sur laquelle un consensus semble déjà exister — est évidemment la dissolution du groupement d'intérêt économique Gaumont-Pathé. La commission de la concurrence qui, comme son nom l'indique, a pour mission de dénoncer les ententes abusives, reconnaissant, en 1979, qu'« il constituait manifestement une entente », pour aussitôt ajouter qu'« il jouait un rôle directeur dans la production cinématographique, ce qui incitait à ne pas freiner son dynamisme ». Cette situation est aujourd'hui dénoncée. Gaumont conti-

nuerait à exister en tant que société de production et de diffusion de films. Pathé se déciderait peut-être à entrer dans la véritable concurrence et à se lancer à nouveau dans la production de films.

Demander aux Américains, comme le fait le rapport, de distribuer, voire de produire des films français, n'a en soi rien de révolutionnaire. Les Artistes associés en leur temps financèrent un film aussi important que *Muriel* d'Alain Resnais, pour citer le cas le plus exemplaire. L'échec des majors américaines dans leur rapport avec notre cinéma est venu en bonne partie de leur incapacité de diffuser ces productions françaises à travers le monde. Mais le problème dépasse largement le seul cas français, car il ne saurait s'agir de remplacer un impérialisme culturel par un autre, l'américain par le français, même si le rapport est de dix contre un en notre défaveur.

Que le cinéma français occupe en priorité le terrain en France, rien de plus normal. Que la culture cinématographique connaisse aujourd'hui chez nous un développement fabuleux, c'est l'évidence même. Cela n'a même plus rien à voir avec

Gaumont ou Pathé ou U.G.C. La France, qui a marqué tant de points dans l'élargissement de la curiosité du public, du moins du jeune public, a des responsabilités vis-à-vis des autres cinémas. Leurs films sortent encore très mal, sur nos écrans, surtout quand ils diffèrent trop des modèles français, italien ou américain. Ils ne sont l'objet d'aucune promotion véritable aux Etats-Unis même, malgré le rôle joué par la diffusion universitaire.

La France peut faire coup double, en empiétant sur l'exclusivité mondiale, aujourd'hui évidente, du cinéma américain dans les pays dits libres. Introduisant d'autres cultures, d'autres langues, montrant l'intérêt et la nécessité d'aller découvrir ce qui se fait à Rio, Montréal, Helsinki, Calcutta, il conforterait par son exemple la vocation universelle du cinéma, tout en servant les intérêts de la culture française, en révélant une façon française de s'ouvrir au monde.

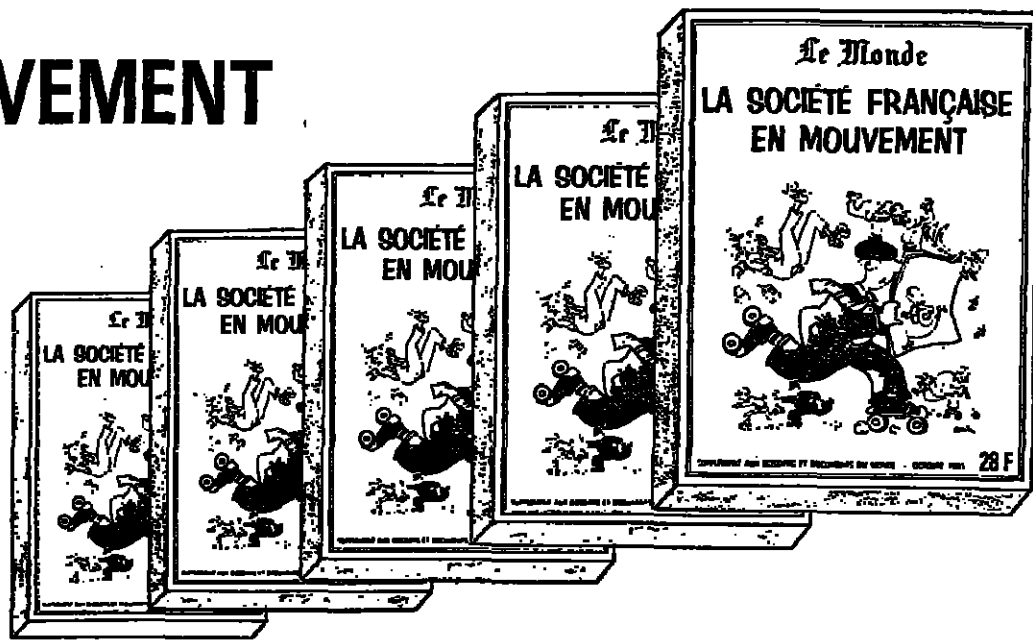
Il est significatif que la commission d'aide aux films diffuses, de il est question dans le rapport Bredin, ait été conçue, en pensant aux productions étrangères.

Cinéma de recherche français et cinémas d'outre-frontières peuvent marcher la main dans la main, collaborer étroitement au renouvellement de la carte du cinéma mondial. Cette démarche suppose la mise en œuvre d'une autre politique de l'audiovisuel. La part de politique générale qu'engage l'actuel pouvoir n'est pas incompatible, sur les écrans grands ou petits, avec une ouverture à d'autres mentalités, à d'autres sensibilités, à d'autres thématiques.

L'accent mis dans le rapport Bredin sur le développement du circuit « art et essai », le rôle imparté à l'animation culturelle, ne vont pas nécessairement dans le sens de la plus grande facilité ni de la démagogie. Comment rendre vivant, attrayant, pour les spectateurs ce contact différent avec autrui ? Comment amorcer la circulation accélérée des œuvres ? Comment finalement dépasser les particularismes nationaux ? Tout se tient dans ce vaste mouvement circulaire d'échange et de communication élargie que laisse entrevoir la nouvelle politique culturelle française.

LOUIS MARCORELLES.

LA SOCIÉTÉ FRANÇAISE EN MOUVEMENT



UN OUTIL DE TRAVAIL ET DE RÉFLEXION POUR TOUS CEUX QUI S'ATTACHENT À MIEUX COMPRENDRE CE QUI BOUGE EN FRANCE

EN VENTE CHEZ TOUS LES MARCHANDS DE JOURNAUX : 28 F.

AU CINEMA LE PARIS UNE GRANDE REPRISE

Un film de Robert Lamoureux



on a retrouvé la 7^{ème} compagnie!

هكذا من الأصل

sur le cinéma

au décret Paramount « a, en 1948, le nom de la loi antitrust, séparé le film de la salle, la distribution de l'exploitation. De nombreux professionnels demandant l'insatisfaction d'une telle mesure en France. Les rapporteurs ont cependant pas à leur compte une application en France d'un tel décret, car « toute règle susceptible d'empêcher un film de se faire est une mauvaise loi », mais ils estiment qu'à l'occasion de la négociation du code de programmation les sociétés intéressées devraient prendre divers engagements visant à améliorer les rapports avec les producteurs et distributeurs indépendants (non-discrimination entre les films, financement des premiers films, etc.).

Un médiateur

A côté de ce code de programmation, la mission préconise l'instauration d'un « code de concurrence loyale », afin de fixer des règles du jeu à laquelle chaque joueur pourra se référer un jour. Ce second code évitant les « abus » comporterait plusieurs principes et distinguerait notamment les entreprises participant à la distribution sélective de la période d'exploitation de droit commun du « marché serpillé ». Un troisième principe, le « droit de choix », à l'extérieur de la profession, nommé pour six ans par le président de la commission, de concurrence serait chargé d'arbitrer les litiges.

Outre ces réformes de fond

visant à rétablir un certain degré de concorde pour la distinction et l'exploitation du film mission s'explique l'adoption de diverses mesures allant des droits du consommateur-spectateur en passant par la répression des copies au développement des salles d'art et d'essai, en passant par un soutien financier pour les salles indépendantes. A ce sujet, l'Assemblée nationale a voté, intervenant avant le 31 décembre 1981 devrait permettre une forte revalorisation « des droits au consommateur pour les salles indépendantes ». De même, les aides sociales, sur soutien autorisées par la nouvelle commission d'agrément serviront substantiellement à la prise en compte d'un plus grand nombre d'années pour le calcul de l'aide. »

Estimant que « l'assèchement des règles du marché cinématographique » ne saurait être qu'une pure fuite à toutes les formes de l'expression audiovisuelle, les rapporteurs préconisent enfin une série d'actions ponctuelles. Les « priorités », elles, devraient déboucher sur une « connaissance entre » cet instrument de communication sociale ou de formation culturelle, qu'est aussi le cinéma, et les autres secteurs de la culture, plus motivé que le public de la salle ». Ces actions auraient pour but de favoriser les initiatives locales de production audiovisuelle, de développer les échanges de culture cinématographique, de renforcer le réseau de salles à vocation culturelle et d'établir un nouveau régime pour la diffusion du cinéma commercial dans le secteur associatif.

Le concours de l'Etat est jugé nécessaire, notamment pour des actions ponctuelles qui pourraient être faites en liaison avec d'autres collectivités publiques et pour une participation accrue aux organismes chargés de la promotion du cinéma en France et à l'étranger, tels Unifrance film et le Festival de Cannes.

Dans les grandes lignes, cette partie du rapport Bredin, après avoir souligné les nouveaux besoins dans le domaine de l'audio-visuel, la nécessité du développement du cinéma des régions et de la création de « passerelles » entre le cinéma, les nouveaux modes d'expression audiovisuelle et les autres arts, fixe son projet culturel sur trois points principaux :

conseil d'administration, qui pourrait être constitué et mis en place avant le 31 janvier 1982. Il n'y a pas là, on peut le constater, un bouleversement considérable, mais un appel — nécessaire — à la solidarité professionnelle.

Un centre de rencontres

LA CRÉATION D'UNE MAISON DU CINÉMA. — C'est la grande pensée du projet ; une institution nationale consacrée à l'ensemble des activités du cinéma, de la production à la diffusion. Le Centre Georges-Pompidou a déjà proposé le nom d'Institut international Louis-Lumière. Le lieu n'est pas encore choisi. Mais il est évident que la ville de Paris, une comparaison étant faite avec le Centre Georges-Pompidou. Cette maison du cinéma pourrait regrouper les activités du Centre professionnel, avec, semble-t-il, un regroupement d'organismes et associations extrêmement autonomes, mais qui ont des activités et des fonctions relatives au cinéma dans une bibliothèque rattachée à un service d'archives spécialisées (à l'instar de l'Institut) et constituerait, par ailleurs, le noyau central à partir des bibliothèques de l'IDEEC et de la Cinématique française, avec le Centre du Fonds Georges Pompidou.

Par la Maison du cinéma, une coopération et une coordination s'établiraient, pour la conservation et la diffusion des films, avec le service des Archives du film de Bois-d'Arcy, la Cinémathèque française, la Cinémathèque de Toulouse et la Cinémathèque uni-

venitaire. Le rapport garantit, à ce propos, l'indépendance des diverses collections et reprend à son compte la possibilité d'une fédération des diverses cinémathèques existant en France. Saut erreur, c'est la première intervention officielle correspondant, en quelque sorte, à l'appel pour une Cinémathèque nationale lancé il y a quelques années — sans trouver d'écho alors auprès des pouvoirs publics — par six revues de cinéma.

**LA FORMATION ET LA RE-
CHERCHE** — Il s'agit de tout un
plan de révision du système d'en-
seignement du cinéma (enseignement
d'Etat et enseignement univer-
sitaire) impliquant une vaste
enquête sur les besoins de la
l'éducation nationale et le ministère
de la communication. Projet
peut-être centralisateur mais qui
pourrait donner naissance à un
groupement de l'IDEEC, de l'Ecole
nationale Louis-Lumière et de
l'INA, à une solide institution
formant des réalisateurs, des
scénaristes, des techniciens, à
redonner aux métiers du cinéma
(et aussi de la télévision) un
professionnalisme favorisant une
qualité de la création dans toutes
les branches de l'activité audio-
visuelle.

Si l'Institut international Louis-Lumière devait exister, la mission Bredin pense qu'il pourrait être inauguré le 28 décembre 1995 pour le quatre-vingt-dixième anniversaire de la première projection du cinématographe Lumière au Grand Café, à Paris.

III. - L'EFFORT COLLECTIF

La mission Bredin constate que, jusqu'à présent, le cinéma est resté l'activité culturelle la plus réglementée, tout en recevant la part la plus faible du budget de l'Etat. Or le projet de budget 1982 indique un effort financier accru de la puissance publique en faveur du cinéma. Pour les « dépenses ordinaires », les crédits vont progresser, globalement, de 18,9 millions à 62,6 millions (soit + 331 %). A cela doivent s'ajouter des dotations pour investissements de 11,3 millions.

Voyant la une situation favorable à des mesures budgétaires ultérieures, le rapport suggère que celles-ci servent à la formation et à la recherche, à la conservation et à la diffusion du patrimoine cinématographique par le service des Archives du film, la Cinémathèque française et les cinémathèques des régions, dont l'Etat devrait assurer, au minimum, le fonctionnement régulier sans écarter les recettes propres à ces organismes, le mécénat et autres contributions oubliées.

LA RENOVATION DES STRUCTURES DU CENTRE NATIONAL DE LA CINEMATOGRAPHIE (C.N.C.). — Les professionnels devraient être mieux associés à l'exercice des responsabilités de la cinématographique, à l'intérieur d'un établissement public démocratisé. Pour cela, proposition est faite de constituer d'un côté un conseil d'administration d'un cinquantaine de membres représentant la production, l'exploitation, la distribution, les industries techniques, les auteurs, les artistes, les critiques, les organisations syndicales de techniciens, les associations culturelles et des spectateurs, les organismes de télévision et l'Etat, et de l'autre côté, un conseil exécutif de droit président de ce

Par la Maison du cinéma, une coopération et une coordination s'établiraient, pour la conservation et la diffusion des films, avec le service des Archives du film de Bois-d'Arcy, la Cinémathèque française, la Cinémathèque de Toulouse et la Cinémathèque uni-

Si l'Institut international Louis-Lumière devait exister, la mission Bredin pense qu'il pourrait être inauguré le 28 décembre 1995 pour le quatre-vingt-dixième anniversaire de la première projection du cinématographe Lumière au Grand Café, à Paris.

NOUVEAU

Cette "demande express" a été créée par American Express à l'intention des responsables dont le temps est précieux. Postez-la dès aujourd'hui.

Deux minutes pour demander
la Carte American Express.
dont le prestige et l'autorité vous seront précieux,
à longueur d'année.

Voici les 12 services auxquels la Carte American Express vous donne droit

- 1 Restaurants :** la Carte American Express vous permet de régler votre addition avec élégance et sans bourse délier dans plus de 5000 établissements en France.
 - 2 Hôtels :** ils sont des milliers dans le monde à accepter la Carte American Express (bien utile si votre séjour dure plus que prévu).
 - 3 Boutiques et grands magasins :** la Carte est idéale pour les achats prévus.
 - 4 Location de voiture :** les titulaires de Carte American Express sont dispensés de verser une caution.
 - 5 Passe de devises à l'étranger :** l'un des 1000 bureaux ou représentants American Express dans le monde vous remet jusqu'à 2000 F par semaine sur simple présentation de votre Carte et de votre carnet de chèques.
 - 6 Voyages :** inutile de vous encombrer de devises car la plupart des services de voyages acceptent la Carte American Express.
 - 7 Réservations assurées** sur simple appel téléphonique, quelle que soit l'heure de votre arrivée, dans la plupart des hôtels internationaux.
 - 8 Vol ou perte :** même si vous ne pouvez prévoir immédiatement American Express, votre responsabilité ne peut être engagée au-delà de 250 F, si votre Carte sera remplacée gratuitement.
 - 9 Assurance-Voyage** Automatique qui peut atteindre 350 000 F si vous réglez votre titre de transport avec votre Carte American Express.
 - 10 Hospitalisation :** vous pouvez souscrire une Assurance Hospitalisation* de même qu'une Assurance Accident* ou une Assurance Aviation*.
 - 11 Votre gestion personnelle** sera simplifiée et rigoureuse grâce aux relevés de compte accompagnés de justificatifs détaillés que vous adressez American Express.
 - 12 American Express Assistance :** 65 F TTC par an - et des moyens exceptionnels sont mis au service de toute votre famille pendant un an, dans le monde entier. La Carte American Express est la première carte adhésive à mettre à la disposition de ses titulaires, 24 h sur 24 :
 - * une assistance médicale pour eux et leur famille dans le monde entier.
 - * une assistance matérielle pour leur véhicule, en France et dans 28 pays.

La Carte American Express vous serait
très utile, en France comme à l'étranger, mais
vous n'avez jamais trouvé le temps de remplir votre
demande de Carte.

Désormais la formule "express" ci-dessus vous permet de le faire plus facilement et plus rapidement: deux minutes suffisent. Dès que nous l'aurons reçue, nous vous appellerons personnellement pour vous demander, par téléphone, quelques précisions complémentaires, et répondre à toutes vos questions (sachez d'ores et déjà que le revenu minimum des titulaires de la Carte American Express est de l'ordre de 80 000 F).

Renvoyez vite la demande express ci-dessus pour bénéficier sans retard de la sécurité et de l'autorité uniques que vous assure la Carte American Express.



AU CINEMA LE PARISIEN

Un- 100-127001

retrouve la 7^e com

Le Monde

ECONOMIE

Nouveaux défis pour la Sécurité sociale

Le déficit et les promesses électorales supposent un remaniement profond de son financement

A nouveau le déficit ? A nouveau des majorations de cotisations ? A nouveau un plan de redressement financier ? L'histoire de la Sécurité sociale serait-elle à répétition ? Sous le septennat giscardien, cinq plans de résorption du déficit ont été adoptés, provoquant chaque fois l'incrédulité et les sarcasmes de l'opposition avant l'adoption de mesures impopulaires, puis le mécontentement vite enterré.

PREMIERER erreur, premier mensonge aussi — que seule la campagne électorale pourrait, selon certains, exposer, — l'ancien gouvernement avait prétendu que l'année 1981 ne serait pas le début d'un nouveau cycle de déficits. L'élection présidentielle, la écrit noir sur blanc, Anjouard, même des voix patronales s'élevaient comme celle de M. Emile Bourcier du C.N.P.P. pour affirmer qu'en supprimant le « 1 % », l'ancien pouvoir a « cédé à la démagogie électorale ». Et 1982 ? A l'époque, personne ne voulait laisser les prévisionnistes faire leur métier.

Toujours est-il qu'il y a effectivement, dès 1981, un déficit qui, sans mesures nouvelles, passerait de 10 milliards de francs à 23 milliards de francs en 1982 (voir tableau n° 1). Ce déficit calculé à législation constante — si les hypothèses économiques s'avèrent justes (?) — devrait en fait être plus important si, au gré des améliorations promises et décidées, on ajoute la majoration des prestations familiales (+ 25 %, soit 2 à 7 milliards de francs selon la date d'application) et l'amélioration de l'assurance-maladie, de la retraite, etc.

Quot qu'il en soit, comment s'explique le déficit à législation constante ? Selon le ministère de la Solidarité nationale, ces déséquilibres ont plusieurs causes.

Pour les trois quarts, ils sont dus au passé, c'est-à-dire à la « prolongation des tendances » d'augmentation des dépenses et de baisse des recettes. Les dépenses ont été provoquées par le pouvoir giscardien : maîtrise insuffisante des dépenses maladie — stabilisées artificiellement par un blocage momentané des honoraires médicaux — et aggravation du chômage qui pénalise la Sécurité sociale puisque les chômeurs — autant malades que les actifs — ne cotisent plus. S'y ajoutent les difficultés des entreprises qui, à la limite de la faillite, ne paient plus leurs cotisations (le taux de cotisations non recouvrées par rapport à celles versées est passé de 0,62 % en 1975 à 1,37 % en 1980, soit 494 millions de francs au lieu de 871 et en total cumulé, 14 450 millions de francs).

Pour le quart restant, le déficit est dû aux mesures nouvelles prises par le gouvernement

selon évanoui, des assurés sociaux, après l'application des majorations de cotisations.

Le refrain reprend aujourd'hui avec ses mêmes couplets, pourquoi le déficit ? Comment peut-on le résorber une bonne fois pour toutes ? Si l'on se souvient des déclarations du précédent gouvernement, l'annonce d'un nouveau déficit de la Sécurité sociale

est, en partie, très surprenante. M. Barrot et Farge, anciens responsables de la Sécurité sociale, n'avaient pas proclamé que le régime d'assurance maladie était sorti de l'ornière ? N'avaient-ils pas, preuves à l'appui, annoncé la création provisoire d'une cotisation exceptionnelle de 1 % puis sa suppression... normale respectant ainsi les engagements de M. Barrot ? Les comptes, disait-on, étaient apurés.

Tableau N° 1 : EXCEDENT, PUIS DEFICITS DU RÉGIME GÉNÉRAL (en millions de francs)

	1980	1981 (prévisions)	1982 (prévisions)
Maladie	+ 7 751	- 6 350	- 15 100
Accidents du travail	+ 825	+ 825	+ 240
Vieillesse	+ 1 072	- 700	- 1 200
Famille	+ 1 620	- 3 800	- 6 830
Total	+ 10 268	- 10 160	- 22 890

Tableau N° 2 : LES MESURES PROPOSÉES AUX PARTENAIRES SOCIAUX ET AU GOUVERNEMENT

	En millions de francs
RECETTES SUPPLÉMENTAIRES POSSIBLES :	
— Majoration d'un point des cotisations maladie déplaçonnées	12 000
— Déplacement d'un point de cotisation maladie	2 400
— Intégration dans l'assiette des cotisations aux régimes complémentaires	8 à 1 000
— Intégration des primes et indemnités de résidence des fonctionnaires	5 200
— Allègement des cotisations d'allocations familiales des artisans - commerçants	600 à 1 000
— Allègement des cotisations d'allocations familiales des salariés agricoles	1 200
— Réévaluation du plafond des salaires soumis à cotisation au 1 ^{er} juillet 1982 (+ 7 %)	3 500
— Doublement de la base sur les primes d'assurance automobile	1 000
— Taux de 1 % sur l'alcool et la tabac	100 à 200
— Liquidation du patrimoine immobilier de la caisse maladie	500 à 600
— Doublement d'un point de la T.V.A. au taux intermédiaire	14 000
— Prise en charge par l'État des « charges induites » par exemple :	
• allocation logement	13 000
• primes de déménagement et aide aux jeunes ménages	2 000
• allocation aux adultes handicapés, etc.	9 200
• prestations d'assurance-maladie services aux chômeurs	11 500
• Apurement des dettes de l'État	5 000
ÉCONOMIES :	
— Réduction exceptionnelle de 2 points du taux de marge des médicaments	500
— Réforme de la tarification des maisons d'accueil pour grands handicapés	100
— Harmonisation des tarifs des hôpitaux privés avec réduction de 2 % des frais de séjour	200

possibles des mesures est déjà assez fourni.

Que décidera, mardi 10 novembre, le conseil des ministres ? Le choix est délicat, car certains cocktails sont explosifs.

Si l'on entend maintenir le système de Sécurité sociale à la française, basé essentiellement sur les cotisations, il faudrait à la fois demander aux salariés, aux patrons, mais aussi aux fonctionnaires, aux agriculteurs, aux autres travailleurs indépendants, d'accepter une majoration de cotisation.

Si l'on souhaite un compromis, la solution consisterait à faire payer un peu tout le monde, y compris les contribuables, par un impôt sur le revenu permettant au budget de l'État de supporter les charges induites.

Si l'on voulait vraiment ne pas céder qu'à l'émotion, il faudrait en priorité procéder à la fois à un appel à l'impôt sur le revenu — très inférieur à celui consenti dans certains pays voisins — et à une maîtrise réelle des dépenses.

Pour l'heure, le conseil des ministres envisagerait de rétablir la cotisation exceptionnelle de 1 % à la charge des salariés (11 à 13 milliards de francs), de déplaçonner une partie des cotisations patronales (3 à 6 points modulés afin d'épargner les P.M.E. ou les entreprises qui ont une main-d'œuvre faiblement rémunérée, soit 7 à 14 milliards de francs), de faire supporter par l'État quelques milliards de francs et d'obtenir des économies de l'ordre de 3 à 5 milliards de francs.

Ne s'agit-il pas d'un cocktail saumâtre aboutissant à une sorte de replâtrage ? La seule excuse valable du gouvernement serait de promettre rapidement un autre réaménagement plus solide du financement de la Sécurité sociale et de tenir ses promesses. Comme l'ont déclaré les rapporteurs chargés du bilan du septennat giscardien, le sys-

tème actuel est « trop complexe et souvent trop hasardeux » et n'est pas « toujours caractérisé par le plus grand équilibre ». « Force est de constater que la situation de notre pays paraît (dans les méthodes de financement) radicalement différente de celle de pays de niveau économique comparable ».

Trop prudemment, le plan intermédiaire évoque la nécessité d'une réflexion et d'une réforme allant vers un rôle accru de l'impôt. À l'inverse, un rapport de M. Maillet, remis à M. Jacques Delors, plaide pour repousser provisoirement cette méthode. « Le recours au budget de l'État n'apparaît pas dans les circonstances actuelles, comme une solution efficace pour résoudre le problème du financement de la Sécurité sociale ».

AUTRE DÉFI : LA REMISE EN CAUSE DU PARITARISME

Le difficile financement de la Sécurité sociale n'est pas le seul sujet de querelle entre les pouvoirs publics et certaines organisations. Le gouvernement envisage, comme le souhaitent la C.G.T. et la C.F.D.T., de mettre fin au paritarisme dans les caisses (multisyndicats, mixtes employés dans les conseils d'administration, les administrateurs étant désignés par les organisations représentatives) qui a été créé par les ordonnances de 1967.

Il s'agit de revenir au système de l'élection et à une représentation donnant près des deux tiers des sièges aux syndicats. Cette réforme souève l'opposition du patronat, qui envisage de boycotter les caisses, ainsi que les revendications de la F.E.N. et des syndicats de fonctionnaires, qui réclament des postes, F.O., réclament cette profonde modification qui, de fait, ne réduirait pas sa représentation.

Vers une baisse coordonnée des taux d'intérêt en Europe

La dérive des taux d'intérêt aux États-Unis, qui vient de s'amorcer sous l'effet de la crise, va, sans doute, permettre aux Dlx d'abaisser conjointement le loyer de l'argent. C'est ce qui semble résulter des entretiens informels qu'ont eus les ministres des finances de la C.E.E., à Londres, les 30 et 31 octobre dernier. Le ministre français, M. Jacques Delors, avait déclaré, à l'issue de la rencontre, que les discussions avaient été « bonnes » et que les points de vue des participants s'étaient considérablement rapprochés : à son avis, il existe, maintenant, des « chances » pour l'élaboration d'une politique commune en matière de taux d'intérêt.

Cette politique a pour objectif une baisse de ces taux, qui, sous l'effet du vent d'Amérique, ont dû être relevés à des niveaux incompatibles avec la bonne santé des économies. Dans de nombreux pays européens, les gouvernements souhaitent une détente rapide, susceptible de dégonfler le coût du crédit. De tels niveaux « ne sont plus supportables », à la longue », pour l'économie allemande, vient de réaffirmer M. Hans Ehard, ministre des finances de R.F.A. En France, chacun sait que le gouvernement a entrepris, depuis la fin de l'été, de réduire progressivement le coût du crédit, très fortement gonflé au lendemain des élections afin de défendre le franc.

Une telle diminution, certes, est liée à l'accentuation et à la poursuite de la détente des taux américains, de même qu'à la baisse du dollar. L'incertitude qui règne encore sur ces deux points motive, sans doute, le refus que vient d'opposer la Banque centrale d'Allemagne fédérale à toute baisse des taux. Mais, selon les milieux financiers d'outre-Rhin, elle mène un combat d'arrière-garde et sera bientôt obligée de céder, ce qui ferait bien l'affaire de la Banque de France : cette dernière vient depuis quelques semaines d'abaisser notablement le loyer de l'argent sur la place de Paris et voudrait bien ne pas être la seule, d'autant que le cours du franc recommence à glisser par rapport au mark.

Une baisse générale et coordonnée des taux en Europe n'en reste pas moins assez problématique. Reste le problème d'une harmonisation mondiale des politiques en matière de changes, repoussée, pour l'instant, par les États-Unis. M. Jacques Delors, qui s'est fait remarquer comme un monstre, en juin dernier, à l'O.C.D.E., lorsqu'il avait demandé un retour « à l'esprit de Bretton Woods », note avec satisfaction que le gouvernement allemand l'a approuvé à deux reprises.

Il reste toutefois qu'une volonté commune n'est pas suffisante pour parvenir à une harmonisation des taux et des changes. Encore faut-il que les politiques économiques elles-mêmes soient harmonisées, ce qui est loin d'être le cas actuellement.

FRANÇOIS RENARD.

ÉVOLUTION DES PRÉLÈVEMENTS OBLIGATOIRES

	1971	1976	1981	1982 (prév.)
Part des cotisations dans le P.L.B.	13,1	15,9	18,2	19,3
Part des impôts dans le P.L.B.	21,9	22,3	24,2	24
Total	35	38,4	42,4	43,3

La procédure d'aide aux agriculteurs en difficulté

« Mettre toutes les chances du côté du paysan »

La procédure utilisée pour subvenir aux besoins des agriculteurs en difficulté sera sans doute étendue, à l'occasion de la conférence annuelle, pour le versement des aides au revenu de 1981. Elle correspond à une nouvelle logique dans laquelle chaque agriculteur doit participer personnellement au plan de relance de son entreprise et ne plus s'en remettre aux banquiers et aux techniciens. Dans la région de Cognac, cette procédure actuellement en cours révèle des situations critiques.

PETITE récolte dans la région du cognac. Les vendanges n'ont pas entraîné, quelques jours de gagnés, qui

permettent de sortir un peu moins d'argent frais pour les salaires des vendangeurs. A vrai dire, une subaie pour un certain nombre de viticulteurs. Au terme d'une septième année de crise du cognac, nombre de petits producteurs ne peuvent plus faire face ni au remboursement des emprunts ni même maintenant au paiement des charges de Mutualité sociale agricole. Les besoins de la famille, et souvent de l'exploitation, sont réduits au strict minimum, c'est parfois le retour à l'austérité forcée. Le silence résigné qui semble planer dans les vignes charentaises est lourd d'inquiétude.

FRANÇOIS LEMARCHAND.

(Lire la suite page 22.)

RÉDUISEZ VOS NOTES DE FRAIS, PAS VOTRE DYNAMISME.



HOTEL
Club Méditerranée

58, Boulevard Victor Hugo - 92200 NEUILLY
Tél. : 759 11 00 Telex Méditerranée 610 971

UN QUATRE ÉTOILES PARISIEN RAISONNABLE.

LES NOTES DE LECTURE d'Alfred SAUVY

● LA CHINE ET SON ÉCONOMIE

PIERRE TROLLET

Ce monde immense, qu'on n'en finit pas de ne pas connaître, livre néanmoins, de plus en plus, quelques pans de sa vie agitée. Consacré à lui, depuis plusieurs années, le jeune professeur de Paris-III nous livre le fruit de ses voyages et de ses réflexions sur les trente années mouvementées écoulées.

C'est d'abord une présentation, par le géographe de la nature, puis des hommes et des organes chargés de tirer de l'économie le meilleur rendement. Ce tableau est complété par la description des bases du commerce extérieur.

D'une technique minutieuse, la deuxième et la troisième parties sont consacrées aux produits du sol, végétaux et animaux, avec une place importante aux forêts. Partout s'observe sinon le contraste, du moins la divergence entre l'immense volonté — ou bonne volonté — du mieux et la modestie des résultats. Saisissant tableau sur la production de céréales par bouché à nourrir, qui, longtemps tragique, n'évoque favorablement que dans les dernières années.

Viennent ensuite, dans l'ordre classique, les ressources minérales, l'énergie, les transports et l'industrie. Les fameux hauts fourneaux de poche ne sont pas tous éteints, mais une synthèse nationale est ici difficile à reconstruire. L'ampleur des progrès parcourus fait impression (de 1 à 100 pour les bicyclettes), mais il ne faut pas oublier le très bas niveau de départ.

Après ces inventaires serrés, vient la question vitale de la population, décrite de façon assez juste, en dépit d'une précision insuffisante des résultats. L'évolution complète des taux de natalité aurait ici sa place, avec quelques vues perspectives.

Excellent objet de lecture ou de travail, rendu plus attrayant encore par l'adjonction, à chaque fin de chapitre, d'un « document ».

* Armand Colin, Paris, 1981. 294 pages. 75 F.

● QUEL MONDE POUR DEMAIN ?

Association mondiale de prospective sociale

S'agit-il d'une projection collective, d'une confrontation, d'un pèlerinage ? Un peu de tout cela, sans doute : deux cents personnes de divers milieux et de divers pays se sont réunies à Dakar, à l'instigation, et du moins dans l'esprit, de M. A. Tevedre, pour le premier congrès de l'Association, du 21 au 23 janvier 1980.

C'est, avant tout, un immense effort de « morale » internationale (séparer, avec soin, le bon du mauvais), qui, en dépit du titre, se défend de toute prévision. Quatre thèmes : « maîtrise des besoins » (couverture ? serait plus exact), développement rural, emploi, contrats de solidarité. Les bases économiques de départ (les chiffres portent sur l'évolution passée et la situation présente) sont plus conformes aux vues courantes qu'aux réalités, mais ces divergences n'altèrent pas les objectifs : libérer les pays attardés des modèles importés et assurer une aide, sans protection. Ces vues aboutissent à la « déclaration de Dakar », relative à un nouvel ordre international global, basé sur la justice internationale.

Le ton ainsi donné laisse toute-fois une marge assez large aux débats. On peut noter, en sus des interventions de L. Illich (particulièrement critique), de Michel Rocard, de D. Nicol, et des observations de A. Benschenou, en vue d'un « développement populaire et autonome », de J. Bugnicourt (« la caractéristique des pays africains est une préférence marquée pour le présent »), les déclarations de Roger Garaudy, de Pabbé Pierre, de A. Pecqueur, président du Club de Rome, de L. Alberto Machado, ministre vénézuélien, etc.

De façon générale, les analyses économiques manquent quelque peu de profondeur, phénomène bien courant ; il semble en résulter que la réalisation des objectifs est plus une question de bonne volonté que de technique. C'est, en somme, l'internationalisation d'une optique, classique à l'échelle nationale, qui, attachée aux hommes, sous-estime quelque peu l'obstacle des choses.

Il y a, nous le voyons tous les jours, moins de divergences sur les

objectifs que sur les moyens de les atteindre. Mais l'esprit est ici vigoureux.

En annexe, liste et fonction des participants. Secrétariat, documents divers.

* A.M.P.S. Case postale 6. CH. 1211 Genève, 1981. 238 pages.

● L'EMPLOI. RÉSULTANTE ÉCONOMIQUE OU IMPÉRATIF SOCIAL ?

JEAN-PIERRE BIENNAIME et onze collaborateurs

Préface de Gabriel OHEIX, conseiller d'Etat

La Fondation nationale des entreprises publiques (Elf-Air France) a, comme chaque année, envoyé de jeunes hauts fonctionnaires, issus de grandes écoles, en mission en divers pays. Le résultat est ce *Fungloss n° 11, œuvre animée d'un souci scientifique poussé* (la première partie a d'ailleurs pour titres « Les données ») et de réflexion, ce qui nous permet de réfléchir à notre tour. Ne nous attendons donc pas à voir indiquer, en matière de chômage, le bouton sur lequel il suffirait de pousser.

L'un des mérites de cette œuvre collective est de mettre le doigt sur des points délicats, sans appuyer toutefois sur le risque de réactions affectives. C'est ainsi que sont évoqués « l'influence du coût du travail sur l'emploi » et, plus loin, « l'effet du SMIC », ainsi que diverses rigidités, sans crainte de voir se reprocher une nostalgie du régime libéral. Dénoncer une cause ne signifie pas proposer un remède, car celui-ci pourrait être « socialement inacceptable ».

En dépit de méritantes précautions de langage, semble subsister l'idée, si commune et quelque peu superficielle, de mise en accusation du nombre, facteur démenti par tant d'expériences contemporaines. Quant à la réduction de la durée du travail, elle ne donne pas lieu à l'analyse profonde intégrale, si attendue, que ne peuvent remplacer les simulations de l'INSEE, ici reproduites.

La meilleure attitude, peut-être, s'observe ici à l'endroit des entreprises : leurs craintes, leurs pratiques, leurs réflexes presque, sont présentés simplement par le naturaliste, sans vain jugement de valeur. Il appartient au lecteur de juger.

Une forte lacune, cependant, une fois de plus : l'influence du progrès technique (et non « technologique ») sur l'emploi n'est vue que dans l'optique locale, micro-économique, sans vue générale sur les transferts de consommation, sources véritable des « nouvelles activités ». Cette limitation du champ évoque quelque peu le cas de ces êtres infiniment plats, qui ne pourraient concevoir la troisième dimension.

Dans l'ensemble, travail néanmoins de haute valeur qui, par son sang-froid, son audace et son tact, peut contribuer à ouvrir les yeux sur ce mal national qui, si souvent, obscurcit le jugement. Quelques études géographiques sur la R.D.A., le Brésil, le Japon, Singapour, la Suède, le Venezuela, terminent ce volume de grande qualité.

* Fondation nationale des entreprises publiques, 127, rue de l'Université, Paris, 354 pages.

● LA CRISE ULTIME

FRANÇOIS FEDER

Il y a deux ans, paraissait, sous la signature des économistes H. Aulac et Jacqueline de Rouville, un ouvrage avertisseur : *la France sans pétrole*. A la suite de troubles politiques en Orient, l'arrêt brusque des envois de pétrole déclenchait, en Europe, des accidents en cascade et plongerait la France, particulièrement vulnérable, dans une aventure tragique. Sur un autre plan, J.-A. Grégoire avait, vers la même époque, traité un sujet voisin *Vie sans pétrole*, visant le plus long terme. Il s'agit, cette fois, d'un roman (le sous-titre est « Et si le pétrole manquait pour de bon ? ») où l'accumulation des drames intenses (criminalité, famines, mortalité, etc.) remplace la comptabilité nationale, sans qu'apparaissent nulle part l'outrance, la complaisance. Le pseudonyme cache le nom d'une personnalité du monde énergétique, émue de l'indifférence des Français, qui acceptent de payer des primes contre l'incendie, le vol ou la guerre, mais non contre un effondrement dont personne ne peut contester le risque. Peut-être, les chiffres man-

quent-ils cette fois, mais le gouffre reste tout aussi profond, et la lecture en est plus facile.

* Economica, Paris, 1981. 322 pages. 39 F.

● L'HORAIRE MODULAIRE J.-L. MICHAU

Préface de M. DRANCOURT

Excellente présentation de M. Michel Drancourt, le célèbre spécialiste de l'entreprise. Il s'agit, de façon générale, d'aménager le temps de travail, plus traditionnel que rationnel.

Après quelques hors-d'œuvre assez classiques, notamment sur l'horaire variable (« à la carte », comme on dit parfois), au gré du salarié, le travail par équipes, l'aménagement des congés, le travail à temps partiel, etc., vient, en troisième partie, le morceau essentiel : il s'agit de diviser le temps de travail en fragments égaux, en « modules » (d'une durée de deux heures, par exemple, ou de quatre). Chaque salarié choisit ses modules, ce qui lui permet non seulement de décider de son temps total, mais d'aménager sa journée ou sa semaine, de varier — on n'ose pas dire ses plaisirs — son activité, en vue d'éviter la monotonie et l'ennui du travail continu. Parmi les avantages de cette méthode, figurent pour l'entreprise, une réduction de l'absentéisme et une meilleure rotation du personnel, raison de plus pour maintenir les avantages acquis.

Un règlement intérieur doit être établi : grille des modules, définition précise des travaux et des aptitudes, choix divers et prioritaires. Un contrôle sérieux des personnes est évidemment nécessaire. Des résultats d'expérience auraient été — ou seraient — à l'avenir, bien utiles.

La quatrième partie est consacrée au cycle de la vie, travail et repos. Les relations entre l'âge, le salaire et la consommation, analysées ici selon des sources américaines, ne nous semblent pas toujours convaincantes, non plus que le jugement sur la retraite « phase finale d'un marché ». Le salarié n'a, du moins en France, pas souvent le choix. Diverses propositions audacieuses viennent ensuite, parmi lesquelles « le droit absolu à l'emploi ». Cela va loin.

Dans l'ensemble, vaste remise en question de dispositions qui appartiennent parfois au temps des manufactures. Le progrès n'est-il pas fait de mécontentements et d'explorations ? « Sachons lui créer des hasards... », dit le serpent.

* Masson, Paris, 1981. 175 pages. 80 F.

● L'ÉTAT DU MONDE 1981. ANNUAIRE ÉCONOMIQUE ET GÉOPOLITIQUE MONDIAL

FRANÇOIS GEZE, ALFREDO VALLADAO, YVES LACOSTE

et environ soixante collaborateurs

Six parties : Problèmes stratégiques (nous dirions, plutôt, politiques) - Journal de l'année 1980 - Les cent cinquante-trois pays du monde - L'événement - Pour en savoir plus - Index.

Nombreuses données, le plus souvent prises à bonne source, accompagnées d'articles, certes éloignés des vues officielles, mais rédigés, en général, avec un souci méritant d'éviter les déviations affectives. Travail donc de grand mérite et de forte utilité aussi, qui peut s'améliorer au fil des années, notamment en accordant plus d'attention aux problèmes de population et de limitation des naissances.

Bibliographies.

* François Maspero, Paris, 1981.

● L'ORDRE SOCIAL

JACQUES RUEFF

C'est le tome IV des œuvres complètes du célèbre économiste libéral, publiées en français et en anglais, à l'initiative du Lehman Institute. Mise au point et notes du professeur R.-M. Classen et de G. Lane, tous deux de Paris-Dauphine, qui ont rédigé, en outre, « L'avis au lecteur ».

La monnaie et les prix jouent ici un rôle essentiel ; l'ordre social fait particulièrement le sujet de la sixième partie, où une place importante est accordée aux « faux droits ».

Bibliographie.

* Flon, Paris 1981. 683 pages. 56 F.

UN VOYAGE CHEZ

Le demi dans la mêlée

Il est terrible, le prix du demi que l'on taxe sur un comptoir parisien. C'est du moins l'avis de M. d'Aubrey, le patron des patrons brasseurs du Nord, pour lequel le blocage du prix du demi-pression va pénaliser la production française et favoriser encore, comme au mauvais temps du contrôle des prix, les bières étrangères.

Les effets de cette mesure sont toutefois diversement appréciés dans cette région, la deuxième avec 4,5 millions d'habitants (le cinquième de la production nationale), après l'Alsace qui en produit 9,6 millions, avec huit brasseries seulement.

Dans le Nord, ils sont quatre-vingt-sept petits et gros qui ont en commun le métier, la part transmise de père en fils, confirmée souvent par un diplôme obtenu à Nancy, voire à Louvain. Ensemble, ils ont chacun leur secret enferrmé dans une formule à base d'orge, de houblons, de levures, de temps de chauffe du brassin, d'eau et d'air du temps. Ensemble, ils ont encore le souci de leur région qui leur fait regretter l'absence d'une image « bière du Nord », comme on parle de bière d'Alsace, mais surtout de « Munich ».

Le particularisme régional s'exprime dans quelques chiffres : chaque habitant du Nord-Pas-

de-Calais boit deux fois plus de bière (108 litres par an) que la moyenne des Français (43,5 litres). La vigne la plus hardie s'est arrêtée, autrefois, dans l'Oise. Et l'eau était rarement potable. D'où la présence dans chaque village des brasseries de ferme, encore nombreuses avant la première guerre, quand on recensait deux mille six cents brasseries dans les deux départements. D'où aussi les habitudes de consommation d'aujourd'hui : un recul très rapide que dans le reste du pays du goût pour la bière de table en litre (bock). Et surtout la livraison à domicile, qui absorbe près de la moitié de la production.

Aussi, le prix du demi bloqué à Paris inquiète-t-il plus ou moins. Plus, selon qu'on y vend des bières ordinaires. Moins, selon qu'on n'en vend pas du tout, ou alors des bières dites spéciales.

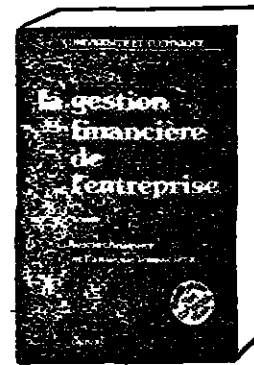
Un décor de légende

M. Robert Duick appartient à cette dernière catégorie. De la ferme-brasserie achetée par son père, il ne reste que la brasserie. Il vient même de sacrifier le potager pour s'étendre. Il cultive, outre l'art de faire connaître sa Jemlain, une bière de

P. CONSO

la gestion financière de l'entreprise

Collection Université et Technique

6^e édition actualisée tenant compte du Plan Comptable Révisé

- TOME 1
Les techniques et l'analyse financière
352 pages
- TOME 2
La politique financière
428 pages

dunod

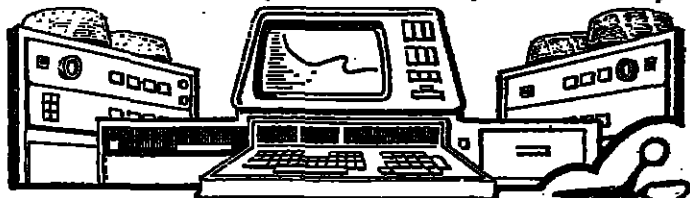
L'INFORMATIQUE LES ETUDES DU PLEIN EMPLOI

1980 : 240 000 emplois
1985 : 350 000 emplois

FAITES CARRIÈRE DANS L'INFORMATIQUE !

AVEC OU SANS DIPLÔME, DEVEZ-VOUS :

- OPÉRATEUR en 1 an (niveau d'entrée : terminale)
- PROGRAMMEUR assistant de gestion en 1 an (niveau d'entrée : Bac + 1 an)
- ANALYSTE assistant de gestion en 1 an ou 2 ans (niveau d'entrée : Bac + 2 ans)

Je désire recevoir le dossier gratuit :
ANALYSTE ☐ PROGRAMMEUR ☐
OPÉRATEUR ☐NOM _____
PRÉNOM _____
ADRESSE _____

TEL _____

ISTEG

ÉTABLISSEMENT D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR PRIVÉ
DIVISION DE L'AFCADE
107 RUE DE RÉVILLY 75012 PARIS. TÉL. : 340.56.46

LES BRASSEURS DU NORD du contrôle des prix

garde, vieille des semaines, vendue en bouteille champenoise, avec bouchon de liège (et vous savez, il y a aussi une solide aversion pour les coups de balai). On ne sait si c'est nécessité économique, ou pour mieux planter le décor nécessaire à la légende. Légende vraie qui fait de la Jemilish une bière de luxe. Il ne l'ivre pas, on vient chercher, et la vente progresse dans toute la France, sans publicité, ni service « marketing ».

M. Duick produit 40 000 hectolitres, emploie trente salariés, réalise un chiffre d'affaires de 15 millions de francs et ne se soucie guère du prix du demi parisien.

Tel n'est pas le cas de Pelforth : 1,5 million d'hectolitres par an, quatrième brasserie française, mais filiale d'un groupe, les Brasseries et Glacières internationales, qui fabrique et distribue 11 millions d'hectolitres dans le monde. Celle qui n'était autrefois que « Le Félicien », s'était déjà anglicisée en devenant Pelforth, nom et marque que les coureurs du Tour de France, leurs maillots et la télévision, n'ont pas peu contribué à répandre. En 1975, Pelforth est allé chercher son nouveau « concept », comme le déclare son P.D.G. M. Jacques Bonduel, en Irlande. Il est admis aujourd'hui que le groupe de Mons-en-Barrois brasse « la célèbre bière brasse irlandaise de George Killian Lett », brasseur devenu légendaire par la magie du verbe pelforthien, tout comme un Robert Duick, petit brasseur du Nord, deviendrait, à son tour, un « concept », si d'ailleurs, un brasseur américain.

Pour l'heure, c'est Pelforth qui a concédé, momentanément, son « concept » à George Killian Lett, à l'Amérique. De quoi conforter les mille cinq cents employés du groupe et le chiffre d'affaires qui atteint 450 millions de francs.

Mais cela ne suffit pas pour rassurer les dirigeants : comme ils l'ont fait depuis 1974, alors que le marché de la bière chutait, ils n'arrêteront pas leurs investissements en 1982, en dépit de la quasi-obligation qui serait faite aux prix alimentaires de n'augmenter que de 8 %.

La blonde Ophelia

La grosse P.M.E. joue le jeu tout en souhaitant voir « le rôle du chef d'entreprise clarifié par les pouvoirs publics ». Comme ses collègues, M. Jacques Bonduel, qui fut président de l'Union générale de la brasserie française, craint les effets néfastes du blocage des prix. Dans un système où distributeurs, patrons de cafés et garçons sont rémunérés au pourcentage, tous ont intérêt à pousser les bières étrangères plus chères. Ainsi ont-elles pénétré le marché. Mais n'y sont installées en investissant les caves et les comptoirs. En fait, le blocage s'il se généralise ou se perpétue, dans la mesure où il ne s'applique pas aux marges, porte un rude coup à la « reconquête du marché intérieur ».

Un qui n'a pas de bile à se faire pour son intérieur, c'est M. Riocour : sa blonde Ophelia semble planer sur les eaux de la sérénité. Il fabrique 14 000 hectolitres dans l'année — cent fois moins que Pelforth — à Saint-Sylvestre-Cappel, en plein pays du houblon. Avec un chiffre d'affaires de 5 millions de francs, une vente directe au consommateur de 40 %, il emploie douze salariés, qui réalisent aussi l'activité du négoce, commerce de vins et distribution de liquides — les bières des confrères, — comme on en trouve souvent chez les brasseurs.

Même s'il dit ne pas savoir « ni quand ni combien » le niveau des investissements ne sera guère ralenti après les nouvelles caves de fermentation en cours d'installation. Il fera construire une nouvelle salle de brassage en 1983 par des non-spécialistes « parce que cela coûte moins cher ».

Quittons la Flandre. Voici le Boulonnais, ce Finistère qui regarde à angle droit le Kent. La société Facon a fini d'y brasser ses complexes : de petit parmi les gros, de gros chez les petits d'unique brasseur dans un pays sans concentration urbaine, coïné dans son développement naturel par la mer. Avec une production inférieure à 100 000 hectolitres, le chiffre d'affaires s'élève de 35 millions de francs à 100 millions de francs, grâce aux filiales commerciales pour la distribution locale, la production et l'importation des bières spéciales, leur commercialisation, voire la vente par correspondance sur Paris et la France. Sur l'étranger aussi, par la petite porte, celle qui ne se repère pas et permet d'écouler, sans provoquer les foudres des producteurs locaux, quelques chargements réguliers

sur les Etats-Unis ou l'Italie, raconte M. Jean-Marie Horvil, directeur général de Facon.

Dans un marché français défavorable, les dirigeants de Facon ont choisi de jouer le jeu du commerce traditionnel des bières dans leur zone d'influence, à coup de crédits et d'aides à l'installation en tout genre pour les cafetiers, comme le font partout en France les étrangers et les gros nationaux. Ailleurs, plus loin, comme on ne pouvait plus, faute de surface financière, ruser sous « on a parlé bière », provoquant un effet de surprise dans un milieu plutôt habitué à négocier des installations de tirage (8 000 F chacune environ), des prix de vente et des taux d'intérêt. D'où la percée de la bière de garde de Saint-Léonard, vendue en bouteille champenoise, avec bouchon de liège. Tiens, tiens, cela nous dit quelque chose... Bref, chez Facon, le demi bloqué à Paris n'est pas non plus un réel problème.

Tout cela pour indiquer qu'une mesure prise dans un bureau parisien peut avoir des effets divers et contradictoires sur l'action des entrepreneurs. En fonction de leurs types de marchés, ils ralentiront ou non leurs investissements. Les très gros ont moins de souplesse, qui doivent prévoir une ou deux campagnes à l'avance. Les tout petits réagissent presque comme des ménages des particuliers, qui dépendent quand ils ont des bénéfices, sans recourir presque à l'emprunt, ce qui est assez surprenant. Les moyens restent prêts à reprendre l'investissement, que pour l'heure ils réitèrent. Dans l'ensemble des cas, l'emploi restera stable sans plus. Une idée générale domine : qu'on prête moins d'impôts et on autofinancera plus facilement les moyens de notre croissance. Transmis Rue de Rivoli.

JACQUES GRALL.

La procédure d'aide aux agriculteurs en difficultés

(Suite de la page 22.)

Dans un pareil contexte, la procédure d'aide aux agriculteurs en difficulté, mise en place par le gouvernement au début du mois d'août dernier, peut servir de révélateur. En présumant : « l'abandon des principes d'une analyse exclusivement financière pour se fonder sur un examen global de l'exploitation et permettre la remise en cause économique ou technique nécessaires », en s'écarter « délibérément d'une approche indifférenciée et centralisée pour tenter de cerner les situations particulières », Mme Edith Cresson, ministre de l'Agriculture, entend dresser un état aussi précis que complet des difficultés individuelles. Opération difficile car chaque exploitation — produit d'une longue histoire économique et sociale — est placée sous la responsabilité d'un exploitant et de sa famille, qui lui donnent son impulsion et sa marque personnelle.

En Charente-Maritime, comme dans tous les autres départements, la direction départementale de l'Agriculture (D.D.A.) a fait parvenir au ministère, fin septembre, une situation globale des dettes des agriculteurs en les recensant auprès du Crédit agricole, des coopératives, des négociants et de la Mutualité sociale agricole. Les situations les plus dramatiques sont relevées le plus souvent dans la région viticole. Le syndicat départemental des travailleurs de la terre, adhérent de la C.N.S.T.P. (Confédération nationale des syndicats de travailleurs paysans), de l'annexe officielle de la mesure, « s'est félicité de ce premier pas, insuffisant, certes, mais qui va dans la bonne direction en orientant les aides publiques vers ceux qui en ont le plus besoin ».

Sur le terrain il est confronté à une forte concurrence syndicale, de la part du MODEP, accolé à son fief viticole, et de la F.D.S.E.A. et du C.D.J.A., qui

s'appuient sur les services qu'ils contrôlent. Ces derniers ont demandé à leurs adhérents en difficulté d'alerter directement la D.D.A. en présentant l'état de leurs dettes. Il sera toujours temps d'intervenir ensuite au sein du groupe de travail qui traitera les cas individuels.

Ce syndicat a d'abord lancé une large campagne d'information sur cette mesure afin que tous les paysans — et notamment ceux qui, pour des raisons d'ordre culturel ou pratique — ne reçoivent pas l'information, puissent la connaître et réagir.

Devant l'abondance des réponses obtenues et des contacts établis, devant l'acuité des difficultés constatées, les responsables syndicaux ont décidé d'anticiper la procédure, qui ne prévoyait dans cette phase qu'un repérage global. Chacun pourra constituer une barrière insurmontable. Ensuite, elle permet à l'agriculteur en difficulté de prendre dès le départ conscience de la réalité financière de son exploitation et de prendre part à l'élaboration d'un éventuel plan de redressement. Enfin, c'est la seule méthode qui permette de prendre en compte l'ensemble des problèmes qui ont amené les difficultés présentes, car elles peuvent être d'ordre technique, économique ou familial.

Sans couverture sociale

Première visite chez Jean-Claude F., installé avec son père en société de fait sur 28 hectares en propriété, dont 9,60 hectares sont plantés en vignes. On est dans la région de Royan en cru « Bon bois ». Sur la longue table de la salle à manger-cuisine, où la vieille encore l'équipe des vendangeurs prenait ses repas, Jean-Claude étale ses comptes, sort ses factures, ses états de prêts, son cahier T.V.A., son cahier d'assolement, où sont notées les semis, les dosages pour les engrais et les traitements.

Les chiffres ont du moins la vertu de refuser les à-peu-près d'une réalité. Ils balayent de leur fausseté tous les actes de la vie quotidienne. Ici, ceux de Jean-Claude et de ses parents. Leurs difficultés sont presque entièrement contenues dans un seul fait : toute la récolte issue de la vendange 1980 est warrantée, c'est-à-dire que, faute de preneur, elle est hypothéquée.

Jean-Claude F. considère que, dans le marasme actuel du Cognac, l'obtention de ces warrants sont une chance. Certes, ils lui

mènent la vie dure, en particulier parce qu'il doit supporter les charges d'intérêt, mais aussi les frais de stockage et de distillation. Dans la crise, Jean-Claude et son père ont navigué avec prudence. Les emprunts à plus long terme sont réduits au strict minimum.

Tous ces prêts, de même que les charges sociales et la plupart des achats de l'année pour le fonctionnement de l'exploitation sont couverts par ces warrants et les récoltes de céréales. Mais à quel prix ?

En faisant le dos rond à la crise, ils ont réduit au maximum les charges d'exploitation, n'ont pas assuré un renouvellement correct des matériels. Ne pouvant constituer des stocks pour les engrais ou les produits de traitement, faute de trésorerie, ils achètent au fur et à mesure et ne peuvent profiter des achats groupés en période creuse. Ils ne font plus appel au charbon, ni à aucun artisan. Ils font tout par eux-mêmes.

Il y a plus. M. R. M., installé sur 22 hectares en fermage, valorisés par un troupeau de dix-huit vaches laitières et 11 hectares de vignes en métagage, dans la région de Saintes, l'endettement est plus lourd. Un léger suréquipement et surtout, la récolte de 1978 qui n'est pas payée (on lui doit plus de 60 000 F), voilà les causes des difficultés actuelles. M. R. M. ne sait pas comment il pourra payer une annuité au Crédit agricole, ni apurer le solde négatif de 26 000 F à la coopérative qu'il traite depuis trois ans en supportant les intérêts de retard. Depuis un an, il paie par acomptes ses charges sociales, ce qui lui vaut de ne plus être couvert en maladie et accident du travail.

« Avec la rentrée mensuelle du lait, nous arrivons à faire face. Tant que les créanciers nous le permettent. Mais nous pouvons nous parler des vaches, qui vivent de la vigne et des céréales, non loin de la vigne, nous pouvons plus compter sur personne. Sans couverture sociale depuis trois ans, la Mutualité sociale agricole, en stricte conformité avec la loi, vient de leur supprimer les allocations familiales. Ils vivent en autarcie complète à tel point qu'ils font eux-mêmes leur pain ».

Agriculteurs en difficulté, ou cas sociaux ? La question vaut d'être posée, Mme M., fait justement remarquer : « Nous ne comprenons bien le discours des techniciens. Ils disent qu'il n'y a plus de place pour les petits exploitants comme nous. Ils disent que nous ferions mieux de tout laisser tomber et chercher un travail salarié. Mais pour aller où ? A près de cinquante ans, M. R. M. ne voit pas bien ce qu'il pourrait faire d'autre. Et puis quitter ce lieu, cette forme de vie, il n'y tient pas, même s'il vit pauvrement ».

Comment apprécier si, comme le déclarait en août dernier Mme Edith Cresson, « ces exploitations sont menacées à court terme, mais l'avenir économique assuré », « En effet, poursuivait-elle, il m'apparaît particulièrement inapproprié de conforter des situations dont la solution réside dans la cessation d'activité et pour lesquelles il conviendrait que des votes particuliers soient aménagés ».

Tout se décidera lors de l'examen des cas individuels. C'est à ce stade de la procédure que le Syndicat des travailleurs de la terre espère bien concrétiser le travail préliminaire ainsi réalisé. Mettre toutes les chances du côté de l'agriculteur, qui a participé à l'examen du plan de redressement avec la D.D.A., le directeur de la caisse régionale du Crédit agricole, le trésorier payeur général et l'expert ».

En aidant les paysans à poser un regard d'ensemble sur leurs difficultés, le syndicat met en jeu une logique différente de celle des créanciers et des organismes de développement. Il essaie de faire exprimer celle du paysan qui se débat au milieu de son environnement.

Ici, comme ailleurs, on ne se fait guère d'illusions. Mais en jouant à fond la procédure, le syndicat permet de cerner les contours d'une crise avec précision. Il permet de prendre en compte tous ceux qui n'ont pas pu jouer la carte du développement et des investissements, et qui cependant se retrouvent en grande difficulté, sans aucun revenu.

On sait bien, ici encore, que tous les plans de redressement du monde seront vains si les quelques grands noms du cognac continuent de se servir de la crise pour asseoir définitivement leur puissance. Sans l'application de règles strictes, garantissant un prix minimum, payé en temps et en heure, pour un volume déterminé, rien ne sera résolu. Mais cela est une autre histoire...
FRANÇOIS LEMARCHAND.

"Nancy-Brest par satellite?"



vous voulez nous ruiner!"

Pas du tout, Monsieur le Directeur Administratif et Financier.

La transmission rapide d'informations complexes au sein des divers établissements de votre entreprise est un impératif et une condition de votre compétitivité. Mais ce budget communication (ou télécommunication) est coûteux.

Télécom 1 est un outil très performant qui va vous permettre des économies considérables dans ce domaine. Réalisez rapidement (et avec notre aide éventuelle) un "audit" de vos coûts de communications : transmissions de notes internes, de données, de fichiers, d'images et déplacements multiples de votre personnel.

Nous vous montrerons les économies que Télécom 1 va vous permettre de réaliser.

N'attendez pas pour en savoir davantage et devancez la concurrence en agissant dès aujourd'hui.

Financé par le Ministère des P.T.T., Télécom 1 permettra aux entreprises d'organiser de façon intégrée leurs réseaux de communications.

Plus concrètement, ce service favorisera 4 grandes catégories d'applications :

1 La téléconférence : organisation rapide de réunions efficaces en limitant les déplacements des participants (audioconférence, téléécriture, télécopie, visioconférence).

2 Le transfert de données à haute vitesse : Deux exemples : le transfert de fichiers informatiques en 10 minutes au lieu d'une demi-journée, ou transfert de courrier au rythme d'une page par seconde...

3 La diffusion instantanée de documents écrits ou de programmes vidéo destinés à la formation ou à l'information des employés dans les différents établissements.

4 Le raccordement sur le standard de chaque établissement de tous les types actuels et futurs de communication : télex, téléphone, traitement de texte, téléinformatique, télécopie rapide...



télécom 1

URGENT : veuillez adresser votre demande à :
M. Adresse : 25 rue des auteurs
Tél. : 75002 Paris 234112

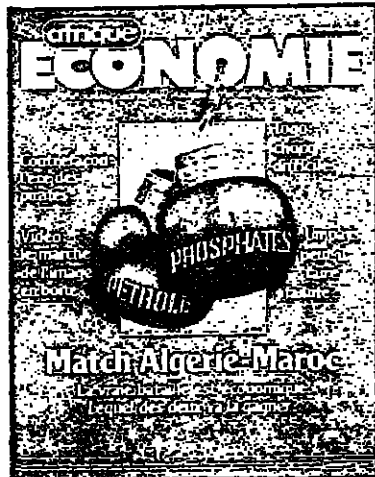
UN VOYAGE
Le demi dans la main

CONSEIL
gestion financière
l'entreprise

INFORMATIQUE
LES ETUDES
DU PLEIN EMPLOI

ANALYSE
OPERATIONNELLE
DE TEL

PETROLE ALGERIEN CONTRE PHOSPHATES MAROCAINS: Qui a le mieux réussi?



**Vous le saurez en lisant
le n°2 de
JEUNE AFRIQUE ECONOMIE**

DEMAIN : REPRISE DE LA CONSOMMATION C'EST LE MOMENT DE RENCONTRER UN HOMME D'EXPERIENCE.

Les choix du Gouvernement sont arrêtés : le budget va relancer la consommation. Cette reprise va entraîner certains secteurs de l'économie et donc ouvrir des perspectives nouvelles. Comment les interpréter pour y associer ses placements avec les meilleures chances de succès? C'est le moment de rencontrer un homme d'expérience, l'Agent de Change, au 4 Place de la Bourse à Paris ou

dans toutes les villes boursières de France. Un homme qui pourra vous donner des conseils précieux, fondés sur une expérience approfondie des mécanismes économiques nationaux et internationaux et sur une intuition développée par une pratique quotidienne du marché des valeurs. Un homme qui sait l'importance du moment où il faut acheter et du moment où il faut vendre. Un homme qui sait

réagir vite, en prenant les décisions qui s'imposent. Un homme de confiance enfin, qui saura vous informer et vous conseiller en toute liberté. Venez le voir.

**Bureau d'Accueil
des Agents de Change.**
4, place de la Bourse, Paris 2^e
Ouvert du lundi au vendredi de 10 h à 18 h 30.



**Les Agents de Change:
pour vos placements plus que jamais les hommes de la situation.**

Pour obtenir réponse à toutes vos questions, vous pouvez aussi écrire ou téléphoner: Paris 297.55.55 / Bordeaux (56) 44.70.91 / Lille (20) 55.68.20 / Lyon (7) 842.54.71 / Marseille (91) 39.70.32 / Nancy (8) 336.56.97 / Nantes (40) 48.41.96.

ENTRE VENTS ET MARÉES

Convergences fiscales

par JACQUELINE GRAPIN

QUEL citoyen français se soucie encore de cette « harmonisation » européenne qui fit les beaux rêves de ces vingt dernières années? La réception d'un rapport sur les perspectives de convergence des systèmes fiscaux dans la Communauté (1) prêterait à sourire, par les temps de nationalisme sacré qui courent... s'il n'était d'une lecture aussi austère. En fait de convergence, celle qui ressort le plus clairement n'est-elle pas l'augmentation de la pression fiscale, générale non seulement dans la C.E.E., mais dans tous les pays occidentaux et sans doute aussi dans les autres.

Les recettes fiscales sont passées en France de 34,97 % à 42,5 % du produit intérieur brut entre 1965 et 1980. Aux Etats-Unis, elles sont passées de 25,5 % à 30,6 %; en Allemagne de 31,6 % à 37 %; au Japon de 18 % à 25 %; en Suède de 35 % à 50 %; en Autriche, note de 34 % à 41 % et même en Suisse... de 20 % à 31 %. Ainsi, la plupart des citoyens contribuables sont-ils, pour ce qui est de la tendance, logés à la même enseigne.

Le Français, qui payait en moyenne 708 dollars d'impôts par an en 1965, aurait tort de se plaindre d'en avoir payé 4 397 en 1979, c'est-à-dire probablement encore moins qu'en 1980 et qu'en 1981... Le Suisse lui-même n'a-t-il pas vu sa contribution passer de 480 dollars à 4 658 : encore plus lourde. Sans parler du Suédois qui dépassait 6 445 dollars en moyenne en 1979 (au lieu de 1 012 en 1965), ni même de l'Allemand encore plus pénalisé que le Français : 4 649 dollars en 1979.

Aussi étonnant que cela puisse lui apparaître : c'est en France que l'impôt sur le revenu est le plus faible de tous les pays de l'O.C.D.E. Cet impôt direct ne représente que 18 % du total de nos recettes fiscales, et 7,72 % de notre produit intérieur brut (PIB), alors que ces rapports sont de 36 % et 18 % en Allemagne fédérale, de 47 % et 30,7 % aux Etats-Unis, 43 % et 50 % en Suède, 40 % et 28 % au Japon. Sans l'Espagne et le Portugal nous ressemblant à cet égard, ce qui ne manque pas de faire dire aux experts — anglo-saxons — de l'O.C.D.E. qui viennent de mettre au point ces délicates statistiques comparatives (2) : « En matière fiscale au moins, la France est encore un pays méditerranéen. »

Les projets fiscaux du gouvernement français actuel s'inscrivent donc incontestablement de ce point de vue, dans la perspective d'un réajustement des structures de la fiscalité européenne. Depuis quinze ans, l'Allemagne a vu l'impôt sur le revenu passer de 33,7 % à 35,4 % de l'ensemble de ses recettes fiscales, l'Autriche de 25,6 % à 28,6 %, les Etats-Unis, partant de beaucoup plus haut (46,3 %), ont atteint 47 %. La France, dans la même temps, ne gravitait que l'échelon de 18 %, alors qu'elle partait de très bas : 15,8 %. Il est vrai que, si elle reste en queue de peloton pour le rôle des impôts sur le revenu dans ses recettes totales, ses impôts sont assez élevés en valeur absolue pour la placer tout de même au septième rang des Etats percepteurs de l'O.C.D.E.

Le grand risque

C'est en Suisse et aux Etats-Unis que ces impôts représentent les proportions les plus élevées du monde. Ils se sont même accrues de 15,67 % à 16,82 % du total entre 1965 et 1980 aux Etats-Unis, suivant une tendance inverse de celle des autres pays. Mais, dans l'ensemble, tous s'accordent à admettre que les impôts sur la fortune, même là où ils touchent un grand nombre de personnes, ne produisent pas beaucoup de revenus en valeur absolue. Le grand avantage que voient certains Etats, notamment suisses et américains, dans « l'impôt sur l'actif net », est qu'il facilite un contrôle permanent inextinguible sur les revenus (3).

En somme, l'augmentation en France de la fiscalité sur le revenu et sur le capital devrait logiquement contribuer à la modernisation et l'harmonisation fiscales des pays par rapport à ses partenaires industrialisés, européens et autres.

Le risque est évidemment que, en augmentant ces impôts sans diminuer les autres charges qui méritent de l'être, les initiatives sociales contribuent seulement à alourdir l'ensemble de la pression fiscale qui, avec 42,5 % du P.I.B. actuellement, est déjà de beaucoup supérieure à celle qui existe aux Etats-Unis (30,7 %), en Allemagne (37 %), au Japon (25,6 %). Elle n'est guère dépassée qu'en Suède (49,9 %), en Norvège (47,3 %) et au Luxembourg (47,5 %). Si elle devait s'alourdir chez nous, comme certains le craignent, jusque vers les 50 %, notre société deviendrait en effet de loin l'une des plus lourdement imposées du monde.

Que cela n'arrive pas dépendra à la fois de l'évolution des charges sociales et des impôts indirects. Les charges de sécurité sociale qui, elles aussi, n'ont pas cessé d'augmenter ces dernières années dans tous les pays, représentent en France, avec 43,12 % des recettes de la collectivité nationale, la charge proportionnellement la plus lourde de tous les pays de l'O.C.D.E. (mis à part l'Espagne dont l'imposition proprement dite est encore relativement faible). Les pourcentages comparables sont de 29 % en Suède, 30 % en Suisse, 17 % en Grande-Bretagne, 26 % aux Etats-Unis, 30 % au Japon, 34 % en Allemagne fédérale.

On constate aussi que, dans ces charges sociales, la part due par les employeurs est beaucoup plus forte en France que dans la plupart des autres pays, alors que celle qui est due par les employés est comparativement faible. Des études sérieusement faites montrent aussi que l'ouvrier moyen français est d'ores et déjà le moins imposé du monde (4).

La fiscalité indirecte, si forte elle aussi en France, est-elle une fiscalité injuste? Une autre étude de l'O.C.D.E. (5) surprend en montrant qu'elle est beaucoup plus progressive qu'on le croit. Il n'en reste pas moins qu'avec plus de 30 % du total de nos recettes nationales, elle atteint chez nous des sommets qui ne sont dépassés que par le Portugal, l'Irlande, le Norvège et le Danemark, alors que l'Allemagne (26 %), les Etats-Unis (16 %), le Japon (16 %) également s'en tiennent à des taux plus modérés.

- (1) Rapport sur les perspectives de convergence des systèmes fiscaux dans la Communauté. Bulletin des Communautés européennes. Supplément 1, 1980.
- (2) Statistiques des recettes publiques des pays membres de l'O.C.D.E. 1965-1979, mise à jour 1980. O.C.D.E., Paris, 1981.
- (3) L'imposition des personnes physiques sur la fortune, les successions et les gains en capital. O.C.D.E., 1979.
- (4) La situation au regard de l'impôt et des transferts sociaux de certains groupes de revenus dans les pays membres de l'O.C.D.E. O.C.D.E., 1980.
- (5) L'indice des impôts sur la consommation à différents niveaux de revenus. O.C.D.E., Paris, 1981.

هكذا من الأصل

	La ligne	La ligne T.T.C.		La ligne	La ligne T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50	ANNONCES ENCADRÉES	40,00	47,04
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70	OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
IMMOBILIER	48,00	56,45	DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45	IMMOBILIER	31,00	36,45
AGENDA	48,00	56,45	AUTOMOBILES	31,00	36,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,64	AGENDA	31,00	36,45

ANNONCES CLASSEES



emploi international
(et départements d'Outre Mer)

emploi international
(et départements d'Outre Mer)

emploi international
(et départements d'Outre Mer)

BOUYGUES réalise l'UNIVERSITE DE RIYADH, 650.000 m2 de bâtiments livrés dans moins de trois ans, et recherche pour renforcer l'équipe dirigeante de ce chantier exceptionnel

un directeur travaux expérimenté

Un diplômé d'une Grande Ecole d'Ingénieurs et 15 ans d'expérience du B.T.P. font de ce candidat un véritable directeur de travaux. Il sera responsable de tous les Corps d'Etat architecturaux. Son intégration dans le Groupe sera facilitée par la hiérarchie existante. Cette direction de travaux comprend 150 cadres et nécessite des capacités de manager. (Réf. 6306 DT)

L'équipe d'INGENIERIE met ses moyens à la disposition de ce chantier. Elle prend en charge la direction et la coordination des études d'exécution effectuées par les entreprises sous-traitantes et elle assure le support technique de la Direction de travaux, ainsi que les relations techniques avec le maître d'œuvre. Le projet, en langue anglaise, est réalisé suivant les normes américaines. Pour renforcer l'équipe en place, nous recherchons :

un senior electronics engineer

Diplômé d'une Grande Ecole d'Ingénieurs, il est responsable d'un ensemble particulièrement sophistiqué, varié et important d'équipements de télécommunications, audiovisuels, d'automatique et d'électronique à la mesure du projet. (Réf. 6306 SEE)

un senior scheduling engineer

Ingénieur diplômé, il fera partie de l'équipe de Project Control System qui gère l'ensemble du projet. (Réf. 6306 SSE)

un ingénieur en planification et organisation

Chargé du suivi du Project Control System, il assistera le scheduling and organisation manager. (Réf. 6306 IPO)

4 quality-assurance / quality-control engineers

Nous recherchons des ingénieurs ayant une expérience de ce type de fonction dans une spécialité : electrical, mechanical, ... (Réf. 6306 QE)

Une très bonne connaissance de l'ANGLAIS est indispensable pour tous ces postes. La première affectation est notre chantier de RIYADH. Nos collaborateurs y bénéficient d'importants avantages d'expatriation. En fin de mission ils rejoindront nos équipes en France ou à l'Etranger.

BOUYGUES

Nous vous remercions d'adresser votre candidature sous la référence correspondante à M. N. Marczak - BOUYGUES - Direction du Personnel B.P. 204 - 92142 CLAMART CEDEX

Un homme de valeur à sa place sur le chantier de l'Université de Riyadh.

INGENIEUR GRANDE ECOLE GABON

Une très importante société de service public gabonaise (1600 agents) dont l'expansion annuelle est de l'ordre de 10%, cherche pour étoffer son potentiel d'étude au niveau de la Direction de l'entreprise un jeune ingénieur non débutant pour lui confier le poste :

D'ADJOINT AU RESPONSABLE DES ETUDES GENERALES

Formation ingénieur généraliste (ECP A&M INSA - IEG ... ou niveau équivalent). Formation complémentaire gestion. Expérience de quelques années dans un poste opérationnel en entreprise. Optimum 32 ans. Congé 2 mois/10 mois. Avantages habituels expatriés.

Adressez CV détaillé s/réf. 212/40 M à 22 rue St Augustin 75002 Paris.

France Cadres CHAMBRE SPECIALE NATIONALE DES CONSEILS DE RECRUTEMENT

Dans le cadre d'un grand chantier d'un an, UNE IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE TRANSPORTS INTERNATIONAUX recherche pour

RYAD EN ARABIE SAOUDITE

UN CADRE TRANSIT MARITIME

en vue de contrôler la réception du matériel dans le port, d'entretenir les relations avec les autorités portuaires, les douanes, les transitaires et les transporteurs routiers, et de suivre l'acheminement du matériel sur le site du chantier.

Représentant la société, il assurera localement un rôle commercial.

Une expérience du transport routier et des grands chantiers est souhaitée. La pratique correcte de l'anglais est indispensable.

La rémunération sera fonction de l'expérience du candidat.

Adressez CV et photo s/réf. 8459 à PIERRE LICHOU S.A. - B.P. 220 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra

ANNONCES CLASSEES TELEPHONEES

296-15-01

PROFESSEUR DE FRANCAIS Pour école de langues au Japon. 25-30 ans, parlant anglais avec licence ou expérience + de 4.000 F par mois, maximum 22 h. par semaine. Assur. maladie, 2 semaines de congés payés. Billet retour payé. Leçons de japonais gratuites. Ec. en angl. env. ph. C.V. dipl. à IAY, Minodé Bldg. 5F, Nishi 4, Minami 1, Chuo-ku, Sepporo, Japon.

Site engineering internationale recherche

PLANNING ENGINEER

Formation A.M. ou équivalent - Expérience minimale 5 ans, planning grands complexes industriels. - Age minimum : 35 ans. - Anglais courant. - Rémunération selon expér. Envoyer C.V. + photo s/réf. 2912, à SWEETS, B.P. 659, 75424 PARIS Cedex 09, qui transmettra.

Importante société à vocation internationale, recherche pour poste fixe en CENTRE URBAIN AFRICAIN un ingénieur hydraulicien-hydrogéologue

chargé de la gestion d'un large secteur de distribution des eaux, il assurera l'encadrement d'une dizaine de personnes, développera les techniques d'exploitation et de distribution des eaux de surface et souterraines.

Les candidats devront présenter une expérience d'une dizaine d'années en hydrogéologie et hydraulique et si possible en gestion de sociétés semblables.

Sens du contact apprécié pour relations fréquentes avec les administrations. Connaissance de l'Afrique souhaitée.

Avantages expatriés, logement assuré, possibilité de scolarisation.

Adr. lettre de candidature avec CV, réf. prêt. à n° 10627 EMPLOIS ET ENTREPRISES 18, rue Volney 75002 PARIS

Importante Entreprise de Travaux Publics présente dans 26 pays recherche pour un chantier en ALGERIE

un Responsable Transit Assurances

Le candidat retenu aura l'expérience d'une fonction similaire acquise à l'Etranger. La Société offre un contrat à durée indéterminée et des avantages sociaux.

Adressez lettre, CV, photo et prétentions sous référence 9331 à L.T.P. 31, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris Cedex 02 - qui transmettra.

SOCIETE D'INGENIERIE ET D'ETUDES CAMEROUN, GABON ET COTE D'IVOIRE

3 ingénieurs économistes

(5 ans d'expérience) Formation grandes écoles - Planification industrielle et projets - Encadrement d'études de développement

1 agro-économiste

(3 ans d'expérience) Suivi d'un projet de développement rural

1 économiste

(expérience d'aménagement) Formation ENSAE, P. & C. ou Sc. Po. Planification régionale et aménagement du territoire.

1 ingénieur Bâtiment

(5 ans d'expérience) Formateur et animateur Encadrement d'un projet d'autoconstruction.

Adressez C.V. détaillé, photo et prétentions en précisant le poste souhaité sous référence 8367 à AXIAL Publicité, 27, rue Talibout 75009 Paris, qui transmettra.

INSTITUT DE HAUTES ETUDES EN ADMINISTRATION PUBLIQUE (IDHEAP)

Fondation autonome associée à l'Université de Lausanne et à l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne.

Le Conseil de Fondation de l'IDHEAP ouvre une inscription en vue de pourvoir plusieurs postes de

PROFESSEURS DE SCIENCES ADMINISTRATIVES

Ces professeurs seront appelés à dispenser des enseignements au niveau post-gradué et à diriger des recherches dans les branches suivantes :

- Analyse comparative des administrations publiques et des politiques publiques (Suisse et autres pays).
- Planification publique (aspects techniques et politiques).
- Gestion et contrôle dans l'administration publique.
- Méthodes quantitatives.
- Sociologie et psychosociologie des organisations publiques.

Il s'agit de postes à plein temps.

Entrée en fonctions : 1^{er} janvier 1982 ou à convenir.

Les candidats sont priés de faire valoir leurs titres avant le 30 novembre 1981 auprès de M. Olivier Long, Président du conseil de Fondation, IDHEAP, case postale 8, 1015 Lausanne (Suisse), auquel ils peuvent s'adresser pour connaître les conditions.

ingénieur lubrifiant

AFRIQUE OCCIDENTALE

La filiale française d'un des premiers groupes pétroliers américains recherche un ingénieur lubrifiant pour accompagner le responsable lubrifiants pour l'Afrique Occidentale. Ses responsabilités couvriront les domaines : Marketing - Commercial (visite et développement de la clientèle) - Technique (assistance à la clientèle et liaison avec laboratoires et usines du Groupe) - Formation des ingénieurs locaux et ce pour l'ensemble des filiales d'Afrique Occidentale.

Ce poste offrira à son titulaire une grande autonomie, une diversité et une richesse d'expérience uniques, des avantages salariaux et fiscaux substantiels.

Le candidat recherché est un homme de terrain, de formation Ecole d'ingénieur, avec une expérience commerciale et technique des lubrifiants industriels et moteurs. Il devra parler couramment le français et l'anglais.

Envoyer C.V. détaillé avec salaire actuel sous référence 4739-M à I.C.A. qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising 3 RUE D'AUTREUIL - 75010 - PARIS

Exporter au Moyen-Orient JEUNE CADRE COMMERCIAL

Leader dans son domaine, la fabrication et la vente de produits de grande diffusion, cette société française (CA 2 milliards) est présente sur les principaux marchés étrangers. Pour renforcer sa pénétration dans la zone Moyen-Orient, elle crée un poste d'Assistant au Directeur de Zone. Après une période de familiarisation, ce jeune collaborateur interviendra dans les pays de cette région du monde. Il participera également à l'élaboration du plan marketing de la zone et à sa mise en œuvre.

Nous recherchons un jeune cadre commercial bilingue d'une première expérience réussie (environ 2 ans) de la vente de produits de consommation, de préférence à l'étranger et si possible, dans une société à structure multinationale.

La connaissance de l'anglais est bien évidemment indispensable. Les déplacements sur la zone sont à prévoir pour 50 % du temps.

Nous remercions les personnes intéressées d'adresser, sous n° M 5563A un dossier complet de candidature, en précisant leur rémunération actuelle.

EGOR INTERNATIONAL 8 rue du Port 75004 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CHICAGO MONTREAL TORONTO

egor

مكزا من الأصل



emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux

MSL international

73, boulevard Haussmann - 75008 PARIS - Tél. : (1) 266.04.93.
94, rue Servient Le Mercure - 69003 LYON - Tél. : (7) 862.08.33.
50, boulevard de Paris - 59100 ROUBAIX - Tél. : (20) 73.71.70.

Adjoint au Contrôleur de Gestion

ESC ou équivalent - Région lilloise



Les 3 SUISSES, un grand de la vente par catalogue, recherchent pour leur siège social de CROIX (59) un JEUNE ADJOINT AU CONTRÔLEUR DE GESTION.

En relation directe avec le Contrôleur de Gestion Achats, il se verra confier :
- l'analyse économique des résultats des groupes produits,
- la mise en place et l'exploitation d'outils de recherche et d'analyse (tableaux de bord, outils informatiques...),
- la mise en place et l'exploitation d'outils de recherche et d'analyse (tableaux de bord, outils informatiques...),
- la mise en place et l'exploitation d'outils de recherche et d'analyse (tableaux de bord, outils informatiques...).

De plus, il établira des relations avec les acheteurs auxquels il conseillera diverses méthodologies et procédures destinées à diminuer les coûts et à augmenter les marges.

Ce poste conviendrait à un homme de formation supérieure (Ecole de Commerce option Finances Comptabilité ou équivalent). Débutant ou possédant une première expérience, il aura acquis, si possible, des notions d'informatique. Ce jeune cadre devra allier la curiosité à l'esprit d'analyse, et faire preuve de réelles capacités à expliquer et à convaincre.

Pour un élément de valeur, la rémunération ne sera pas inférieure à 90 000 F. Merci d'écrire sous référence 20037 à Daniel LANDEAU (Roubaix).
Discretion totale assurée.

Contrôleurs de gestion

E.S.C. + D.E.C.S. ou équivalent

Le poste, après formation appropriée, suppose la responsabilité d'une équipe comptable de 6 à 8 personnes, mais déborde largement le cadre comptable traditionnel pour être orienté vers le conseil et l'assistance à la gestion de l'équipe de direction des magasins.

Vous possédez une formation de niveau E.S.C. complétée par un D.E.C.S. ou une compétence équivalente.

En plus, vous justifiez de deux années d'expérience du contrôle de gestion, qui vous ont permis d'être un conseiller efficace.

Vous avez :
- le goût du travail en équipe,
- le désir et la capacité d'assumer des responsabilités étendues,
- une personnalité suffisamment forte pour conseiller utilement, participer efficacement, animer des responsables.

Il est offert :

- Une rémunération en rapport avec les responsabilités du poste, complétée par une prime d'intéressement, ainsi que par une participation aux bénéfices.
 - Un travail passionnant dans des équipes jeunes et dynamiques.
 - De réelles possibilités de promotion pour des candidats réussissant pleinement à ce poste clé.
- Envoyer C.V., lettre manuscrite et photo à :

Dominique AVRON
AUCHAN LYON ST PRIEST
B.P. 341 69909 LYON ST PRIEST

AUCHAN
DES HOMMES RESPONSABLES

IMPORTANT GROUPE SECTEUR TERTIAIRE recherche pour SAINT-ETIENNE

LE RESPONSABLE COMMERCIAL

de sa Délégation Régionale Centre-Est. Il aura pour mission d'animer l'équipe en place en vue de développer l'assurance de groupe (vieillesse, décès, maladie, invalidité) dans les entreprises de la région.

Le salaire ne sera pas inférieur à 150.000 F.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo à No 14.521
CONTESSÉ & Cie
20, Avenue de l'Opéra 75040 Paris
Cedex 01, qui transmettra.

Responsable Informatique Bordeaux

Nous sommes une société française, jeune, dynamique, comprenant 70 personnes et travaillant dans un secteur de pointe au service de l'industrie mondiale de la confection.

Nous consacrons 10% de notre C.A. à la recherche, ce qui explique en partie notre croissance (- 50% par an) et notre place parmi les leaders sur ce marché mondial.

VOTRE MISSION consistera à participer au développement d'applications afin d'aider les utilisateurs à concevoir des produits de fabrication plus performants.

VOTRE RÔLE sera de créer au niveau de l'unité centrale :
- une meilleure liaison avec les différents utilisateurs
- un meilleur accès aux banques de données
- des traitements et logiciels spécifiques et directement utilisables par les professionnels de la confection.

VOS MOYENS : un centre de calcul et de recherche doté d'un ordinateur Digital avec évolution possible vers le VAX à moyen terme.

Vous serez responsable d'une équipe de 6 personnes.

VOTRE PROFIL : Ingénieur diplômé 35 ans environ, vous êtes avant tout un MANAGER. Vos connaissances en informatique sont bonnes (Assembleur, Fortran, notions de graphique). Vous savez tester des programmes.

Vous avez une expérience dans l'organisation de la production.

Vos qualités peuvent se résumer ainsi : dynamisme, ordre, logique et détermination. Une rémunération très motivante, la vie dans une société dont l'ambition se justifie par sa réussite et, qui plus est, se situe à Bordeaux ne manquera pas de vous séduire.

Envoyez CV, photo et prétentions sous référence 1508 à :
ALPHA CDI
59, rue Saint-Denis
75 116 PARIS.

SOCIÉTÉ D'EXPERTISE COMPTABLE D'IMPLANTATION NATIONALE

RECRUTE

EXPERTS-COMPTABLES DIPLOMÉS ET FINALISTES

Fonctions proposées :
• Chef de bureau
• Chef de groupe
• Inspecteur interne

Postes à pourvoir :
PARIS-LYON-GRENOBLE-ARLES-AIX-en-PROVENCE-PÉRIGUEUX - TOULOUSE

Adresser C.V., photo, prétentions et délais de disponibilité sous référence 030135 M. Régis-Prieur, 85 bis, rue Réaumur, PARIS-2.

LA FONCTION MAINTENANCE

à porter au niveau auquel elle doit prétendre

- Participer à la définition des installations ultra-modernes dont nous nous équipons.
- Passer du dépannage à la prévention systématisée.
- Automatiser sa gestion.

Voilà l'ambition que nous voulons satisfaire en offrant à un (une) jeune ingénieur d'une grande école débutant (e) ou ayant quelques années d'expérience d'entretien de prendre une place opérationnelle dans l'équipe en place.

De haut niveau technique et apte à une conception participative de l'organisation du travail, il (elle) pourra y faire une étape enrichissante de sa carrière avant de prendre d'autres responsabilités au sein des Services Généraux ou en Production.

Nous sommes une entreprise dont les performances s'établissent sur le marché mondial dans les techniques les plus avancées.

Faisons connaissance.

Merci d'écrire à la Direction des Affaires Sociales IMPHY S.A., 58180 IMPHY.

Une filiale THOMSON à VALENCE (CA 350 millions) fabricant exclusif des machines de tri postal françaises et à l'export recherche

CHEF DE SERVICE METHODES

AM. ECAM ou ENSI avec 5 ans minimum d'expérience acquise dans ce domaine ou en fabrication.

Mission : rattaché au Chef des fabrications, il est responsable d'une équipe de 15 techniciens.

Il assure d'une manière autonome la promotion des moyens de production au niveau des modes opératoires, des outillages et de l'aménagement des postes de travail.

L'évolution de la fonction est prévue pour une personnalité vigoureuse.

Entre au CABINET GATIER, sous réf. 980. 32 rue Barrière 69006 LYON.

Cabinet Gatier

IMPORTANTE SOCIÉTÉ livrant des usines et installations dans le monde entier et appartenant à l'un des plus grands groupes industriels français recherche pour son Etablissement de ST CHAMOND (Loire)

INGENIEUR CONTRÔLE FABRICATIONS

DIPLOME GRANDE ECOLE

Sous l'autorité du Responsable du Département CONTRÔLE-QUALITE, le candidat assurera :

- le contrôle auprès des sous-traitants, des matériels en cours de fabrication
- la supervision d'une équipe d'inspecteurs
- la mise en vigueur de méthodes de travail indispensables au fonctionnement de son service.

Ce poste nouvellement créé conviendra à un homme qui a les capacités et la volonté de développer un nouveau service et dont l'expérience s'appuie sur plusieurs années d'usine dans un service fabrications.

Anglais parlé indispensable.

Adresser C.V., photo et prétentions à n° 14113 CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

MSL international

73, boulevard Haussmann 75008 PARIS - Tél. : (1) 266.04.93.
94, rue Servient "Le Mercure" 69003 LYON - Tél. : (7) 862.08.33.
50, boulevard de Paris 59100 ROUBAIX - Tél. : (20) 73.71.70.

Directeur de la distribution

Outillage à main professionnel

Une importante entreprise métallurgique, aux activités très diversifiées, recherche pour son département outillage à main occupant l'un des tous premiers rangs sur le marché français son directeur de la distribution. Rendu compte au directeur de ce département, il sera chargé de faire évoluer et de mettre en œuvre la politique de distribution. Homme d'action, il dirigera une force de vente bien structurée employant 30 personnes environ et s'adressant à une clientèle de professionnels. Homme de réflexion, il devra être capable de traiter l'information saisie sur le terrain et de la traduire en termes d'amélioration de la politique de distribution. Enfin, sa bonne culture industrielle lui permettra d'intégrer les soucis de la production. Ce poste s'adresse à un excellent praticien de la vente ayant une expérience réussie de l'encadrement d'une force de vente sur des marchés du type biens de consommation durables, ou produits consommables industriels. Agé de 35 ans environ, il aura une formation commerciale ou technique supérieure (Sup de Co ou ingénieur). Ce poste offrant de réelles possibilités d'avenir est basé dans une ville importante de la région Rhône-Alpes. Ecrire à Hervé Zebrowski - Réf. M 11020 (Lyon).

EN CHARENTE

UN GROUPE FRANÇAIS DE VINS ET SPIRITUEUX

à vocation internationale se propose d'engager un jeune diplômé d'enseignement commercial supérieur, bilingue anglais-français, titulaire du DECS, pour occuper le poste de

ANALYSTE COMPTABLE

auprès du Directeur Comptable et Fiscal de sa Société Mère.

La préférence sera donnée à un candidat à fort potentiel et désireux, dans un premier temps, d'approfondir ses connaissances et techniques en matière de gestion fiscale et financière avant que d'envisager au sein du Groupe, en France ou à l'Etranger, des responsabilités à caractère plus opérationnel.

Adresser C.V., manuscrit, photo et prétentions sous n° T 030174 M. à RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

SAT Groupe CGE

Leader mondial de l'accumulateur alcalin

ingénieur étude et développement

Au sein de nos équipes techniques vous développerez vos connaissances et votre compétence en développant nos nouveaux produits très élaborés, utilisés dans le monde entier dans des domaines très variés comme l'aviation, les chemins de fer, les télécommunications, etc...

Si vous êtes INGENIEUR PHYSICO-CHIMISTE

Si une première expérience industrielle ou universitaire a confirmé vos qualités d'innovation,

Si vous parlez anglais,

Venez nous rejoindre.

Résidence : BORDEAUX.

Adresser votre dossier de candidature sous réf. M. 19. 36 à la Direction des Ressources Humaines - SAT - 119, rue du Président Wilson 92300 LEVALLOIS-PERRET. Discretion absolue assurée.

	La ligne	La ligne T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITALUX	140,00	164,64

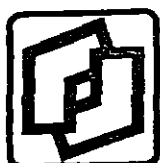
ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.T.C.
ANNONCES ENCADREES	40,00	47,04
OFFRES D'EMPLOI	21,00	24,70
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

* Dégressifs selon surface du nombre de parutions



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux



elf aquitaine

désire engager pour sa Direction
RECHERCHE - DEVELOPPEMENT - INNOVATION

UN INGENIEUR CHIMISTE

PROFIL : Diplômé d'une école d'ingénieurs et spécialisation en recherche (thèse de docteur ingénieur ou thèse d'Etat).
Expérience souhaitée dans la synthèse et la formulation des résines thermo-durcissables (notamment résines époxy).
Bonne connaissance de l'anglais indispensable.
MISSION : Responsable d'un laboratoire de synthèse et de formulation de résines.
INTERET : Poste d'un intérêt certain dans le cadre d'un groupe à dimensions internationales.
Ecrire avec C.V. et prétentions à No 14418 - S.N.E.A.P. - D.C. Recrutement
Tour 12.04 - 26, avenue des Lilas - 64018 PAU Cedex.

Message à un Ingénieur INSTRUMENTATION

ATO CHIMIE Grande et dynamique société française de pétrochimie.
Vous souhaitez entrer dans notre usine de Gonfreville (76) où nous avons entrepris un vaste programme de modernisation de notre régulation par l'installation d'un système de gestion de process

informatique en temps réel

C'est l'occasion de faire acte de candidature si vous êtes ingénieur électro-
nicien ou électricien de très bon niveau. Si vous n'avez pas reçu une formation très poussée en informatique industrielle mais si vous êtes attiré par cette spécialité, nous assurerons votre formation, même si vous êtes débutant.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé et rémunération actuelle sous référence M/203/S à notre conseil qui vous enverra plus d'informations sur le poste avant de vous recevoir.



CABINET Henri PHILIPPE
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris



CHEF DU SERVICE METHODES

Nous sommes l'un des leaders européens de la fabrication de serrures et verrous bâtiment et automobile.
Nous recherchons pour notre usine de Troyes le Chef du service méthodes. Il agit dans le cadre de la Direction Technique et a pour mission l'amélioration permanente de la productivité - choix des moyens de production, utilisation de techniques nouvelles, mise au point des gammes de fabrication, étude des devis et des implantations.
Vous êtes ingénieur AM, ENSI mécanique, INSA... vous avez 30 ans minimum et quelques années d'expérience de la fonction méthodes dans une industrie mécanique ou électromécanique de grande série. Vous recherchez une entreprise dynamique et une possibilité de carrière.
Merci d'adresser votre candidature (indiquez vos prétentions) à notre Conseil sous réf. 21 M 217 CPA
69, rue de Monceau 75008 Paris.



MEMBRE DE SYNTHEC

Jeune électronicien? optez pour le contrôle industriel...

... et plus précisément pour SEREG SCHLUMBERGER dans son établissement de ROSHEIM, au cœur de l'ALSACE, qui fabrique des instruments de régulation. Les instruments dans les systèmes de régulation (boucles comportant capteurs - instruments - vannes) sont le cerveau qui doit percevoir à l'instant les besoins de plus en plus complexes exprimés par les clients industriels.

Le poste :
INGENIEUR D'ETUDES ELECTRONIQUES.

Il vous est proposé si, diplômé d'une Grande Ecole d'Electronique, vous avez à votre actif ces 2/3 ans d'expérience qui vous permettent de bien comprendre les exigences de la production en série et de la qualité.
Il y a un beau challenge : développer des produits analogiques, finaliser vos projets, en contact étroit avec la fabrication et les autres services de la Société, dans une région intéressante et agréable...
et, par la suite, la possibilité d'évoluer vers le contrôle numérique, au sein de SEREG ou du groupe SCHLUMBERGER.
Les challenges adressent leur candidature à J. GENOT - Direction du Personnel - SEREG SCHLUMBERGER - 100 rue de Paris BP 65 - 91302 MASSY CEDEX.

SEREG

Schlumberger



Dans le cadre de leur développement (C.A. quadruplé en 5 ans, création de 9 filiales étrangères, de 375 centres de beauté...), les laboratoires de cosmétologie YVES ROCHER souhaitent s'adjointre pour renforcer leur structure de gestion un

SUP. DE CO., IGR, IUT ou équivalent

- option finances comptabilité -

Débutant ou presque il assurera des missions d'analyse et de suivi d'importants centres de coûts (expédition, transports, informatique...). Ce poste nécessite la pratique de l'anglais usuel et une réelle disponibilité pour de fréquents déplacements de courte durée.
Nous vous remercions d'adresser C.V. + photo sous la référence 1115 M à : Olivier PLESSE.

CEIP 35 Conseil d'entreprises
20, rue de Brest - 35000 RENNES
qui garantit discrétion et réponse.



CREDIT AGRICOLE MUTUEL DU SUD-EST

(2100 employés et cadres, plus de 440.000 clients
226 agences bancaires sur la région Rhône-Alpes)

recherche pour son Siège Social (Lyon) SON ADJOINT

AU RESPONSABLE DES AFFAIRES INTERNATIONALES

Réf. 81-34

Spécialisé dans les relations clientèle d'entreprises ayant une activité import/export, avec montage des opérations de crédit CT-MT en francs et devises.

Ce poste conviendrait à un candidat : formation supérieure, expérience probante (mini 2 ans) dans le domaine des affaires internationales au sein d'un établissement bancaire.

Adresser CV manuscrit avec photo et prétentions à la CRAM du Sud-Est - Recrutement
E. CHAMPAGNON, BP 9156 - 69263 Lyon cedex 1

INGENIEUR METHODES

Notre Société en pleine expansion fabrique dans 2 établissements du Centre Ouest et commercialise des produits gérés destinés à la literie et au camping.

Dans le cadre de notre industrialisation nous voulons privilégier les méthodes pour optimiser nos moyens de production.

Développer rationnellement nos investissements, réduire nos coûts de fabrication ; en bref assurer notre compétitivité d'une façon durable.

Rattaché au Directeur Industriel, vous l'assisterez dans toutes les tâches relevant de la fonction méthodes.

Vous serez amené à intervenir auprès des chefs d'établissements afin de promouvoir et de coordonner les actions conduisant à la recherche de l'efficacité de nos moyens de production, de manutention et de stockage.

Le poste conviendrait à un ingénieur textile/méthodes ou à un ingénieur arts et métiers ou équivalent ayant une expérience de la fonction méthodes acquise dans les industries mécaniques petites et moyennes séries travaillant en lignes de fabrication semi-automatisées.

La discrétion est garantie.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous réf. 13990 à CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

SAPHYMO-STEL

Activités Electrothermie

Ingénieur électricien

- Diplômé d'une grande école.
- Quelques années d'expérience industrielle dans le calcul des transformateurs de puissance spéciaux, intéressé par le matériel de chauffage par induction pour étude inducteurs ou bobines inductrices.
- Selon l'expérience, aura possibilité de diriger plate-forme d'essais et mise au point de ces inducteurs.
- Lieu de travail : GRENOBLE
- Bonnes perspectives d'évolution de carrière.

Ecrire avec CV détaillé, lettre manuscrite, photo et prétentions 14, rue du Drac 38028 GRENOBLE CEDEX



THOMSON-CSF INFORMATIQUE

Le Laboratoire UNILABO
Filiale du Groupe Américain Schering-Plough Corporation
recherche pour son usine pharmaceutique (300 personnes) située à CAEN, un

CHEF DE SERVICE COMPTABILITE INDUSTRIELLE HF

Dans le cadre de cette unité de production, il aura la responsabilité de l'ensemble des opérations de comptabilité industrielle et de comptabilité générale, du contrôle budgétaire, des frais généraux et des investissements. Il assurera la maintenance et le développement des systèmes financiers liés à la production. Hiérarchiquement rattaché à la Direction Financière (Paris) il sera responsable d'une équipe de 6 personnes.

Ce poste conviendrait tout particulièrement à un cadre comptable diplômé de l'enseignement supérieur comptable ou commercial (DECS - BTS) ayant environ 5 années d'expérience dans un service de comptabilité industrielle et d'écarts d'écarts ou d'ennrichir son champ de responsabilités. Il doit être familiarisé avec les systèmes informatiques. Il est souhaitable qu'il ait une bonne maîtrise de l'anglais; une expérience acquise au sein d'une société multinationale serait un atout supplémentaire.

Les candidats retenus seront convoqués, en fonction de leur lieu de résidence, à Paris ou à Caen.

Adresser lettre manuscrite et CV sous réf. M 818 à:

UNILABO
Département Recrutement
92, rue Baudin
92307 LEVALLOIS-PERRET



INGENIEUR ELECTRONICIEN

diplômé Grandes Ecoles, débutant ou ayant quelques années d'expérience.

Il est attaché au service de fabrication des relais de télécommande électroniques qui comprend 2 ateliers fortement intégrés, équipés de matériel de haute technicité.

Il a la responsabilité des procédés de fabrication. Il recherche les modifications à apporter aux modes opératoires et aux équipements pour améliorer la qualité et réduire les coûts.

Cet ingénieur aura de larges possibilités de carrière au sein du groupe Schlumberger, en France comme à l'étranger.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à

ENERTEC **ENERTEC**
Schlumberger

C. de LA COMBE
Chef du Personnel
B.P. 365 - 86009 PORTIERS

Groupe ACIERIES ET FONDERIES DU MANOIR :

(4 unités) recherche pour fonderie aciers spéciaux près

ROUEN

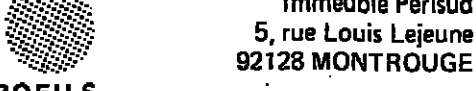
INGENIEUR ADJOINT AU DIRECTEUR DE PRODUCTION

âgé de 30 ans minimum, ayant une expérience d'aciériste confirmée, il sera d'abord responsable des départements d'élaboration et de centrifugation.

Rémunération : 200.000 +

Adresser CV et prêt. sous réf. CT/107 à

PROFILS
Immeuble Pérusud
5, rue Louis Lejeune
92128 MONTRouGE



COFAP



LA VEN

UNE

1300 pers

d'imp

Cad

Sect

Formation un

Une première

commercial

Le poste est à p

Q

Grot

Mitt

à CH

dans

ment d'application

ISM 3033

spé

sys

Le candidat doit

être une très

bonne Ecole d'ingé

Par ailleurs, il sera

deux années d'exp

connaissance de

DU de CICS app

ingé

mé

Il participera à la

place et au suivi

de l'installation

performant INFOR

Par ailleurs, il sera

de deux années d'exp

connaissance de

DU de CICS app

jeun

déve

X. MINES

SUP AER

Le candidat doit

être une très

bonne Ecole d'ingé



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

LA VENTE PAR CORRESPONDANCE
Un marché porteur en pleine croissance.

QUELLE

une société jeune et en fort développement
(1300 personnes - 1 milliard de C.A.), filiale d'un groupe
d'importance internationale, offre un poste de

Cadre commercial

Secteur : RELATIONS CLIENTELE.

- Formation universitaire ou Ecoles de Commerce.
- Une première expérience, dans un service administratif ou commercial informatique, sera appréciée.

Le poste est à pourvoir à ORLÉANS.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et
prétentions à Madame PROUST
Société QUELLE - B.P. 100
45403 FLEURY-LES-AUBRAIS CEDEX

Service juridique Société d'Ex-
pertise Comptable à BOURGES,
recherche collaborateur maîtrise
de droit D.E.S., 2 à 3 années
d'expérience de préférence. Si-
tuation d'avenir. Téléph. à
Van Gooly (48) 70-45-52.

Importance Association,
Est de la France,
recherche

DIRECTEUR
ADMINISTRATIF

pour centre de déficiente
sensorielle (100 bed).
Diplômé Ecole, sans expé-
rience ou formation supé-
rieure.
CCN du 31/10/81. Expé-
rience confirmée en gestion
du personnel, relations
humaines, gestion finan-
cière.
Possibilité de promotion
ulérieure.

Adresser C.V. et photo
au S.O.P.
103, Pdg Saint-Henri,
75005 Paris, qui transmet.

IMPORTANT GROUPE DE PRESSE
RÉGION OUEST

CHEF DE SERVICE
ABONNEMENTS

- Il devra :
 - prendre en main un service d'une vingtaine de per-
sonnes pour gérer un fichier informatisé de plusieurs
centaines de milliers d'abonnés ;
 - participer aux activités promotionnelles visant les
abonnés.
- Il aura :
 - une formation générale de base de niveau sup. ;
 - une grande expérience de la gestion d'un fichier infor-
matisé ;
 - une solide habitude de la direction d'une équipe de
collaborateurs ;
 - un sens commercial développé.

Envoyer C.V., détaillé, lettre
manuscrite, photo récente
et prétention au Département
Recrutement du COMES,
19, rue de la Paix, 75002 PARIS
(sous référence 2391)
(Discrétion et réponse assurées)

OFFRES D'EMPLOIS



Dans le cadre de l'expansion des activités
RESEAUX d'ENTREPRISES COMPAC, le
secteur COMMUNICATION DE DONNÉES,
recherche

INGENIEURS
TECHNICO-COMMERCIAUX

pour assurer le support technique des com-
merciaux et l'interface avec les départements
techniques.

INGENIEURS COMMERCIAUX
assurant la négociation et la vente de réseaux
d'entreprises.

Pour l'ensemble des postes il est demandé
une bonne connaissance de la technique de
communication par paquets et procédures de
transmission ainsi qu'un sens réel des res-
ponsabilités et une bonne disponibilité.
L'évolution favorable de ce marché ainsi
que notre impact tant en France qu'à l'ex-
port doit permettre aux candidats d'accéder
rapidement à des postes de responsabilités.
Adresser C.V. à T.R.T. 5 avenue Réaumur
92350 LE PLESSIS-ROBINSON.

120.000 F. +

Importante concession automobile
RÉGION VERSAILLES

Recrute son

CHEF COMPTABLE

Homme (femme) d'expérience et d'autorité, 35 ans
minimum, actif (ve), responsable des départements
comptables et informatiques (5 collaborateurs).
Connaissances juridiques, fiscales, sociales appréciées.

Adresser C.V., photo et prétentions à :
S.I.F.F. - A.B. 22, rue Lafayette,
78000 VERSAILLES, qui transmettra.

Discrétion et réponse assurées.

Groupe I.F.G.

recherche pour IFAG Paris
son département étudiant un

responsable
pédagogique

ayant de solides bases en informatique, afin de le
faire participer à la coordination des enseigne-
ments, à l'évolution des différents outils pédago-
giques, à la vie interne de l'Institut qui reçoit plus
de 80 élèves par promotion, à temps plein.

Pour ce poste il est nécessaire d'être diplômé
d'enseignement supérieur de gestion, d'avoir
au moins 3 ans d'expérience en entreprise, un
goût très prononcé pour la pédagogie (le candidat
devra lui-même participer à l'enseignement).
Veuillez adresser lettre manuscrite détaillée, sous
réf. 7256 à Intercafé, 5 rue du Heider
75009 Paris.

P.M.I. SUD PARIS
matériel électrique de protection
professionnel et industriel

recherche

directeur commercial

rattaché au Directeur de division, il assurera
les relations commerciales et administratives
d'usage, développera l'exportation, suggè-
rera une diversification des produits en liai-
son étroite avec les services techniques.
Profil : ingénieur diplômé électrotechnique, 10 ans
d'expérience de la vente de produits indus-
triels et de l'exportation, anglais indispensable.

Merci d'adresser votre CV, photo, prêt, à n° 11071
EMPLOIS ET ENTREPRISES
18, rue Volney 75002 PARIS

Sté de renommée internationale
Produits de Beauté et Parfums

recherche

CADRE COMMERCIAL

5 à 10 ans d'expérience

Pour Département Export,
formation E.S.C. ou équivalent,
possédant expérience de la vente
et de la négociation à l'export en l'
articles de luxe ou parfumerie.

Ce poste est à pourvoir pour les
pays Anglo-Saxons et le Canada,
partielle connaissance de l'anglais,
disponibilité pour voyager 5 mois
par an.

Adresser C.V. manuscrit, photo et prétentions
s/n° 200810 à ORLET, 136, av. Charles-de-Gaulle,
92522 Neuilly-sur-Seine.

Analyste-programmeur

110.000 F

Cette société implantée à Moret dans le Jura
est l'une des toutes premières lunetteries fran-
çaises. Leader dans son domaine, elle réalise
les 25 de son chiffre d'affaires à l'export. Elle
recherche un jeune analyste-programmeur pour
lui confier des applications de gestion de pro-
duction, d'abord sur IBM 312 puis, à moyen
terme, sur IBM 38. Ce poste s'adresse à un
diplômé BTS/DTI informatique ayant l'expé-
rience de la gestion de production. La connais-
sance du GAP II est impérative, celle de
l'analyse vivement souhaitée. Dans un premier
temps, le candidat retenu devra consacrer 20%
de son temps à l'exploitation. Opportunité très
intéressante pour une personne aimant la mon-
tagne et le ski. Après période d'essai, la rému-
nération, liée à l'expérience, pourra atteindre
110.000 francs. Ecrire à M. FOBY - PS CONSEIL -
75, bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE
Réf. A308M

PS Conseil

Ingénieur
bureau d'études

recherché par
Groupe International
de Matériel Electronique Grand Public

Ce poste conviendrait à un INGENIEUR MECANICIEN
de formation supérieure ayant une dizaine d'années
d'expérience dans la production de série.

Venant renforcer l'équipe de RECHERCHE, il sera
RESPONSABLE DU BUREAU D'ETUDES. Il devra
DEVELOPPER la partie mécanique de NOUVEAUX
PRODUITS qui seront industrialisés en GRANDE SERIE
par des moyens de plus en plus ROBOTISES. Son équipe
sera constituée d'une trentaine d'ingénieurs, de cadres et
de dessinateurs.

Parlant l'anglais couramment, il effectuera de nombreux
déplacements en France et en Europe.
Une bonne connaissance de la conception assistée par
ordinateur sera un atout supplémentaire.

Le traitement offert, particulièrement motivant, sera
fonction de la valeur technique de l'expérience du candi-
dat.

Adresser lettre manuscrite + C.V. + photo, sous réfé-
rence 1102 à Monsieur O'DELANT - CAPFOR - B.P. 846
- 44020 NANTES Cedex.

CAPFOR

NANTES - PARIS - LYON - BREST - NIORET

L'ÉCOLE SUPÉRIEURE
D'INGÉNIEURS DE MARSEILLE

recherche

UN INGÉNIEUR
« GÉNIE DE LA MER »

Il aura pour mission au département génie civil, en
collaboration notamment avec le département électronique :
- De développer et faire évoluer l'enseignement du « Génie
de la Mer » (enseignement, encadrement d'étèves, recrute-
ment et insertion des intervenants, amélioration des pro-
grammes, suivi des stages) ;

- De participer à la définition et à la mise en œuvre d'une
politique de recherche dans le domaine ;

- De développer les relations entre l'école et les milieux pro-
fessionnels de l'Offshore.

Jeune ingénieur grande école ayant 3 à 5 ans d'expérience en
Offshore (bureau d'études ou chantiers), et une bonne
connaissance du milieu professionnel.

LA RÉMUNÉRATION SERA FONCTION
DE L'EXPÉRIENCE DU CANDIDAT.

Adresser lettre, C.V. et photo à
Service recrutement
28, r. des Électriciens,
13012 Marseille.

ESIM

Nous prions instamment nos
annonceurs d'avoir l'obligeance de
répondre à toutes les lettres qu'ils
reçoivent et de restituer aux
intéressés les documents qui leur ont
été confiés.

jeune ingénieur
développement

X, MINES, CENTRALE, SUPELEC,
SUP AERO, AM, IDN

La division MATERIEL ELECTRI-
QUE d'un grand groupe français recher-
che un jeune INGENIEUR GRAN-
DES ECOLES.

Les candidats seront débutants ou avec
une première expérience professionnelle.

Le choix de l'affectation à un poste
Développement est destiné à permettre
au candidat retenu d'exprimer ses qua-
lités et de le préparer à d'importantes
responsabilités dans les domaines tech-
nique et fabrication d'une unité de
1500 personnes située en Provence.

Ecrire avec C.V. détaillé sous référence
5020-M à I.C.A. qui transmettra.

I.C.A.

International Classified Advertising
3, RUE D'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS

Une filiale THOMSON à VALENCE (CA.
350 millions) fabricant exclusif de machines
de tri postal françaises et à l'export, crée la
fonction suivante :

ADJOINT AU CHEF
DE LA COMPTABILITE

Il participera à la mise en place d'un
nouveau système de comptabilité informa-
tisée sur IBM 38 utilisant une base de
données. Après démarrage, il assurera
ensuite la maintenance jusqu'au bilan de
l'ensemble avec autorité sur 9 personnes.
Ce poste convient à un candidat pouvant
apporter une expérience significative d'une
comptabilité informatisée, possédant le
DECS et voulant évoluer au sein d'une
société en expansion rapide.

Ecrire au CABINET GATIER, sous réf. 750,
32 rue Barrière 69006 LYON.

Cabinet Gatier

D.I.I. Floride,
Cheminage, Antennes
cherche

pour la création d'une cellule
technique un

INGENIEUR CONTRACTUEL
FORMATION ENTIEM (A.I.E.S.,
DOUAI, ENSM, ENSAM, ENSIM,
ou équivalent).

Le poste est à pourvoir à
CHALONS-SUR-MARNE.
Les candidatures sont à adresser
avant le 30 novembre avec C.V.
à l'adresse suivante :
Direction Interdépartementale
de l'Industrie
2, rue Granet-Teller
51000 CHALONS-SUR-MARNE.

SOSESEP

Sté à proximité
d'Alsace-Provence
recherche urgent

ELECTRONICIEN
BTS ou DUT

ayant quelques années d'expé-
rience dans la conception et la
réalisation de circuits analogi-
ques et à impulsions pour la
fabrication d'appareils de mesure.
Tél. : CC (42) 89-21-06.

Importance Industrie
en expansion
Produits modernes
pour le bâtiment
à STRASBOURG
recherche

JEUNE CADRE
EXPORT

ESB - ESCE - ou similaire

1 à 2 ans expé., exportation
partielles l'anglais
2 langues souhaitées :
allemand, italien, ou espagnol

MISSION :
Assistance au responsable
de l'exportation
pour développer des marchés
d'exportation déjà existants
- Etudes de débouchés
de canaux de distribution
- Organisation de réseaux

Ad. C.V. dét. s/réf. 953 M à
SELETEC

COSEL

67009 STRASBOURG CEDEX

Organisme de formation du nord
de la France recherche

INSTRUCTEUR
SUR ORDINATEUR

Conditions exigées :
- Bacalauréat scientifique ou
technique ;

- Une pratique professionnelle
minimale de 5 années en
qualité d'analyste pro-
grammeur ou de responsable
d'exploitation ;

- Connaissance des langages
COBOL
et ASSEMBLEUR 370 ;

- Pratique des systèmes :
DOS/VSE, POWER/VS,
VM, CICS OS/VS1.

Le poste nécessite goût et
aptitude pour la formation pro-
fessionnelle des adultes.
Adresser lettre de candidature,
C.V. et photocopies à
VALENS CONSEIL, S.P. 359,
75002 PARIS, en précisant la réf. 9534.

CENTRE D'ETUDES RECH.
MONTPELLIER recherche

STATISTICIEN

● ISUP, DEA stat., ENSAE.
● Pratique des enquêtes, de
l'analyse des données et des
plans d'expérimentation.
● Disponible rapidement.

Ecrire avec C.V. à I.D.A.T.E.
Bureau du Polygone,
34000 MONTPELLIER.

REPRESENTANT, INGENIEUR
ou TECHNICIEN COMMERCIAL
ou équivalent recherché pour

● Introduit auprès utilisateurs
pressés à découper et à em-
baller pour représenter so-
ciété française en expansion.
● Secteurs : Yonne, Cher, Ni-
vre, Allier.

● Une sérieuse expérience dans
le domaine technique et celui
de la vente est nécessaire.
Pour le premier rendez-vous
Soirée sous le n° 030-189 M.

RÉGIE-PRESSE

95 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

TECHNICIENS
DE MAINTENANCE

Titulaires BTS électronique
ou équivalent recherchés pour
Paris, Lyon, Centre et Nantes.
Profil : dynamique, peu ou pas
d'expérience professionnelle,
libre rapidement.

● Connaissances mécanique et
informatique appréciées.
● Fréquentes déplacements.
Adresser C.V. + photo +
prétentions à E. DERACINOIS,
12, chemin Tilton,
33140 Villeneuve-d'Ornon.

	Leige*	Leige T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITALUX	140,00	164,54

ANNONCES CLASSEES

	Leige*	Leige T.T.C.
ANNONCES ENCADREES	40,00	47,04
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

*Dégressifs selon surface ou nombre de parutions

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

PARIS CHEF DU SERVICE ETUDES FINANCIERES ET FISCALES

Ce groupe industriel de l'industrie pharmaceutique est implanté en FRANCE avec des structures industrielles et commerciales juridiquement indépendantes, mais économiquement liées.

Il représente en FRANCE + 1800 salariés et réalise + 1 milliard de CA.

Au sein de la direction financière du groupe qui contrôle, consolide et conseille les sociétés, le titulaire du poste sera responsable d'un service chargé des études fiscales et du suivi de la fiscalité quotidienne, mais outre cette responsabilité de supervision, sa fonction essentielle consistera à prendre en charge personnellement l'analyse financière et les études prévisionnelles de rentabilité pour l'ensemble des sociétés du groupe. Ceci implique les liaisons permanentes avec toutes les directions opérationnelles et fonctionnelles afin d'élaborer et d'analyser les documents financiers permettant de suivre les profitabilités prévisionnelles et d'effectuer les synthèses.

Nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur, HEC, ESSEC, ESCP... option financière, possédant une expérience significative (3/5 ans) des études et des analyses financières. Cette expérience a été acquise au sein d'un cabinet anglo-saxon et/ou en entreprise de dimension internationale.

Les perspectives et l'ouverture du poste, ainsi que les conditions offertes sont de nature à intéresser une personnalité d'avenir.

Pour informations complémentaires, écrire sous référence M 6550 A à

EGOR S.A.
8 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

egor

amdahl® Une fonction différente dans un contexte passionnant

RESPONSABLES SYSTEMES

La haute performance technologique de ses grands systèmes, l'innovation permanente dans le service personnalisé permettent à AMDAHL de répondre à l'évolution des besoins de sa clientèle.

Intégrée à la direction technique, mais autonome, nos ingénieurs systèmes ne sont pas des hommes de laboratoire, mais la véritable interface constructeur/utilisateur. Ils sont responsables de l'assistance clientèle, et par leurs actions, ils développent l'image de marque de la société.

Si vous pratiquez les systèmes d'exploitation compatible amdahl (MVS, VM, VSL, SVS), si vous êtes intéressés par une formation complémentaire, si vous avez notre tempérament et notre notion du service, vous pourrez progresser avec notre équipe.

Pour toute information complémentaire, écrivez sous réf. M 7546A ou téléphonez (359 13.82) à notre Conseil D'acier PROU à qui nous avons confié cette recherche et qui vous assurera toute confidentialité.

EGOR S.A.
8 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

egor

Banlieue Ouest CHARGE D'ETUDES MARKETING

Cette société, filiale d'un groupe international de la pétrochimie, fabrique et commercialise des lubrifiants pour l'automobile et l'industrie. Elle crée un poste de jeune responsable d'études marketing.

Il a pour mission de recueillir les éléments intéressants des différents marchés actuels ou futurs de l'entreprise, d'en faire l'analyse et de proposer des actions concrètes en terme de produits ou d'approche de marchés.

Nous souhaitons rencontrer pour ce poste un jeune diplômé de l'enseignement supérieur commercial, justifiant d'une expérience d'un ou deux ans au sein d'un département marketing. Il est motivé par la multiplicité des circuits de distribution touchés par l'entreprise.

La pratique de l'anglais est indispensable. Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M 11475 B

EGOR S.A.
8 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

egor



Leader Européen de
l'Imprimé de Gestion

UN CHARGE D'ETUDE PRIX

Au sein d'une équipe commerciale, il se verra confier l'évaluation des prix de revient et de vente, des demandes spécifiques de notre clientèle, la transmission des cotations à la force de vente et le suivi des résultats.

Idealement ce poste conviendrait à un candidat Bac C12 ayant une première expérience réussie de gestion industrielle ou commerciale, et souhaitant une ouverture motivante susceptible d'évoluer vers une position d'encadrement.

8 x 5 x 13 + intéressement au bénéfice.
5 semaines de congés payés.

Adresser C.V., photo et présentations à
MOORE PARAGON
Développement de l'Encadrement
22-24, rue de Sévres 92102 BOULOGNE.

LE GROUPE SOFRESID est l'un des premiers de l'Ingénierie Internationale. plus de 3.000 INGENIEURS/TECHNICIENS 80% du C.A. à l'Exportation, des contrats dans 70 pays dans les domaines suivants: MINES-PETROLE PETROCHIMIE-ENGRAIS-CHIMIE-OFF-SHORE-CENTRALES.

SOFRSID recherche dans le cadre du développement de son département structures métalliques.

Ingénieur développement informatique

pour lui confier la réalisation de programmes d'analyse de structures. Sa formation ou son expérience l'auront familiarisé aux problèmes de résistance des matériaux ainsi qu'à l'étude de structures.

réf. 521 A

Ingénieur conception et calcul

possédant une forte expérience en études de charpentes métalliques et/ou de structures off-shore.

réf. 521 B

Ingénieur expérimenté en mécanique des sols

réf. 521 C

Ingénieurs de suivi d'affaires

expérimentés en off-shore et charpente traditionnelle pour assurer la coordination technique et le suivi des contrats.

réf. 521 D

Ingénieur confirmé en soudure et métallurgie

pour participer à la conception de structures et rédiger les spécifications techniques de fabrication et de contrôle.

réf. 521 E

Tous ces postes nécessitent une bonne connaissance de la langue anglaise.

Merci d'adresser vos dossiers de candidature complet sous référence correspondante à : B. MAZIERES Direction du Personnel
SOFRSID 59, rue de la République
93108 MONTREUIL Cedex
Vos candidatures seront traitées confidentiellement.



SOFRESID

IMPORTANTE SOCIETE
MATERIEL ELECTRONIQUE
BANLIEUE NORD (Métro)

recherche

technicien labo de recherches

avant BTS ou IUT ELECTROTECHNIQUE

2 agents

technico-commerciaux

Connaissant l'anglais.

Formation ELECTROTECHNICIEN - BP - BT
Niveau BTS

Envoyer C.V. détaillé sous N° 14547-
CONTESSA PUBLICITE
20, avenue de l'Opéra
75040 PARIS Cedex 01 4.47.



ENTREPRISE « COSMETIQUES »
filiale d'un Groupe International
recherche

CADRE DE PRODUCTION 100.000 F. +

- Formation biochimie et expérience fabrication Cosm.
- Aptitudes éprouvées d'animation d'une équipe
d'hommes et sens de l'organisation.

- Disponible rapidement. Sud-Est de Paris.
Envoyer C.V. + photo, référence 61.18, à 'CADRES'
INFORMATION 348, rue Saint-Honoré, 75001 Paris.

CADRES ETUDES DE PRIX «services études» B.T.P.

IMPORTANTE
ENTREPRISE B.T.P.
fortement implantée à
l'Etranger souhaite renforcer
les «SERVICES ETUDES» de son
Siège Social et recherche :

• UN CADRE ETUDES DE PRIX CORPS D'ETAT SECONDAIRE

Anglais souhaité.

• UN CADRE ETUDES DE PRIX CORPS D'ETAT TECHNIQUE

Anglais et connaissances des normes anglo-saxonnes indispensables.

• PLUSIEURS CADRES ETUDES DE PRIX GROS OEUVRES BATIMENT

Niveau Ingénieur souhaité.

Adresser C.V., photo, rémunérations actuelles
et souhaitées sous référence 14288 à



CONTESSA PUBLICITE
20, av. de l'Opéra - 75040 PARIS Cedex 01
qui transmettra.

IMPORTANT ETABLISSEMENT BANCAIRE

recrute

pour son service
de médecine du travail à Paris

MÉDECIN PLEIN TEMPS

- Titulaire du CES.
- Des compétences en radiologie
seront appréciées.

Envoyer C.V. sous référence 905 M à :
BLEU Publicité - 17, rue du Dr Lebel
94300 VINCENNES

AETA

SOCIETE DE TELEMATIQUE

recherche pour son nouvel établissement
en zone industrielle de VELIZY et pour ses
différents départements d'études électroniques

INGENIEURS CONFIRMES

(2 ans d'expérience minimum)

Pour le développement de matériels et de systèmes:
- Télécommunications, transmissions numériques
FSK et bande de base, transmetteurs automa-
tiques sur réseau commuté
- Automatismes : développement de matériels
de Télécommandes et Télémètres à micro-
processeurs.
- Logiciel de microprocesseurs (8048, 8085,
8802, 8086).

Adresser C.V. à AETA - 1, rue de Verdun
92140 CLAMART.

important groupe pétrolier

recherche pour son

Département Administration du Personnel

le RESPONSABLE du SERVICE PAYE

Cadre confirmé, il devra assurer la mise en œuvre de la paye dans
le cadre d'un projet informatique en cours de réalisation. Son
évolution de carrière pourra se poursuivre dans la Fonction Per-
sonnel au sein du Groupe, en France ou à l'étranger.

Il aura une formation supérieure en Droit et une expérience con-
firmée de la paye informatisée.

Envoyer lettre manuscrite + CV avec photo sous réf. 1 MO 90 à
CONTESSA PUBLICITE - 20, avenue de l'Opéra
75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.



Nous recherchons, pour le service informatique d'un important
organisme du tertiaire situé à Paris dans le Quartier Latin, équipé
d'une grosse configuration IBM, un :

INFORMATICIEN DEBUTANT

Nous vous proposons de commencer votre carrière comme INGENIEUR-
SYSTEME (une des professions où les progrès de la carrière sont les
plus spectaculaires). Nous vous assurons la FORMATION COMPLETE
D'INGENIEUR SYSTEME CHEZ IBM.

Vous serez intégré progressivement à l'équipe système.

Si vous avez une des formations suivantes :

- Maîtrise ou 3ème cycle en informatique,
- Diplôme d'Ingénieur avec option informatique,
- Expert en traitement de l'information.

Appelons-nous au 742.21.11 sous réf. CG 3N ou adressez votre C.V. à

EGS INFORMATIQUE

13, rue de la Paix

75002 PARIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

gestion finance

**Vous refusez
de vous enroûler !**

Vous souhaitez développer vos compétences en gérant votre champ d'action à des secteurs d'activités variées et à des entreprises de toutes dimensions.

VOUS ETES diplômé d'une grande école + MBA ou l'équivalent, vous pratiquez l'anglais et la comptabilité à l'anglais-saxonne + vous avez quelques années d'expérience au sein d'un compte anglo-saxon + vous avez peut-être déjà acquis une première expérience de conseil en cabinet ou dans une fonction de l'entreprise + vous aimez voyager + vous souhaitez une rémunération conforme à vos capacités.

NOUS VOUS OFFRONS la possibilité de réaliser vos ambitions en vous joignant à l'équipe pluridisciplinaire d'ingénieurs conseil de notre cabinet de réputation internationale.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature : lettre manuscrite, C.V., photo (re-tournée) et rémunération souhaitée sous référence 10 270-M (en mentionnant le nom des cabinets auxquels vous ne souhaitez pas que votre candidature soit communiquée) à I.C.A. qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising
3, RUE D'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS

JEUNES INGENIEURS choisissez votre région

La SOCIÉTÉ DES TUYAUX BONNA
3000 personnes - C.A. 800 millions de Francs
l'un des leaders en fabrication et pose de canalisations
en béton, recherche
jeunes ingénieurs
de formation Arts & Métiers, ENSI, ...

Suivant leur motivation, les candidats retenus pourront être dirigés soit vers :

- le département ETUDES et INGENIERIE chargé plus particulièrement de la conception et de la réalisation d'ensembles industriels. Base PARIS.

- SES USINES DE FABRICATION implantées en Région Parisienne, dans l'Aisne, les Bouches du Rhône, la Gironde et la Haute-Garonne.

Tous ces postes qui s'adressent à des ingénieurs débutants ou possédant une première expérience, permettront une évolution rapide de carrière en France ou à l'Etranger.

Ecrire avec C.V. et photo (en précisant la région qui vous intéresse) sous référence 8363.

bonna Société des Tuyaux BONNA
Boîte Postale 371 - 08
75365 Paris Cedex 08

4, rue Massenet 75016 Paris

Ecrire en précisant la référence - Discrétion absolue

Directeur général de groupe de filiales

référence HP 229 CM

Responsable de la logistique

référence KU 225 CM

Cadre de personnel fort potentiel

référence FM 227 AM

Adjoint au responsable du personnel et des relations sociales

référence TM 210 AM

UN IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL (10 000 personnes) sur le plan national étend son implantation par filiales dans le Nord de la France et recherche un **Directeur Général de Groupe de Filiales**.

Il s'agit d'animer, gérer, développer un ensemble de sociétés existantes : centres de profits autonomes de 50 à 200 personnes, et de prendre en charge la création de nouvelles implantations.

Ce poste conviendrait à un candidat ingénieur grande école, X, mines, ENSTA, Centrale... 35 ans minimum, ayant déjà assumé des responsabilités opérationnelles (gestion de société, de division, de centre de profit), manifestant de réelles qualités d'animateur et apte à la négociation avec de grands clients ou de grandes administrations.

Poste basé à Lille.

LE PDG D'UNE SOCIÉTÉ DE "FACONNAGE" DE PRODUITS PHARMACEUTIQUES ET COSMÉTOLOGIQUES, 200 personnes, liée à un important groupe français, recherche pour lui être directement rattaché et créer la fonction, le Responsable de la logistique.

Ce poste conviendrait à un candidat, formation supérieure scientifique, de fort potentiel, ayant 5 ans d'expérience en gestion de production acquise dans une industrie similaire, capable de réorganiser et de diriger :

- les approvisionnements et achats
- la gestion des stocks
- le planning
- les magasins et les expéditions.

En outre, il participera à la mise en place de l'outil informatique et assurera le contact avec la clientèle quant au respect du planning. Situation évolutive pour un candidat dynamique et bon organisateur.

Poste : région Loiret.

Ordre de grandeur de rémunération : 180 000 F +

IMPORTANT GROUPE FRANÇAIS DE T.P. réalisant travaux d'installation dans le monde entier, recherche l'Assistant du Chef du Personnel d'un important département (2 600 personnes).

Le titulaire du poste sera plus particulièrement chargé :

- du recrutement, du suivi de carrière, de la mobilité,
- de la gestion et de la mise en œuvre du plan de formation,
- de l'amélioration de l'information et de la communication interne.

Réelle opportunité de développement professionnel pour candidat motivé ayant une expérience d'au moins trois ans acquise au sein d'un groupe industriel (si possible ayant du personnel à l'étranger) et disposant d'une formation supérieure juridique (option droit social).

Poste à Paris.

SOCIÉTÉ FRANÇAISE RENOMMÉE DANS LE DOMAINE DES TECHNIQUES DE POINTE (électronique, aéronautique, systèmes informatiques...) 2 500 personnes, CA en forte progression, offre un poste de Gestionnaire des Ressources Humaines au sein de son principal établissement (1 600 personnes).

Adjoint au responsable du personnel et des relations sociales, il devra dans un premier temps, prendre en charge le recrutement, l'évaluation des potentiels et des besoins afin de favoriser une politique de mobilité interne.

Réelle opportunité de développement professionnel pour candidat motivé ayant environ 5 ans d'expérience de la fonction personnel acquise au sein d'un groupe industriel et disposant d'une formation supérieure droit et/ou psychologie (C.F.O.P. apprécié).

Poste banlieue immédiate Sud-Ouest Paris.

RADIOTELEPHONES



THOMSON-CSF

AGENCE DE PARIS

recherche une

ASSISTANTE COMMERCIALE

MISSIONS :

- prospection téléphonique
- suivi des propositions
- administration commerciale de l'Agence

PROFIL :

- niveau de formation BTS secrétariat, distribution, DUT TECH. de CO., ou équivalent
- quelques années d'expérience dans un service commercial apprécié.

Adresser C.V., photo, prétentions à Norbert ROGE, THOMSON CSF 68, rue du Fossé Blanc 92231 GENNEVILLIERS.

volvic oasis

Siège Commercial à BOURG-LA-REINE (92)
C.A. de 300 MILLIONS DE F./an
NOS PRODUITS SONT CONNUS ET PROGRESSENT
(notre Société aussi)

NOS OBJECTIFS DE DEVELOPPEMENT
SONT AMBITIEUX et nous créons le poste de

Responsable MARKETING « NOUVEAUX PRODUITS »

dont la mission sera d'être résolument **TOURNE VERS L'AVENIR**

• NOUVEAUX DEBOUCHES • NOUVEAUX PRODUITS
Il proposera de nouveaux produits, les mettra au point (il aura toute l'aide nécessaire) et suivra leur lancement.

POSTE voulu **EVOLUTIF**

UN « PROFESSIONNEL »
DU MARKETING OPERATIONNEL
DES PRODUITS DE G.C.
(Préf. ALIMENTAIRES)

De formation supérieure, parlant ANGLAIS, c'est par préférence un (jeune) C.P. SENIOR. Il a déjà lancé des Produits Nouveaux ou est très attiré.

DISCRETION ABSOLUE. Lettre manuscrite. C.V. détaillé, rémunération et photo ss réf. 4750 à

sélection conseil
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS



**Division Electronique
de la SNECMA**

située à SURESNES
recherche

INGENIEURS D'ETUDES TECHNOLOGIQUES

(ESE, ECP, ESCPI, DOCTEURS INGENIEURS...)

Ayant une première expérience pour contribuer à des projets faisant appel à des techniques et technologies de pointe dans les domaines suivants :

- technologies d'interconnexion et de micro-assemblage analogiques et numériques
- sous-ensembles hyperfréquences miniaturisés
- normalisation des composants et procédés d'assemblage
- caractérisations en environnement sévère.

Candidature à adresser à SNECMA, Département Encadrement 2, Boulevard Victor 75724 PARIS CEDEX 15.

U.R.S.S.A.F. DE PARIS
SÉCURITÉ SOCIALE
recherche

AGENTS DE CONTROLE DES EMPLOYEURS

PEUVENT ÊTRE CANDIDATS :

- les personnes âgées de 24 ans minimum au 1^{er} janvier 1982 et pour ceux du sexe masculin, déchargés des obligations militaires ;
- titulaires d'une licence en droit, B.P. comptabilité ou diplôme École Supérieure de Commerce.

Les candidats retenus seront présentés aux épreuves d'admission à la formation.

La formation est assurée en stage résidentiel rémunéré (6 mois).

Salaires annuels bruts de début : 59.318 F

Déroulement de carrière jusqu'à : 126.620 F

Possibilité d'avancer en fonction des compétences.

Adresser candidature et curriculum vitae détaillé avant le 17 novembre 1981 à :

U.R.S.S.A.F. DE PARIS
S/Direction du Personnel
Pièce n° 1420
3, rue Franklin
B.P. 430
93518 MONTREUIL CEDEX

IMPORTANT LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE
OUEST DE PARIS

recrute pour son

Secrétariat Général TITULAIRE D'UNE MAÎTRISE DE DROIT

(option Droit des Affaires)

5 ANS D'EXPÉRIENCE MINIMUM

Ayant de bonnes notions comptables ou économiques pour :
- suivi des données chiffrées de l'exploitation des produits,
- études juridiques portant en particulier sur le respect de la réglementation économique et des prix,
- études et rédaction de contrats divers, etc.

Une bonne connaissance de l'industrie pharmaceutique serait appréciée.

Ecrire avec lettre manuscrite, C.V. détaillé

et prétentions, sous réf 4435 A :

Ral

Publicité Alain LITAS
27, avenue de Luttre de Tassigny
94220 CHARENTON

Un métier rare

...à votre portée. Si vous êtes HEC, ESSEC ou équivalent et si, après un premier rodage à la vie des affaires (environ deux ans), vous ne pensez pas avoir définitivement orienté votre carrière.

Un métier qui jouit d'un incontestable privilège. Celui d'être intégré à un club dont les membres sont des spécialistes de haut niveau, reliés au monde entier, qui se connaissent et s'apprécient. Des valeurs rares, telles que bonne foi et respect de la parole donnée, font partie de son code professionnel. Un métier qui a, aussi, de fortes exigences. Où il faut allier la subtilité du diplomate à la rigueur du financier. Analyses techniques fouillées, négociations ardues, en anglais comme en français... On est loin des beaux parleurs.

Ce métier, c'est la réassurance. L'assurance au deuxième degré, l'assurance des assureurs, qui répartissent ainsi leurs risques au plan international. Notre Compagnie, de taille moyenne, étrangère mais depuis longtemps implantée en France, souhaite rencontrer un élément de valeur qu'elle se propose de former. Les consultants de Sirca, à qui vous pourrez exprimer vos motivations sous référence 815 621 M, nous présenteront votre candidature.

Sirca
64, rue La Boétie - 75008 PARIS
MEMBRE DE SYNTec

**DIRECTION RÉGIONALE
DE L'ÉQUIPEMENT
D'ÎLE-DE-FRANCE**

recherche

INGÉNIEUR pour études dans le domaine de l'eau, notamment alimentation en eau potable

Candidature écrite avec C.V., références et prétentions à :
DREIF - DERU
(Monsieur GOLOSSOF)
21, rue Molliis - 75732 Paris Cedex 15

Ingénieurs d'études



Filiale de **THOMSON CSF-INFORMATIQUE**, la **CIMS** est spécialisée dans l'informatique exploitée en environnement « sévère ».

Dans le cadre de son département Etudes, **CIMS** recherche des **INGÉNIEURS D'ETUDES**.

Confirmés ou débutants, ils auront à développer :

- des matériels et systèmes informatiques à grande sûreté de fonctionnement,
- des micrologiciels et logiciels d'auto-surveillance et d'aide au diagnostic de pannes,
- des procédures manuelles et automatiques de diagnostic de pannes.

Ces activités permettront d'acquérir une expérience sur la structure et le fonctionnement du matériel et du logiciel (MITRA et dérivés, microprocesseurs 6800 et 68000).

Adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo) en indiquant la référence IEM/81 à Edwige DACQUAY - Service Emploi Formation de **CIMS** - 10/12 avenue de l'Europe - B.P. 44 - 78140 VELIZY.

THOMSON-CSF
INFORMATIQUE

OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,60
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,64

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	40,00	47,04
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

* Dégressifs selon surface ou nombre de parutions

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

LES ASSURANCES DU GROUPE DROUOT

2.000 salariés et 1.650 agents généraux, expansion 1981 + 21% contre 13% pour la profession recherche dans le cadre de son

NOUVEAU PLAN INFORMATIQUE A CINQ ANS

DES CHEFS DE PROJET CONFIRMES

ayant développé des applications dans un environnement D.B./D.C.
- Votre profil : Ingénieur de formation, l'expérience assurances /IMS sera un atout supplémentaire.

Notre informatique : deux IBM 3033 sous MVS et IMS
réseau téléprocessing de 300 terminaux.

Claude BERGES - Chargé de Recrutement - attend vos candidatures.
Adressez - lui sous réf. 015 vos lettre manuscrite, C.V. détaillé et rémunération actuelle - 1, place Victorien Sardou
- 78161 MARLY LE ROI - Tél. 958.62.14 Poste 3533.

GROUPE DROUOT



JEUNES DIPLOMÉS, FAITES UNE PERCÉE SUR LE MARCHÉ DU BRICOLAGE. IL EST EN PLEINE EXPANSION.

Leroy-Merlin, déjà 33 magasins de bricolage et de nouvelles implantations prévues dans toute la France. Nous proposons un emploi à des jeunes possédant une formation supérieure, un sens concret développé et du goût pour les produits de bricolage. En vous confiant progressivement des responsabilités, nous vous formons :

- à la conduite des hommes.
- à la gestion d'une unité.
- au métier de la distribution.

Après réussite de cette formation, nous vous confierons la responsabilité d'un magasin ou d'un poste au siège.

LEROY-MERLIN

BRICOLAGE, DÉCORATION, MATÉRIEL, JARDINAGE, SANTÉ

ISOPIPE

Futur directeur d'usine à Sedan

Au 1er rang français et parmi les premiers européens, nous sommes des spécialistes du revêtement anticorrosion de tubes d'acier destinés à la construction de pipelines. Nos deux usines, à Sedan et Dunkerque, sont équipées de chaînes de revêtement de grande capacité. Notre développement nous amène à créer le poste d'adjoint du directeur de l'usine de Sedan, dont l'effectif varie de 100 à 300 personnes.

Dans un premier temps, il sera responsable de l'organisation de la production et du stockage, de l'entretien des matériels, de l'approvisionnement et de la sécurité. Il évoluera d'ici deux à trois ans vers la direction complète de l'usine, avec des responsabilités commerciales et de gestion.

Ce poste nécessite de bonnes connaissances en mécanique et électricité, sanctionnées ou non par un diplôme d'ingénieur, une forte motivation pour l'organisation et la conduite des hommes. Le candidat idéal aura environ 35 ans et une expérience acquise en usine ou sur des chantiers. Sa capacité à assumer rapidement des responsabilités commerciales et de gestion sera déterminante. Anglais indispensable.

Nicole Marichez vous remercie de lui écrire sous référence 4373M, 1 rue de Berri - 75008 Paris.

Bernard Julhiet Psycom

Membre de Syntec

Responsable organisation et informatique

Supélec, Mines, H.E.C., E.S.S.E.C. ...

C'est le poste d'avenir que vous propose la filiale de distribution grand public d'un grand groupe industriel français. Organisateur et informaticien, vous maîtriserez l'ensemble du plan informatique d'une société de 600 personnes. Vous serez membre du département des études informatiques du groupe et vous serez en contact permanent avec les gestionnaires de tous niveaux de votre société. Vous disposerez de moyens importants (des ordinateurs répartis, l'accès au centre IBM de traitement, 70 professionnels de l'informatique du groupe. Ceci pour mettre en œuvre depuis le cahier des charges jusqu'au bilan de fin d'études, les fonctions du plan dont vous serez responsable.

Votre rémunération tiendra compte de votre double expérience d'organisateur et d'informaticien (3 à 4 ans environ) dans le cadre de responsabilités de projets.

La réussite dans la fonction proposée vous permettra d'entrer dans un délai d'environ 4 ans dans l'équipe de direction opérationnelle d'une des sociétés du groupe.

BÉLÉ CEGOS

Adressez lettre man., CV détaillé, photo et rémunération souhaitée sous réf. 73575/M ou tél. au 620 62 65 à Mme CLERE, Tour Chénouzeaux, 204, Rond Point du Pont de Sévres 92516 BOULOGNE Cedex.

Pour développer d'importants projets d'informatique distribuée
IBM4341 : DOS/VSE CICS/DLI CH-HB MINI 6
Service Informatique
Quartier OPÉRA, recherche

ANALYSTE PROGRAMMEUR

Formation supérieure
1 à 2 ans d'expérience ou débutant.
Souhaitant s'intégrer dans des équipes de développement de 5 à 6 personnes.

Adressez C.V. et préférences à M. D. REGAZZACCI, 3, rue Taitbout - 75009 PARIS

Important cabinet
AUDIT et COMMISSARIAT
aux COMPTES

recherche

REVISEURS ASSISTANTS CONFIRMES

- Formation : Enseignement supérieur de gestion + D.E.C.S. complet.
- Expérience : 2 ans minimum dans un cabinet d'audit et d'expertise comptable.
- Anglais souhaitable.

Il est offert de larges possibilités de promotion ainsi qu'une rémunération motivante pour les candidats à fort potentiel.

Envoyer C.V. et photo à M^{me} CARRE, 28, bd Hausmann, 75009 Paris, qui transmettra.

Le Groupe I.E. recrute, pour sa filiale INFORMATIQUE ET ENTREPRISE (conseil et services en informatique sur grands et moyens systèmes de gestion), de jeunes

INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES Débutants non formés à l'informatique.

Ils suivront une session de formation à partir du 11 janvier 1982.

Une première affectation au sein d'équipes entraînées, en relation avec les clients, leur permettra de participer rapidement à des projets diversifiés.

La progression régulière des sociétés du groupe I.E. leur assurera de nombreuses possibilités d'évolution vers des responsabilités de conduite de projets ou de Conseil de Direction.



Candidature et CV sont à adresser sous réf. 457-LM à
INFORMATIQUE ET ENTREPRISE
9, rue Alfred-de-Vigny - 75008 PARIS.
Membre de Syntec Informatique.

Filiale groupe
industrie pharmaceutique important
- division parapharmaceutique -
recherche

CHARGÉ(E) DE PRODUITS

de formation supérieure commerciale (ESCAE, ...)

Nous demandons 2 à 3 ans d'expérience dans le domaine des biens de consommation.

La connaissance du circuit pharmaceutique serait un atout, mais n'est pas indispensable.

Le candidat devra être créatif, dynamique, apte à convaincre.

Le poste est basé à Paris 8ème. Il faut prévoir des déplacements fréquents, mais de courte durée.

La rémunération sera liée aux compétences et évoluera en fonction des résultats obtenus par son action personnelle.

Adressez lettre manuscrite, c.v., photo et préférences sous référence 8355 à
AXIAL Publicité, 27, rue Taitbout 75009 Paris, qui transmettra.

INSTRUMENTS SA DIVISION RIBER Groupe Creusot-Loire

Spécialiste mondial dans la conception et la réalisation d'instruments d'analyse et d'élaboration de matériaux faisant appel à des technologies avancées.

Notre service de recherche et de développement a un programme d'étude ambitieux.

L'équipe qui le compose choisira elle-même

L'INGÉNIEUR PHYSICIEN qui viendra la renforcer

Il aura d'abord pour mission de faire connaissance avec notre métier en participant au montage, contrôle, essais, et mise au point de nos systèmes.

Il participera ensuite à l'étude et à la réalisation des projets qui lui seront confiés, particulièrement dans le domaine de la Croissance Epitaxiale.

Ce poste peut convenir à un débutant.

Connaissance de l'anglais nécessaire.

Envoyer C.V., photo et préférences

22 bis, Boulevard de l'Hôpital Steil - 92500 RUEIL-MALMAISON

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION DE PRODUITS PÉTROLIERS recherche

CADRE COMMERCIAL

- Diplômé de l'enseignement supérieur commercial.
- 2/3 ans expérience professionnelle.

Le candidat retenu sera appelé, après une nécessaire période de formation, à entreprendre des études de marché et à élaborer des méthodes de vente et de promotion pour des produits intéressants le grand public.

Le poste est créé à Paris, il comportera des déplacements fréquents et des contacts nombreux sur le terrain.

L'évolution du poste entraînera affectation et résidence dans des directions régionales de province.

Ecrire avec C.V., préférences et photo sous réf. 27729 M à : BLEU Publicité - 17, rue du Docteur Lebel, 94300 VINCENNES

GROUPE D'ASSURANCES DE 1er PLAN souhaite accueillir un ingénieur X, Centrale, Mines... pour occuper après formation un poste d'inspecteur international

Intervenant auprès des délégations, filiales et représentations du Groupe à l'étranger, il sera chargé :

- de l'étude et du contrôle des politiques et des procédures de souscription
- de l'étude d'opportunité de nouvelles activités
- de la coordination au niveau international sur les plans techniques.

Pour ce poste basé à PARIS nécessitant de nombreux déplacements, nous souhaitons rencontrer un jeune ingénieur grande école ayant une formation complémentaire en gestion (type INSEAD) et/ou une première expérience des contacts à haut niveau si possible dans le même secteur d'activités.

Rémunération motivante ainsi que de larges perspectives d'évolution de carrière tant en France qu'à l'étranger sont liées à ce poste, pour tout candidat de valeur.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération souhaitée sous n° 14420 à



CONTESSE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

STE SPÉCIALISÉE EN MATÉRIELS ÉLECTRIQUES C.A. 120 Millions de Francs recherche

TECHNICO - COMMERCIAL

Rattaché à son bureau de Paris

- Formation de base, mécanicien, D.U.T. ou BTS minimum.

- Solides connaissances en électricité, ainsi qu'expérience technique ou commerciale de quelques années en milieu, câbles électriques ou téléphoniques, sont indispensables.

- Ce collaborateur viendra appuyer techniquement le réseau des ventes d'accessoires pour câbles à la clientèle (E.D.F., P.T.T., Installateurs, etc.).

- Homme de terrain avant tout, d'incontestables qualités sur le plan des contacts humains, ainsi qu'une grande disponibilité sont requises.

Salaires annuels de début 90.000 F. Connaissance de la langue anglaise souhaitée.

Ecrire avec C.V. et photo : sous n° 30141 M, RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

هكذا من الأصل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



Degremont
Leader Mondial du traitement des eaux
recherche pour ses départements
développement - extension

**DES INGENIEURS
HYDRAULICIENS**

Ayant de bonnes connaissances en génie chimique.

Débutants ou ayant quelques années d'expérience, bonne connaissance de l'anglais appréciée.

Adresser C.V. détaillé, photo et prétentions sous réf. 433/365
AU DEPARTEMENT RELATIONS
DU TRAVAIL
183 avenue du 18 Juin 1940
92500 RUEIL-MALMAISON

P.M.E. EN PLEINE EXPANSION

recrute pour les former

2 DÉBUTANTS

Débutants des O.M.
Anglais exigé, 2^e langue appréciée.
Bonne présentation.
Qualité : dynamisme, compréhension, goût du travail en équipe.

Écrire avec C.V. + photo,
sous réf. T 030175 M. à RÉGIE-PRESSE,
85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.



**Des postes - dès
pour de grandes
réalisations!**

Forme de radoub de Brest (en participation)

Une approche « industrielle », la tenue des objectifs, des techniques solidement maîtrisées, ont permis au groupe **FOUGEROLLE** d'occuper l'une des toutes premières places sur le marché des Travaux Publics et du Bâtiment.

Parce que la qualité de nos services passe d'abord par la qualité de nos collaborateurs, nous recrutons des hommes performants pour de grands chantiers métropolitains.

Directeurs de travaux

Ingénieurs Grande Ecole ou équivalent, ayant 5 années d'expérience minimum dans une ou plusieurs des spécialités suivantes : O.A., béton industriel, travaux souterrains, centrales nucléaires, travaux fluviaux et maritimes... (réf. FO 86 M).

Responsables méthodes d'exécution

Ingénieurs Grande Ecole (Arts et Métiers, Travaux Publics...) vous serez chargés de l'établissement et du suivi des programmes d'exécution, de la préparation de chantiers, de la mise au point des méthodes d'exécution et du suivi des rendements. Vous avez une expérience de plusieurs années dans un poste similaire, sur de gros chantiers de béton industriel (usines, aéroports, barrages...) (réf. FO 97 M).

Chargés d'affaires

Ingénieurs (Grande Ecole ou équivalent), vous avez une expérience de plusieurs années sur des chantiers de génie civil. Basés à notre siège de Vélizy, vous serez chargés d'effectuer la liaison avec nos chantiers. (réf. FO 88 M).

Cadres administratifs et comptables de chantier

(BTS ou équivalent), chargés de la gestion des contrats, du suivi de la comptabilité de chantier, de la gestion du personnel. Vous avez une expérience solide en matière de gestion de chantier (comptabilité analytique, facturation, révision de prix, comptes prorata, paie). (réf. FO 89 M).

Agents administratifs et comptables de chantier

2^e ou 3^e échelon - plusieurs années d'expérience exigées. (réf. FO 100 M).

Si vous êtes des hommes d'entreprise, rigoureux et disponibles, nous vous offrons une rémunération à la hauteur de vos compétences. Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) en précisant la référence correspondante à **FOUGEROLLE** - Jean-Claude CHARBIN - 3, avenue Morane-Saulnier - 78140 VELIZY-VILLACOUBLAY.

FOUGEROLLE



FORD ATTAQUE

Assistant Direction Régionale

Assistant dans l'une des Directions Régionales, vous gerez l'administration des ventes (analyse des commandes, centralisation des résultats de ventes, suivi des campagnes de publicité et des concours...) et surtout vous apprendrez à connaître "les problèmes de terrain".

L'homme :
Vous êtes diplômé HEC, ESSEC, ESCP, ESC...
Vous maîtrisez l'anglais.
Salaire : jusqu'à 110.000 F.

Conseiller de Gestion

Conseiller de gestion, vous aidez notre réseau de concessionnaires indépendants à mettre en place les **systèmes comptables et de gestion** préconisés par Ford et participez à des études financières en liaison avec les différents services commerciaux.

L'homme :
Vous êtes diplômé HEC, ESSEC, ESCP, ESC, (Option gestion)
Vous êtes débutant ou vous avez une première expérience professionnelle similaire.
Vous maîtrisez l'anglais.
Salaire : jusqu'à 120.000 F + voiture de fonction.

Après cette première expérience, soit comme Assistant soit comme Conseiller de gestion, nous vous proposerons à terme de prendre en charge l'animation commerciale d'une région et d'évoluer vers des responsabilités d'encadrement.

Dans tous les cas, vos résultats détermineront la rapidité de votre évolution tant en France qu'à l'étranger.

Écrire à **FORD FRANCE S.A. Département du Recrutement, Réf. B. AUBRY**
344, avenue Napoléon-Bonaparte - 92506 Rueil-Malmaison Cedex

Important groupe bancaire

à vocation coopérative
recherche un

Gérant de portefeuilles

Il se verra confier rapidement la responsabilité de plusieurs portefeuilles importants. Il participera par ailleurs à l'animation et au développement commercial du service.

Agé de 35 ans minimum, il justifiera d'au moins 5 années d'expérience dans la gestion de portefeuilles de valeurs mobilières (françaises et étrangères).
Lieu de travail : Paris 2^e.

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions en précisant sur l'enveloppe la référence 1524 à



9, Bd des Italiens 75002 Paris
qui transmettra
(réponse et discrétion assurées)

Société de distribution d'importance nationale recherche pour renforcer son équipe développement, un

Négociateur foncier

Il sera chargé :
- de la recherche et de la négociation de terrains en vue d'implanter des futurs magasins,
- du suivi et de la coordination administrative et financière de ses projets.

Vous êtes :
- habitué et intéressé par un travail en équipe,
- optimiste, tenace et disponible.

Vous possédez une formation commerciale (ESCP, EDHEC, Sciences Po), si possible une expérience de la négociation foncière, et envisagé la possibilité de déplacements fréquents sur tout le territoire français.

Résidence Paris ou Nord de la France.

Votre candidature (C.V., photo et prétentions) sera traitée avec la plus grande discrétion. Indiquer sur l'enveloppe la réf. 1512 LM à



9, Bd des Italiens 75002 Paris
qui transmettra
(réponse et discrétion assurées)

**PROFESSIONNELS
DE L'INFORMATIQUE HF**

Vous êtes un jeune professionnel de l'informatique et vous avez une formation supérieure (maîtrise, DUT ou équivalent), une expérience de 2 à 3 ans en informatique de gestion, une bonne pratique de COBOL et/ou ASSEMBLEUR sous DOS.

Vous êtes personnellement convaincu que les méthodes traditionnelles de formation ont évolué et que l'avenir appartient à des formules individualisées du type de l'enseignement assisté par ordinateur (système PLATO).

CONTROL DATA vous offre la possibilité d'exercer une

fonction de formateur

dans son département Education

Les postulants auront pour mission :
• l'animation de cours (initiation à l'informatique, langages BASIC, ASSEMBLEUR, GAP, COBOL et concepts de base de la gestion).
• l'animation de séminaires,
• le développement de nouveaux cours multimedia pour l'enseignement individualisé assisté par ordinateur.

SYSTÈME PLATO

Adresser C.V. à CONTROL DATA, Service Recrutement, 195, rue de Bercy, 75582 PARIS CEDEX 12.



CONTROL
DATA

UNE GAMME COMPLÈTE DE
SYSTÈMES ET DE SERVICES INFORMATIQUES

SOCIÉTÉ DE CONSEIL

recherche, urgent

UN FORMATEUR

120.000 F +

Réf. 1468

- 2 ans d'expérience en conseil ou en entreprise,
- pour conception et animation stages formation.

**UN CONSEIL
DE DIRECTION**

180.000 F +

Réf. 1469

- 5 ans d'expérience minimum en entreprise et/ou en conseil,
- de formation supérieure, il aura pour mission de développer une clientèle existante dans les domaines des relations humaines (formation, recrutement, rémunération).

Nous vous remercions d'adresser vos dossiers de candidature (en précisant sur l'enveloppe la référence du poste choisi) à PLAIN CHAMPS, 5, r. du Helder, 75009 Paris.

ADMINISTRATION recherche pour PARIS

INGÉNIEUR DIPLOMÉ

Grande école scientifique (E.S.E., EN.S.T., ENSI, ...)

Débutant ou quelques années d'expérience en télécommunications, chargé d'assurer au sein du ministère de la défense, la coordination des programmes télécommunications.

Adresser C.V. manuscrit et prétentions au Service Central des Télécommunications et de l'Informatique, Bureau du Personnel, 14, rue Saint-Dominique, 75007 Paris-Armée.



INGENIEURS INFORMATIENS

SUP-ELEC, ENSIMAG, ENSEEIHT, IIE, ISEN, ...

Vous débutez ou possédez une première expérience. Vous souhaitez développer votre expérience dans un environnement technique très évolué (IBM, TRANSPAC, SNA, IMS-CICS, MVS) et participer au développement d'une activité en pleine expansion.

Les postes que nous créons

- INGENIEURS SYSTEME,
- INGENIEURS DEVELOPPEMENT (PROGICIELS TECHNIQUES),

doivent permettre à vos compétences de s'exprimer et offrent de réelles perspectives d'évolution, celles propres à un grand Groupe.

Adresser votre candidature à SPI - Service des Affaires Sociales 98, boulevard Victor-Hugo - 92115 CLICHY

PECHINEY UGINE KUHLMANN

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Société française multinationale (1 000 personnes - 600 MF)
fabriquant et commercialisant des biens ELECTRONIQUES pour professionnels
recherche pour faire face à l'expansion de sa branche SYSTEMES MICRO-INFORMATIQUES DE GESTION

Chef de département (250-300 000 F)

Responsable de la stratégie du Département, du développement de la clientèle existante, de la recherche de nouveaux produits et de son propre compte d'exploitation (50 MF), il anime une équipe de plusieurs ingénieurs produits et d'application. Il peut compter sur l'appui des Agences de vente régionales dont il contrôle l'action.
C'est à la fois un technicien matériel et logiciel et un commercial capable de s'adapter à une clientèle exigeante. Anglais parlé nécessaire. (Réf. 733 LM).

Ingénieur produits

Il a la responsabilité complète de ses produits. Il recherche et négocie auprès des fournisseurs français et étrangers les produits demandés par le marché, il en assure la promotion auprès de l'équipe de vente qu'il assiste, y compris chez les clients.
Une première expérience de la vente ou de la fonction est indispensable. Anglais parlé nécessaire. (Réf. 734 LM).

Ingénieur applications

Sa mission est d'assister les clients dans la mise en place des utilitaires et logiciels de base. Il a au moins 3 ans d'expérience dans la gestion. Il connaît le COBOL et le BASIC et a, si possible, de bonnes connaissances des systèmes d'exploitation (CPM-MPM).
Des aptitudes commerciales seraient en outre appréciées. (Réf. 735 LM).

Ces trois postes, situés en proche banlieue Paris, offrent d'excellentes possibilités de carrière à des hommes dynamiques, le taux d'expansion annuel est de 30 % et la société est leader sur son marché qui inclut une large gamme de produits de pointe.

Adressez votre dossier (lettre manuscrite, C.V., photo et salaire actuel), en indiquant la référence du poste choisi, à notre conseil qui garantira la plus totale discrétion.



Raymond Poulain Consultants 57, avenue de Suffren 75007 PARIS

WANG

Société leader dans le domaine du traitement de texte et des petits ordinateurs de gestion recherche pour son siège à Paris afin de faire face au développement de son informatique interne

Ingénieur analyste Analyste programmeur confirmés

Leur mission sera de : concevoir et mettre en place de nouvelles applications de gestion (marketing, vente...), de maintenir et adapter les systèmes locaux déjà existants

Nous recherchons rencontrer des personnes ayant une formation supérieure, une expérience de 3 à 5 ans minimum en informatique de gestion acquise en SSCI ou en entreprise, une bonne maîtrise du COBOL et une connaissance pratique de l'anglais.

Si vous êtes intéressés, nous vous prions d'envoyer votre CV en précisant le poste souhaité à VOLKER LAURENT Directeur des Relations Humaines qui traitera votre candidature de manière confidentielle.
WANG France SA - 78/80 avenue Gallieni Tour Gallieni I 93174 Bagnolet Cedex.

IMPORTANT GROUPE D'ASSURANCES PARIS LA DEFENSE

recherche pour
son service juridique,
section documentation

JURISTE HF

Titulaire d'une maîtrise en droit privé ayant une première expérience en matière de règlement, de sinistres contentieux.
Cette personne, qui sera engagée comme agent de maîtrise, aura la responsabilité de la gestion et du développement de la documentation juridique destinée à l'ensemble des services utilisateurs.
Le candidat devra avoir le sens de l'organisation et le goût de la recherche juridique.

Le poste sera évolutif pour un candidat de valeur.



Envoyer C.V., prétentions et photo ss réf. PV110
CONTESSA PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra,
75040 PARIS Cedex 01 qui transmettra.

SOCIETE D'ENGINEERING ET D'ENTREPRISE GENERALE OFFSHORE

LEADER MONDIAL DANS SA SPECIALITE
recherche

**des ingénieurs
de très haut niveau
des ingénieurs
senior et junior
des projeteurs
et dessinateurs**

pour renforcer les départements suivants:

- Matériaux,
- Assurance et contrôle qualité,
- Calcul et études de structure,
- Etudes de mécanique,
- Procédures marines,
- Conduite de projets.

Ces postes seront basés soit en région parisienne, soit en Norvège.

Anglais indispensable.

Déplacements de courte durée probables.

Postes évolutifs pour candidats dynamiques.

Adressez C.V., photo et prétentions s/réf. 33648

en précisant bien le poste choisi à

projets publicités

12 rue des Pyramides 75001 Paris.

Les candidatures seront traitées

de façon strictement

confidentielle.

Vous êtes demandeur d'emploi ou vous bénéficiez en tant que salarié d'un congé-formation.

L'Institut de Gestion Sociale vous propose 5 mois de préparation professionnelle et d'entraînement, à des fonctions d'encadrement, dans les cycles suivants :

Perfectionnement à la Gestion de personnel et aux relations sociales :

assistant-directeur de personnel

direction de personnel et informatique

• Conçus en relation étroite avec des entreprises, ces cycles sont destinés prioritairement à des cadres ayant une expérience d'au moins 3 ans.

• Ces stages, rémunérés, débiteront le 3 DÉCEMBRE 1981.

Les dossiers de candidature doivent être demandés en précisant le cycle à :

INSTITUT DE GESTION SOCIALE
25, rue François-I^{er}, 75008 Paris
Tél : 723.72.94

DÉPÔT IMMÉDIAT DES CANDIDATURES

généraliste

**ADJOINT AU
SECRÉTAIRE GÉNÉRAL**
(HEC, ESSEC...) Environ 30 ans

Filiale, située en Banlieue Ouest, d'un des premiers groupes français dans un secteur de croissance ayant des activités de recherche, de fabrication et de distribution avec un C.A. d'environ 300 millions de Francs, et 1000 personnes.

Suite à l'élargissement des responsabilités du Secrétaire Général, un poste d'adjoint est créé : celui-ci aura une large champ d'action et un pouvoir de décision important : il participera aux négociations de contrats, aux études économiques et de marketing, à l'administration des ventes etc...

Les candidats posséderont une bonne expérience des affaires, et une approche de généraliste.
D'excellentes perspectives de carrières existent au sein du groupe.

Adressez C.V. et salaire actuel sous référence 5010-M à I.C.A. qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising
3, RUE D'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS

GROUPE BANCAIRE A VOCATION NATIONALE

recrute

ADJOINT à chef de service

(CLASSE IV ou V)

- Formation : bancaire minimum B.P.
- Expérience et pratique des services :
• Portefeuille, effets
• Titres
• Etranger.

Adressez C.V., photo et prétentions à
N. 3569 - PUBLICITES REUNIES
112, Bd Voltaire - 75011 Paris

UN GROUPE DE DESIGNERS RECHERCHE :

SA RESPONSABLE COMPTABILITÉ ET GESTION

- ELLE POSSÈDE de bonnes connaissances techniques renforcées par une expérience minimum de 5 ans en Entreprise de Services.
- ELLE EST stable, disponible, autonome et responsable.
- ELLE AIME l'organisation, les initiatives et le travail varié.
- ELLE ASSURE la gestion et le suivi des Etudes, les déclarations fiscales et sociales.

Poste à prendre IMMÉDIATEMENT à Paris (Etoile)
Statut cadre. Envoyez C.V.
+ Photo + rémunération actuelle à
CATHERINE MISTLER
38, rue Beauboulogne, 75008 PARIS

MLC

un chef de projet bancaire pour conseiller « nos » banques étrangères

Vous avez une formation supérieure, de préférence, mais surtout acquis votre expérience de la conduite de projets en milieu bancaire. Vous êtes aujourd'hui capable d'animer une équipe de réalisation mais aspirez à jouer à plein un rôle de conseil.

Nous sommes une affaire parisienne de conseil et les banques étrangères, que nous assistons, se lancent dans des opérations d'envolée.

Vous les conseillez dans leurs choix techniques, faites évoluer leur organisation et bâtissez avec eux les systèmes d'information qui vont leur servir de fer de lance pour pénétrer le marché.

Notre consultant, J. THILY, vous remercie de lui écrire (réf. 4064 LM) à « Carrières de l'Informatique ».

jeune chef de projet confirmez-vous sur des applications financières.

Une entreprise industrielle (3500 p., CA 1300 MF) dont l'outil de production est décentralisé, a opté, pour l'informatique distribuée en installant dans ses usines des 8100 reliés à un 303X et dispose au siège (Paris Nord-Ouest) d'un 4331/VM-CMS pour ses développements.

Vous complétez, en liaison avec des utilisateurs majeurs, leur panoplie d'applications financières et comptables (tableaux de bord...) après vous être imprégné de l'existant et avoir compris l'articulation des traitements.

Vous avez une formation supérieure : ingénieur ou maîtrise et totalisez cinq ans d'expérience. Vous avez goûté au gros système IBM comme au mini-conversationnel et tâte de la conduite de projet.

Notre consultant, J. THILY, vous remercie de lui écrire (réf. 4059 LM) à « Carrières de l'Informatique ».

L'une des grandes entreprises françaises de bâtiment cherche, pour assister son directeur comptable au siège à Paris,

un jeune responsable comptable maîtrisant l'anglais

En prise directe avec l'équipe (25 personnes) et à partir d'une comptabilité décentralisée, il contrôle la comptabilité de filiales, tient la comptabilité de petites sociétés, participe à la consolidation, conseille et apporte aux opérations des solutions rapides et efficaces; par ailleurs, il effectue des missions de contrôle à l'étranger (Arabie Saoudite, Nigéria).

C'est une bonne opportunité pour un cadre d'au moins 30 ans, ayant une excellente formation comptable et fiscale, sept à huit ans d'expérience réussie dans une affaire de bâtiment ou de second-œuvre, ou à défaut dans une affaire industrielle (il sait « gérer » des chantiers), souhaitant jouer sa carte.

Une grande capacité de travail, un bon sens de l'organisation et de l'animation et un réel esprit d'initiative sont des atouts pour réussir.

Notre consultant, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire (réf. 4047 LM).



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - LILLE - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

UN JURISTE spécialisé en droit du travail

est recherché par le Siège social parisien d'un important groupe industriel français.

Agé d'au moins 30 ans, le candidat devra posséder les qualifications suivantes :

- doctorat ou maîtrise en droit, de préférence en droit social,
- plusieurs années de pratique du droit du travail dans des entreprises industrielles ou dans un syndicat professionnel.

Possibilités intéressantes de développement de carrière pour un candidat de valeur.

Adressez c.v. détaillé sous réf. 8386 à AXIAL Publicité, 27, rue Taitbout 75009 Paris, qui transmettra.

STRATEGIE ECONOMIQUE DES ENTREPRISES ET DU SECTEUR PUBLIC

Un consultant de haut niveau est recherché par une firme à caractère européen, créée au sein d'un cabinet international important - 25.000 personnes dans le monde - dont l'activité est consacrée aux études économiques personnelles, pour les entreprises comme pour les services publics de prestige, notamment pour leur développement ou leur reconversion, des décisions de caractère stratégique et d'application pratique, avec l'entière connaissance des éléments de l'évolution économique, financière, technologique et sociale qui les concernent.

Agé de 33 ans minimum, ayant un vif désir d'entreprendre, il est diplômé d'une grande école française ou anglo-saxonne, ou titulaire d'un diplôme en économie et gestion du niveau doctorat ou équivalent. Il pratique couramment l'anglais.

Il a acquis plusieurs années d'expérience dans le service économique d'une grande entreprise (ou d'une banque) de taille internationale ou/et dans un cabinet de Conseil en qualité de chef de mission.

A l'aise dans les contacts avec les administrations économiques et techniques sur le plan national et régional, il est fortement motivé par la perspective de participer activement à l'orientation du développement économique des prochaines années en France et sur le plan international.

Grande disponibilité - Voyages fréquents.

Envoyer dossier de candidature : lettre manuscrite, C.V., photo (retourne) et prétentions sous réf. 10.260-M à CLA RECRUTEMENT, 11, av. Delcassé 75008 Paris.



REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

TRANSAC
4lcatel

LEADER DE LA
PERI
INFORMATIQUE
FRANCAISE



recrute dans le cadre de son expansion pour
renforcer la Direction des Applications dans
le cadre de ses activités bancaires

des ingénieurs logiciels de haut niveau

Les candidats diplômés Grandes Ecoles devront avoir
une expérience de quelques années des systèmes temps
réel sur microprocesseurs.
Une maîtrise des langages évolués et assembleurs est in-
dispensable, la connaissance des télécommunications
et du domaine bancaire serait très appréciée.
Nous leur confierons la responsabilité des produits
logiciels.
Nous offrons à des candidats de valeur de réelles per-
pectives d'évolution et une rémunération motivante.
Lieu de travail : MASSY (5° R.E.R.).

Merci d'adresser votre candidature complète
(lettre manuscrite, CV, photo et prétentions)
à Michel BERNET-ROLANDE
TRANSAC ALCATEL
91680 BRUYERES-LE-CHATEL

BUREAU D'ETUDES FINANCIERES
ET DE CONTROLE COMPTABLE
MULQUIN ET ASSOCIES

Auditeurs Experts Comptables Stagiaires

HEC - ESSEC - ESC - IEP
Débutants avec DECS ou ayant une année d'expé-
rience en Cabinet d'Audit, d'expertise comptable,
en entreprise ou de retour de coopération.
Langue Anglaise ou Allemande appréciée.
Libres rapidement.
Larges possibilités de développement de carrière
Envoyer curriculum-vitae, photo et prétentions, à :
BEPEC - CMS
Département du personnel, 12, rue Marguerite
75017 PARIS, sous référence D 9111

BANQUE
DE CREDIT GENERAL MOTORS
cherche pour son
DEPARTEMENT FINANCEMENT
AUTOMOBILES

le Responsable de son Service Recouvrement

Pour sa direction régionale PARIS NORD.
Homme jeune 30 ans minimum de formation
juridique, ayant fait ses preuves sur le terrain.
Il a gravi les différents échelons de la fonction
et exerce les responsabilités de ce poste.
Il sera mis à profit son expérience au sein
d'une équipe qu'il aura à animer, former et
diriger.
Adresser C.V., manuscrit, prétentions et photo à
l'attention de Mademoiselle HUVET, 5, Square
Max Hymans 75735 PARIS CEDEX 15.

Chef comptable ou chef du personnel

- Vous avez entre 30 et 40 ans,
- Vous souhaitez faire évoluer votre carrière vers une vie plus active
et mieux rémunérée.
Société filiale d'un Groupe international offre :
5 POSTES à pourvoir rapidement à PARIS.
150 à 190 000 F
Pour négocier avec vos homologues de firmes importantes des
prestations informatiques basées sur l'utilisation de produits
logiciels conversationnels de très grande qualité.
Formation assurée par nos soins.
Notre Conseil vous remercie de lui faire parvenir lettre manuscrite,
CV et photo s/réf. 81.10.25 M à
Jean-Pierre TRICARD SELECTION
37/39 avenue de Clichy - 75017 Paris

Jean Pierre Tricard Sélection

Mathématiciens (niveau maîtrise)

Dans 3 mois
vous serez Informaticiens à la CGI

La Compagnie Générale d'Informatique propose à de
jeunes diplômés, une formation aux techniques avancées
de l'informatique (télétraitement, bases de données, micro-
processeurs...), et une intégration rapide à ses équipes
opérationnelles.

Leurs premières fonctions les mettront en mesure
d'intervenir en spécialistes sur des projets diversifiés dans
l'activité de leur choix : conseil, assistance, développement
de progiciels, système, mini-informatique, formation...
Rémunération attractive

Envoyer lettre, CV et photo à GATIERNE AUBOUIN,
CGI, 84, rue de Grenelle - 75007 Paris.

IMPORTANT GROUPE PETROLIER

recherche pour son Siège à PARIS, un

CADRE IMMOBILIER

Son activité couvrira l'analyse des besoins en bureaux, la
recherche de locaux et la négociation des contrats, le suivi
des questions juridiques et fiscales. Il participera égale-
ment à l'affectation de la participation patronale à
l'effort de construction.

Le candidat aura une formation juridique de niveau
3ème cycle et une première expérience en matière
immobilière.

Son appartenance à un Groupe important lui donnera
des possibilités diversifiées d'évolution de carrière au sein
de la fonction administrative et juridique à Paris, et le
cas échéant, à l'étranger.

Envoyer lettre manuscrite + CV avec photo
sous No 1 MO 89 à CONTESSA PUBLICITE
20, avenue de l'Opéra
75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE CONSTRUCTION MÉCANIQUE
(Banlieue OUEST)
recherche

LE RESPONSABLE DE SON SERVICE DE DOUANE

Fonction :

Diriger, organiser et contrôler toutes les activités de la Douane
afin de fournir à la société les autorisations nécessaires à
l'importation et l'exportation de tous produits.
Représenter la société auprès des administrations, banques ou
ambassades afin de faciliter les opérations douanières.

Profil :

- 35 ans minimum.
- Formation : Grande École de Commerce, Droit ou
Finances.

Le candidat retenu aura acquis une expérience d'une dizaine d'années chez un transitaire
agréé en Douane et/ou dans l'industrie, dans des fonctions similaires.
Il possèdera la connaissance des réglementations douanières et du commerce extérieur.
Il aura de l'aisance dans les contacts humains.
La connaissance de l'anglais et de l'espagnol est souhaitée.

Adresser votre dossier de candidature complet et rémunération souhaitée sous n° 109.610 M
à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

IMPORTANT CABINET PARISIEN
COMMISSARIAT AUX COMPTES
ET EXPERTISE
recherche

COLLABORATEUR

D.E.C.S. + 1 certificat supérieur
minimum 3 à 4 ans
expérience en cabinet de révision.

Pratique des méthodes d'audit anglo-
saxon très appréciée.
Ecr. s/réf. T 030 195 M à RÉGIE-PRESSE
85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

ADJOINT DU DIRIGEANT PMI

Bonnes connaissances en :

- Gestion industrielle, coûts de revient ;
- Comptabilité générale et analytique, pré-
visions ;
- Finances ;
- Notions d'informatique et juridique.

Familiarité avec les problèmes de la fonction personnel,
lois sociales.
Sens de l'organisation indispensable et expérience de
quelques années dans la fonction souhaitée.

Le poste est à pourvoir en banlieue Région Parisienne
Nord-Ouest.

Env. C.V. complet et détaillé + photo en indiquant
prétentions s/réf. T 030 190 M à Régie-Presse,
85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

Organisme financier de cautionnement
recherche

pour son service des engagements en

CADRE ADMINISTRATIF

chargé du suivi des dossiers des personnes garanties.

Le candidat devra :

- Etre titulaire d'un diplôme d'études supé-
rieures (maîtrise droit, sciences-éco, gestion).
- Etre âgé d'au moins 25 ans.
- Avoir au moins trois ans d'expérience profes-
sionnelle dans une banque ou un organisme fi-
nancier.
- Etre disponible rapidement.

Envoyer C.V. très détaillé et rémunération souhaitée à
S.O.C.A.F., 28, rue Louis-le-Grand, 75002 PARIS, sous la
référence n° 20.000.

Nous sommes une Société française en pleine expansion et
leader incontesté dans notre spécialité -l'électronique.
Notre effectif, réparti entre le Siège Social et plusieurs
petites unités de fabrication et de vente, est de 1000 per-
sonnes. Nous recherchons notre

Chef du Personnel

Dépendant hiérarchiquement du Directeur Administratif, c'est avec lui qu'il
établit un échange fructueux concernant les différentes missions qui lui sont
personnellement confiées et dont il assume la responsabilité pour le Siège et
les agences de vente (500 personnes).

- Administration du Personnel et paye.
- Recrutement et Formation.
- Hygiène et Sécurité.

Nous attendons de ce candidat une compétence réelle dans ces divers
domaines (4 à 5 ans d'expérience), mais surtout une richesse personnelle, tant
sur le plan humain (contact, adaptation) que sur le plan intellectuel.
Le poste est situé dans la proche banlieue de Paris, et la rémunération prévue
est de 150.000 F.

Si vous êtes prêt à vous investir dans une telle fonction, adressez à
Claude LAMY, sous réf. 111140, un dossier complet de candidature : lettre
manuscrite, CV détaillé, photo et prétentions.

ORION 35 rue du Rocher 75008 Paris

UN GROUPE MULTINATIONAL
recherche

SES FUTURS INGÉNIEURS INFORMATIQUES

PARIS

Intégrés au sein du Service central informatique, ils seront
formés aux diverses techniques de pointe. Ils participeront
rapidement à la conception et la réalisation de systèmes
d'information complexes.

Les candidats retenus, de formation scientifique supérieure,
seront en début de carrière ou auront deux à trois ans
d'expérience informatique. Leur affectation sur les projets
se fera en fonction de leur formation et surtout de leur
motivation et de leur goût. Ils pourront évoluer par la suite
dans d'autres secteurs du groupe.

Ecrire sous référence 232 M à A.L. CONSEIL,
102, boulevard Malesherbes, 75017 PARIS
qui garantit discrétion et réponse.

Al conseil

Importante Société
proche Paris Dauphine
recherche pour assister
CHIEF DE SERVICE

COMPTABLE 2° ÉCHELON

ayant quelques années
d'expérience en comptabilité
clients, et possédant
connaissances recouvrement
créances sur l'étranger.

Notions d'anglais.

Restaurant d'entreprise.
Avantages sociaux.
Horaires personnalisés.

Adr. C.V. et prétentions
au Service du Personnel
VALLOUREC

7, place du Chancelier
Admiral, B.P. 180,
75784 Paris, cedex 16.

ORGANISME MAROCAIN
AVEC FINANCEMENT C.E.E.
recherche

UN CADRE

Grande École de Commerce
H.E.C. - ESSEC - INSEA
ou Grande École d'Ingénieur
X. Centrale. E.S.E.

35 ans environ. Expérience 5 ans minimum dans une
organisation internationale de promotion industrielle,
service du commerce extérieur d'une C.C.I. ou d'une
multinationale.

Ecrire avec curriculum vitae et photo à :

Odi Maroc

76, avenue des Champs-Élysées, 75008 PARIS.

CONSTRUCTIONS METALLIQUES D'ARLES

Nous recherchons pour Paris pour compléter notre équipe dirigeante,
directeur de lignes de produits

possédant une expérience de succès personnels dans la vente d'instal-
lations clé en main d'ensembles chaudronnés complexes ou dans la
négociation commerciale à haut niveau en anglais auprès des Compa-
gnies Pétrolières.

directeur des chantiers

ayant l'expérience confirmée de l'organisation et la direction de chan-
tiers importants en chaudronnerie en France et à l'étranger, parlant
anglais.

Si vous voulez participer à la création et au développement en France
et dans le Monde d'une nouvelle société possédant une technologie
éprouvée et des références nationales et internationales de premier plan.

Si vous aimez vous battre et relever des défis dans un contexte mondial
difficile mais exaltant.

Ecrivez en toute confiance à M. I. Behar.



C.M.A., Tour Franklin
92081 Paris la Défense Cedex 11.

Le Monde

régions

Ile-de-France

GENS DU VOYAGE

Point de vue

Deux catégories de Français

par RENÉ BERNARD (*)

Le sédentaire est toujours déconcerté par le voyageur. Le monde gitan, avec ses voyageurs, ses semi-sédentaires, ses sédentaires par misère (1), ne cesse de mettre dans l'embarras les municipalités de droite ou de gauche. Comme si les déclarations sur le droit des hommes à disposer d'eux-mêmes se réalisaient impulsivement à engendrer une action dans le cas des gitans. Les municipalités affrontées à cette rencontre soutiennent des politiques contradictoires, comme si l'intelligence du monde gitan leur échappait. Il est curieux de constater ce phénomène, répété à des milliers d'exemplaires que ce soit en Europe de l'Est ou en Europe occidentale. Y aurait-il une race maudite ou les gitans issus de la civilisation du voyage dénonceraient-ils par leur existence même les limites de la culture sédentaire dont nous-mêmes et nos édiles vivons ?

L'attitude la plus immédiate d'une municipalité est d'ignorer le problème. Les gitans sont des êtres à part, voire dangereux, dont l'insertion dans notre société est vouée à l'échec. Leur histoire le prouve. Tenons-les à l'écart. Libre à d'autres de les accueillir sur leur territoire. Qu'ils les prennent ! Cette volonté de refus conduira une municipalité à édicter des réglementations sur le stationnement, plus ou moins légales, en contradiction avec les directives ministérielles et le droit des gens. La présence du gitan est ressentie comme une menace à écartier au plus vite. L'étranger est toujours étrange. Les voyageurs seront chassés hors du territoire de la commune qui déclarera hautement n'avoir aucun terrain disponible. Le garde champêtre, la gendarmerie ou la police seront les agents de cette politique répressive. S'il y a des sédentaires incrustés depuis longtemps, ils seront rassemblés à la périphérie de la ville ou du village, invités à se tenir à distance. Le rejet du monde gitan s'inscrit dans la géographie locale. On leur proposera même d'habiter dans des bois ou des carrières, loin des regards ! Ces attitudes de rejet sont dénoncées par les associations des Amis des gens de la route et par les gitans eux-mêmes. Y aurait-il deux catégories de Français (2) ?

Acculée à entreprendre une action, une municipalité décide, à contre-cœur, de délimiter une aire de stationnement. Elle désignera un terrain provisoire muni d'un robinet d'eau sans se soucier autrement des conditions de vie, de la distance à l'école, aux centres commerciaux et administratifs. Police et gendarmerie seront sollicitées par le maire à de fréquentes incursions pour contrôler ce monde mystérieux. Les familles seront négligemment murées dans leur isolement (3). La municipalité restera très attentive aux pétitions qui ne manqueraient pas d'insister sur l'état déplorable des lieux, l'absence d'hygiène, et pour cause ! Elle pourra ainsi décider brusquement la fermeture de l'aire de stationnement, quitte

à la rouvrir quelques mois après sous la pression des événements. Une municipalité entreprend la construction d'une aire de stationnement parce qu'elle compte quelques personnalités conscientes de l'injustice de la situation des voyageurs. Le projet sera confié à un technicien. Celui-ci, méconnaissant le plus souvent la culture des voyageurs, sera lent à ébaucher un projet selon ses propres perceptions nées de son expérience du tourisme. On aboutira ainsi à une aire de stationnement fonctionnelle, digne d'une gare de triage dont la conception, si généreuse soit-elle, ne correspond pas aux besoins des voyageurs. La participation des voyageurs ou des semi-sédentaires à l'ébauche des projets est indispensable pour que les besoins vécus des familles du voyage, des professionnels de la route ne soient pas des tourterelles. L'accepter, c'est déjà reconnaître que les gitans vivent dans un monde socioculturel propre. La réticence du sédentaire à reconnaître le voyageur n'est plus le moindre obstacle. Le rejet du monde gitan durant des siècles ne se dissout pas par quelques circulaires ministérielles. La conscience collective des gitans et des sédentaires est marquée en profondeur par cette histoire douloureuse.

Une municipalité qui accepte le dialogue avec les voyageurs se compromet. Elle pose un acte politique qui reconnaît dans le gitan voyageur un partenaire social au même titre que tout autre Français. Situation nouvelle qui va à contre-courant de l'histoire récente des gitans en France et soulève des réticences ou des protestations à l'intérieur d'une municipalité, même si elle est de gauche. De multiples pétitions des riverains soulèveront l'opposition au monde gitan. Le racisme latent s'affichera résolument ou, plus subtil, se cachera derrière des considérations d'ordre pratique qui concluront au renvoi de l'aire de stationnement sur un autre territoire. La volonté d'une municipalité sera mise à l'épreuve. Ainal, dans une ville du Sud-Est, le maire, qui, par ailleurs, a soutenu la création de petits terrains de promotion où stationnent heureusement des familles semi-sédentaires (4), décide tout à coup de chasser les voyageurs d'un terrain provisoire, sans prévenir ni les services sociaux, ni les associations, ni les éducateurs. Politique étrange et contradictoire qui reflète les tensions provoquées par l'acceptation sans réticence d'une minorité marquée par une autre culture. Oui, le courage est nécessaire à un maire et à ses conseillers pour tenir jusqu'au bout un choix humain contre des pressions qui ébranlent la conviction de certains de ceux-ci.

La rencontre de la culture du sédentaire et de la culture du voyageur est un combat. Ne rêvons pas d'un monde idyllique où la culture majoritaire communiquerait facilement avec la culture minoritaire.

(*) Ancien aumônier national des gitans et voyageurs.

Ballotté depuis toujours entre les mains d'autorités de tutelle, qui cherchaient plus à prendre en considération son sort et ses pauvres souhaits, le monde gitan vient aujourd'hui d'être placé dans le giron d'un ministère

qui devrait convenir à ses aspirations, celui de la solidarité nationale. Ces immigrés de l'intérieur sauront-ils mener leur combat et modifier la désastreuse image de marque qu'ont d'eux les bien-pensants ? Le changement devrait les y aider.

A TRAPPES

L'école au milieu des roulottes

Il est là. Le long de l'avenue Gutenberg qui traverse les bords vitrés, les vingt-trois enfants inscrits courent d'une classe à l'autre, émerveillés qu'ils aient pu aller à l'école. François raconte que le 10 octobre, date de l'ouverture des Bruyères, ils n'étaient pas très fiers. « Est-ce qu'ils allaient venir ? » Oseraient-ils ? Dans un premier temps les familles envoient l'ainé, en âge d'aller à la maternelle ou même plus vieux, juste pour tester. Et puis, peu, les autres ont suivi. Ça fonctionnait. « Pour que les parents acceptent de se séparer de leur progéniture, et vice versa, il était essentiel que l'école soit à portée de vue. D'où l'importance, si l'on désire scolariser les plus jeunes, de ces deux classes. Pour les plus âgés, en revanche, il est indispensable de les intégrer dans les établissements environnants, ce qui nécessitait la création d'une classe de rattrapage pour les plus retardés mais aussi le mélange avec les enfants sédentaires pour les autres », souligne François.

Les deux instituteurs s'accrochent. Comment, en effet, expliquer à ce gamin qui arrive un beau matin avec 30 francs dans la main en demandant si cela suffit pour la journée qu'il faut que ses parents l'inscrivent ? Comment résoudre les problèmes de familles et de leurs différences quand il y a deux classes théoriquement organisées en fonction de l'âge ?

Aujourd'hui, Daniel et Isabelle s'en vont, ils repartent sur les routes. Ils étaient là depuis un mois et semblaient beaucoup moins affectés par ce départ que leurs « maîtres », comme ils les appellent.

Ces derniers savent qu'ils n'ont pas le droit à l'erreur. Un échec, une « histoire », ne pardonneraient pas et pourraient vider l'école pour longtemps. Un problème cependant il y en a déjà eu un. La porte de la maternelle a été forcée un samedi par des « plus grands », et quelques crayons et boîtes de jeu ont disparu sans que les parents n'interviennent. Apparemment seule une famille, en bons rapports avec les instituteurs est arrivée sur les lieux... un bon moment après. Lundi à la suite de longues négociations, à l'initiative d'ailleurs des petits qui réclamaient leurs biens, ceux-ci ont pu être récupérés.

Cette affaire, l'équipe du terrain des Bruyères l'a prise à cœur. Elle était importante pour eux qui s'interrogent tous les jours, apprennent, se trompent, servent. Apparemment seule une famille, en bons rapports avec les instituteurs est arrivée sur les lieux... un bon moment après. Lundi à la suite de longues négociations, à l'initiative d'ailleurs des petits qui réclamaient leurs biens, ceux-ci ont pu être récupérés.

aller tout de suite. On préfère s'arrêter un moment. Juste comme ça, parce que c'est notre vie. La crainte de voir les caravanes s'installer définitivement dans ce camping, avec de superbes écoles, M. Urbanet ne s'arrête pas. « Ce terrain n'a absolument pas pour objet de sédentariser les gens du voyage. La spécificité de leur mode de vie et bien sûr, leur travail, sans oublier les fêtes et les rassemblements, font que les familles de ces voyageurs restent bien collées à la route. C'est pourquoi il faut poser leur problème au niveau régional pour que d'autres expériences de ce type se réalisent en Ile-de-France et ailleurs. »

Des roulottes, il y en a qui ne viendront jamais aux Bruyères. Par principe, par peur, par tradition, car le système de ces terrains n'est pas nécessairement l'idéal. Mais en existe-t-il un autre ?

Rapprocher les deux communautés, l'équipe des Bruyères ne désespère pas d'y arriver. « C'est pour moi un enrichissement que d'avoir un tel terrain sur la commune », insiste M. Urbanet. C'est pour cette raison qu'une semaine d'animation doit être organisée au printemps prochain afin de faire connaître la culture, les traditions et le folklore de ceux que l'on appelle les « roms ».

ERIC WALTHER.

Halte au Vol

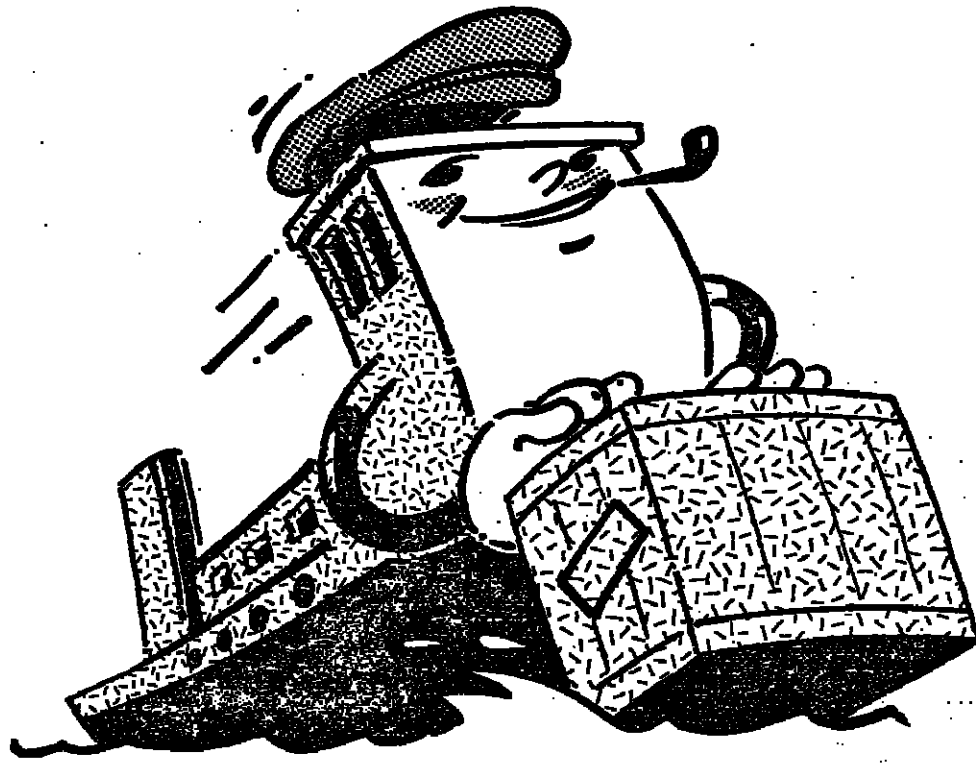
1 serrure à 5 points
BRICARD - PICARD
ou IZIS
+
1 blindage acier
15/10°
+
4 goudjons d'acier
anti-dégondage

Offre exceptionnelle (limitée)
au lieu de 2.250 F
2.150 F TTC
Pose et dépt. compris

POSE PARIS-BANLIEUE
Société
PARIS PROTECTION
55, av. de la Motte Picquet
75015 PARIS
Tél. 566.65.20
306.35.12

CREDIT GRATUIT
en 3 versements

TELEX PARTAGE
ETRAVE SERVICE TELEX PARIS 345.21.62



VOS MARCHANDISES A BON PORT

La mission du Port Autonome de Paris est simple : vous faciliter le transport fluvial. Un moyen de transport économique, fiable, ponctuel. Pour cela, nous vous louons des terrains ou des entrepôts en bord de voie d'eau, nus ou aménagés, desservis « fer » et « route ». Sur votre demande, nous étudions le transport de vos marchandises de bout en bout. Nous vous renseignons sur les possibilités du transport par voie d'eau et les économies qu'il peut vous faire réaliser. En un mot, nous recherchons le meilleur circuit pour acheminer vos marchandises à bon port.

Appelez le Port Autonome de Paris, il a des solutions toutes neuves et toutes prêtes à vous proposer.

Monsieur / Madame
Fonction
Société
Adresse
Tél.

« Souhaite recevoir une documentation :
- Transport fluvial/multimodal en droiture. ☐
- Location de terrains/entrepôts clés en main. ☐
« Désire un rendez-vous avec un attaché commercial du Port de Paris. ☐

PORT AUTONOME DE PARIS
Services Commerciaux
2, quai de Grenelle 75015 Paris
578.61.92

هكذا من الأصل

Nord-Pas-de-Calais

DEUX RASSEMBLEMENTS A LILLE

La culture avec ou à côté du pouvoir ?

Lille. — Etonnant week-end culturel à Lille, où étaient réunis deux congrès dans des locaux voisins : celui de la Fédération nationale des élus socialistes et républicains (F.N.E.S.R.), avec quatre-vingt-cinq délégués, sur le thème « Régions et culture » ; celui de l'association Culture et Liberté, avec ses deux cent quatre-vingt-cinq délégués, sur le thème « Une force de proposition ».

Deux démarches très différentes cependant. Dans un cas, on a surtout prôné la vie associative, une démarche de la base pour créer et dispenser les moyens d'une culture pour tous. De l'autre, on a surtout prôné la vie associative, une démarche de la base vers le sommet. D'un côté, on affirme que « le droit au travail et le droit à la beauté, c'est le même combat » ; de l'autre, on

proclame que « la culture ne se réduit pas au savoir des arts. Elle ne repose pas sur la quantité des choses apprises. Elle est avant tout capacité à vivre, à s'exprimer, à agir individuellement et collectivement en homme libre ».

Il est pour le moins surprenant que ces deux congrès, qui se sont tenus de l'autre côté de la ville, se soient tenus à deux semaines d'intervalle. Il est plus surprenant encore que M. Jack Lang, ministre de la culture, venu présider la séance de clôture du congrès des élus socialistes, où l'on a proclamé la nécessité d'ouvrir le dialogue avec le maximum d'interlocuteurs, n'ait pas rendu visite aux congressistes de Culture et Liberté, organisation du mouvement qui l'avait pourtant officiellement invité.

De notre correspondant

« La culture doit être le moteur de la société », a affirmé d'entrée M. Hubert Dubedout, député et maire (P.S.) de Grenoble, président de la F.N.E.S.R. Les socialistes, qui ont mené sur ce thème bien des études, en sont plus convaincus maintenant qu'il y a un siècle. Mais, quelle culture et par quels moyens ? Que l'on prenne ce sujet par les aspects les plus divers (cette fois il s'agit de la région), on n'évite pas les discussions complexes et parfois tumeuses sur les conceptions de la culture et aussi sur l'opportunité et d'efficacité des moyens.

Assurément, les socialistes sont fiers du doublement du budget des affaires culturelles, mais il leur reste à mettre en œuvre la décentralisation voulue par le pouvoir.

Pas de modèle pré-établi

Déjà des régions ont mené une action importante dans ce sens, qualifiée par certains d'exemplaires : c'est le cas du Nord-Pas-de-Calais, où a été créé un office culturel très structuré et qui, en sept ans, a reçu quelque 150 millions de francs, soit plus de 10 % du budget régional. Cela a permis des réalisations de qualité et prestigieuses aussi bien musicales que théâtrales. Est-ce suffisant ? Dans quelle mesure la population, les travailleurs, ont-ils été vraiment intéressés ? On s'est posé la question à Lille.

On y a surtout répondu par le biais des institutions, Etat et collectivités locales. M. Jean-Jack Queyranne, député (P.S.) du Finistère, qui

présentait la synthèse des travaux des commissions, a déposé plusieurs idées fortes : le développement culturel doit être l'axe privilégié de la politique régionale ; cette politique doit être un outil de changement et permettre de retrouver l'identité profonde de chaque région ; il ne faut pas pour autant réduire le rôle de l'Etat, « mais le déplacer au niveau de ses missions ».

M. Queyranne affirme aussi qu'il n'est pas de modèle pré-établi uniforme d'action culturelle. Chaque région, lieu d'accueil de confrontation, doit devenir une politique originale en garantissant la présence des grands outils professionnels de création (centres dramatiques, orchestres, etc.).

Certains ont souligné qu'il n'y avait aucune raison d'identifier la région culturelle à la région administrative. Il s'agit parfois d'une toute autre réalité. D'où aussi la crainte de rivalités et de concurrences entre différentes collectivités locales, et d'autant plus vives que les moyens seront importants. Il faudra encore convaincre tous les élus socialistes qui, comme l'a dit un intervenant, « n'ont pas tous la tête culturelle ».

Au terme de la séance de clôture, que présidait M. Pierre Joxe, président du groupe socialiste à l'Assemblée nationale, M. Jack Lang s'est adressé aux participants « comme un militant socialiste », pour affirmer aussitôt : « Nous ne gagnerons la bataille de la culture populaire que si l'ensemble de ceux qui veulent cette politique se conduisent en militants. »

Le ministre insiste aussi sur « l'état fort », qui, seul, peut mener à bien la politique de décentralisation et promouvoir la démocratisation culturelle annoncée par le président de la République. L'Etat doit s'engager avec son budget, ses actes. M. Jack Lang a annoncé la création, dès janvier 1982, d'une nouvelle direction à son ministère, celle du développement culturel, qui sera dirigée par M. Dominique Vailon.

Après le congrès, le ministre a participé à une séance de travail avec des élus du Nord, au terme de laquelle il a annoncé que la première convention de développement culturel serait signée prochainement entre l'Etat et le Nord-Pas-de-Calais, sans cependant apporter de précision sur le financement.

Vivre et travailler autrement

Au congrès national de « Culture et Liberté », qui est d'abord une fédération d'associations départementales, le ton était très différent. La façon même de présenter le rapport d'activité marquait une autre démarche pédagogique illustrée, par exemple, par les comédiens du Théâtre du Levant.

On constate, surtout, que les activités se sont fortement multipliées au cours des dernières années. On n'évoque pas ici de prestigieuses festivités mais mille réalisations souvent modestes et très diverses prises directement en charge par les militants dans le quartier ou sur le milieu de travail. C'est là la tâche d'un véritable mouvement d'éducation populaire appuyé sur des stages

de formations que fréquentent chaque année quelque six mille participants.

Culture et Liberté s'est félicité du changement politique de mai dernier et l'un des siens, M. Pierre Belleville, vient même d'être chargé d'une mission temporaire par le ministère de la culture mais on n'en pose pas moins des exigences. La motion finale présentée par le secrétaire général, M. Marcon, attache une place très importante à la vie associative. Le congrès revendique pour les associations populaires le droit au développement autonome indépendant des collectivités et de l'Etat.

On affirme aussi pour les animateurs le droit à disposer de temps (par des crédits d'heures, par exemple) pour participer à la vie associative. Ce devrait être, estime-t-on, l'une des mesures les plus urgentes à prendre par le gouvernement.

Pour « Culture et Liberté », c'est par l'auto-organisation, et non pas par la mise en place d'un corps de professionnels et de services de l'Etat, que peut se réaliser l'aspiration à « vivre librement et autrement ».

Le congrès a décidé son adhésion à la Confédération générale du temps libre (C.G.T.L.). Ce n'est pas une adhésion enthousiaste, puisque elle n'a été acquiescée que par 60 % des mandats, mais on veut surtout être présents et être dans cette confédération qui se veut une force de proposition, notamment vis-à-vis du ministère de la culture, dont on craint qu'il ne privilégie certains aspects spectaculaires de la culture au détriment d'une véritable promotion des travailleurs.

GEORGES SUEUR.

FAITS ET PROJETS

GOLFECCH EN QUESTION

Construit-on une centrale nucléaire sur le site de Golfecch (Tarn-et-Garonne) ? C'est le mardi 10 novembre que le conseil régional de Midi-Pyrénées en décidera au cours d'une session extraordinaire. Pendant tout le week-end, des conseillers ont entendu les avis des uns et des autres. A la sortie de l'une de ces audiences, l'un des animateurs du comité antinucléaire exprimait sa déception : « Les conseillers n'ont paru davantage soucieux d'écouter à des conseils venus de Matignon que de prendre objectivement leur décision », a-t-il dit.

Pendant ce temps, sur le terrain, les incidents n'ont pas cessé. De petits groupes de militants antinucléaires ont tenté à plusieurs reprises de désamorcer le grillage protégeant le chantier E.D.F. Les forces de l'ordre ont interpellé sans succès. Dans la nuit de vendredi à samedi 7 novembre, une charge explosive a gravement endommagé une agence E.D.F. à Grenade-sur-Garonne, près de Toulouse. Enfin, les antinucléaires se sont manifestés à nouveau à Cherbourg. Pour protester contre l'arrivée d'une cargaison de déchets nucléaires japonais, quatre jeunes gens se sont jetés au cours de la nuit de samedi à dimanche sur la plus haute plate-forme d'une grue, à trente mètres d'altitude.

● Un nouveau président au conseil supérieur de marine marchande. — Aux termes d'un décret du 4 novembre, M. Pierre Léonard, administrateur civil, ancien conseiller technique au cabinet du ministre des transports dans le gouvernement de M. Barre, est nommé président du conseil supérieur de la marine marchande, en remplacement de M. François Watine, conseiller d'Etat.

● Le budget du ministère de l'environnement. — Les Amis de la terre, le Comité de la charte de la nature et la section française de l'association internationale Greenpeace dénoncent, dans un communiqué, la « grave insuffisance des crédits attribués au ministère de l'environnement ». Ceux-ci, qui représentent moins de 0,1 % des dépenses de l'Etat, n'augmenteront en 1982 que de 12 % alors que le budget général croît de 27 %. Les associations soulignent l'indispensable que le Parlement réexamine une augmentation de 25 % des crédits affectés à l'environnement.

LE F.I.N.C. ET LA TREVE DES ATTENTATS EN CORSE

Le mensuel corse Kyra, qui commence la couverture de son numéro de novembre à l'état de grogne qui dominerait actuellement dans l'île, publie une interview des responsables du Front de libération nationale de la Corse (le mouvement clandestin indépendantiste) dans laquelle ceux-ci expliquent que « la trêve des attentats est imposée actuellement par une situation politique donnée ». « Il existe, expliquent-ils, une volonté réelle de déstabilisation chez les adversaires du pouvoir qui pourrait s'exprimer en Corse plus facilement qu'ailleurs ».

Le F.I.N.C. indique aussi qu'il attend du gouvernement qu'il se conforme « aux opinions qu'il professe et bien en d'autres lieux quant au respect des peuples et leur droit à l'autodétermination. Rien ne peut se faire en Corse tant que l'Etat français ne nous aura pas reconnus en tant que peuple, tant qu'il ne nous aura pas rendu notre identité collective ». — (Corresp.)

LES ROUTIERS

DEMANDENT LA DETAXATION

La Fédération nationale des transporteurs routiers (F.N.T.R.) a adressé une lettre au ministre des transports, lui demandant d'intervenir pour que la détaxation des carburants en faveur des taxis, à concurrence de 5 000 litres par an, soit étendue à l'ensemble des transporteurs routiers collectifs à caractère social (services réguliers et transports sociaux). La F.N.T.R. souhaite que « des dispositions soient prises avant l'entrée en vigueur de la hausse de la fiscalité générale sur les carburants, d'une part pour assurer aux transporteurs français de marchandises et de voyageurs un régime de détaxation de la TVA sur les carburants identique à celui dont bénéficient leurs concurrents étrangers et, d'autre part, la détaxation de la taxe intérieure sur les produits pétroliers déjà accordée aux chemins de fer et maintenant envisagée pour les taxis ».

CHEZ SPERRY, ON N'ECOUTE PAS SEULEMENT PENDANT LES HEURES DE BUREAU

Au milieu de tous ceux qui parlent, celui qui écoute se trouve dans une situation privilégiée : c'est un flot continu de nouvelles idées qu'il entend et qui lui parviennent à l'esprit.

On dit que l'on apprend toujours quelque chose des personnes que l'on rencontre, pourvu que l'on prenne la peine de les écouter.

Mais malheureusement, la plupart des gens n'ont pas appris à écouter.

Voilà pourquoi les employés de Sperry, dans le monde entier, bénéficient de programmes de formation à l'écoute.

En aidant nos employés à mieux écouter, notre société devient plus performante.

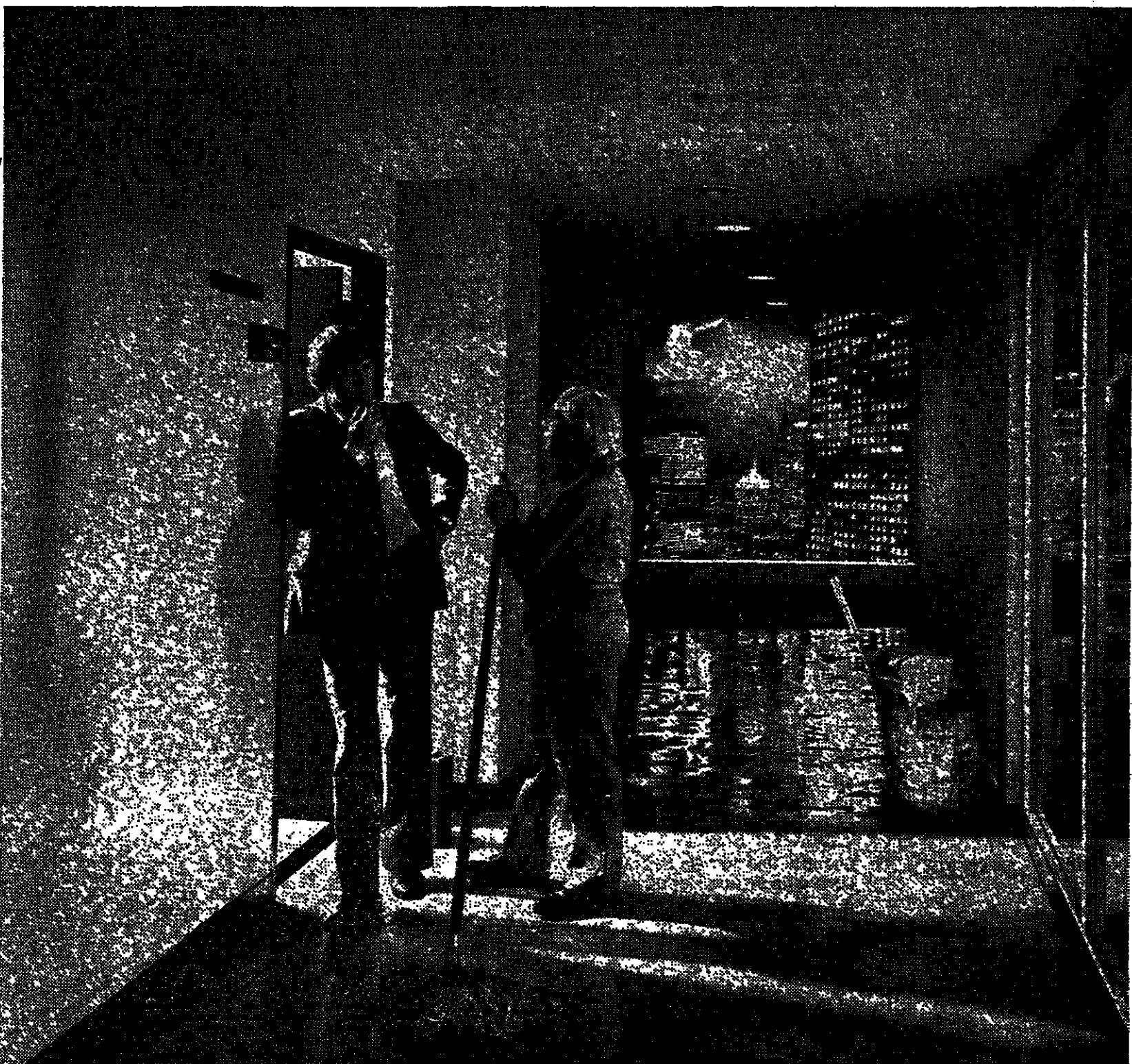
D'abord nous éliminons les coûts engendrés par de simples malentendus. Ensuite et surtout, nos employés se voient renforcer leurs pouvoirs de réflexion et d'imagination.

Les meilleures idées nous viennent à l'esprit par l'écoute.

C'est une raison impérieuse pour apprendre à écouter.



Pour nous, l'important est de savoir écouter. Sperry comprend : les ordinateurs Sperry Univac, les machines agricoles Sperry New Holland, les équipements hydrauliques et pneumatiques Sperry Vickers, les systèmes de navigation et de contrôle Sperry et Sperry Flight Systems.



Tentez votre propre écoute. Ecrivez à Sperry S.A., Dept. MD6, 19 Rue François Ier 75008 Paris, pour recevoir notre "test d'écoute" qui vous distraira et vous surprendra.

INFORMATIONS « SERVICES »

TROISIÈME AGE

L'aide ménagère, des principes à la réalité

Les services d'aide ménagère font partie, traditionnellement, des programmes pour le maintien à domicile des personnes âgées. Qu'en est-il dans la réalité ?

En dessous d'un plafond de revenus, les personnes âgées bénéficient gratuitement de cette prestation qui est prise en charge par l'aide sociale et applique, alors, ses règles propres (1).

Depuis 1977, l'obligation faite aux enfants et petits-enfants de participer financièrement a été supprimée. Toutefois, la « récupération sur succession », c'est-à-dire qu'au décès du bénéficiaire l'administration établit le montant des sommes dépensées au titre de l'aide ménagère, le compare à l'héritage et demande aux héritiers de rembourser, en quelque sorte, les sommes avancées. Mais les démarches et les formalités impressionnent souvent les personnes âgées, qui craignent, disent-elles, « qu'on ne me fasse vendre ma maison ». « Il n'en est pas question », explique-t-on à la commission centrale de l'aide sociale, qui a à examiner les dossiers en litige (2). « La décision de « prise en charge » émane d'une commission cantonale. S'il y a un refus, elle peut être faite auprès de la commission départementale, et ensuite devant la commission centrale. La possession d'un bien ne doit pas faire obstacle à l'administration à l'aide ménagère. »

Par exemple, une décision cantonale avait exclu un couple de l'aide ménagère parce qu'il était propriétaire de son appartement. Annulant cette décision, la commission centrale a accordé trente heures par mois (le maximum) d'aide ménagère.

Autre source de rejet que la commission essaie aussi d'assouplir : les ressources des bénéficiaires, éventuelles. Un couple âgé de quatre-vingt et un et

quatre-vingt-neuf ans s'était vu notifier un refus, car les retraites de l'un et l'autre excédaient le plafond. En étudiant le dossier, la commission a « dissocié » la situation du mari et de la femme, et a conclu que les ressources de l'épouse étaient inférieures au plafond de ressources pour une personne seule. La femme pouvait — et son mari par voie de conséquence — bénéficier de l'aide ménagère. L'administration essaie donc autant que faire se peut, d'étendre l'obtention d'un service dont l'utilité est unanimement reconnue.

Délai de paiement

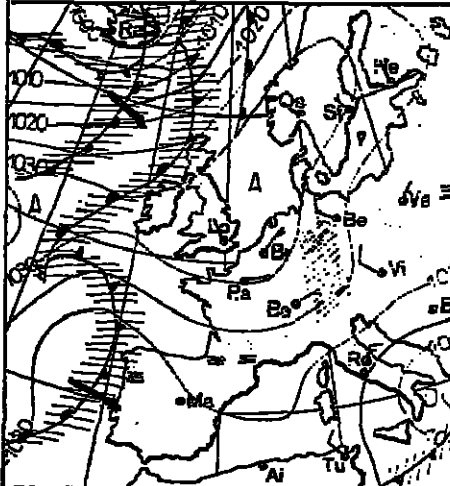
Ce n'est qu'après le décès que l'Aide sociale, par le mécanisme de la « récupération sur succession », demandera des comptes aux héritiers. Mais il faut savoir que l'Aide sociale n'est pas tenue à tout réclamer systématiquement. Là encore, la première décision appartient à la commission cantonale, qui met en balance la « dette » et l'héritage. Si son avis semble trop sévère à la famille, celle-ci a, tout autant que pour l'octroi, la possibilité de demander l'examen de sa situation par la commission centrale, qui, en général, tend à adoucir les charges des familles, soit en diminuant les sommes à « récupérer » ou même en annulant la dette. Ainsi, une famille devait rembourser 9 500 F sur un héritage de 45 000 F. La commission a choisi d'abandonner sa créance. Et de toute façon, des délais de paiement sont toujours accordés.

CHRISTIANE GROLIER.

(1) Plafond de ressources établi au 1^{er} juillet 1981 pour une personne seule : 21 300 F par an et pour un couple : 40 800 F par an.
(2) Commission centrale de l'aide sociale. Ministère de la solidarité nationale, 1, place Fontenoy, 75007 Paris.

MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 09.11.81 A 0 h G.M.T.



Evolution probable des temps en France entre le lundi 9 novembre à 9 heures et le mardi 10 novembre à 24 heures :

Les hautes pressions s'affaibliront et le courant perturbé établi sur le nord de l'Atlantique atteindra la Manche puis la moitié nord de la France. Mardi, une zone nuageuse avec de faibles pluies venue de la Manche s'étendra en cours de journée à la Bretagne, la Normandie et la Picardie pour atteindre le soir la région parisienne et la Champagne; sur ces régions, le vent deviendra modéré de secteur ouest.

A l'avant de cette zone, le temps sera encore froid et sec avec des sécheresses matinales pouvant atteindre -5 à -7 degrés du Centre au Nord-Est; après dissipation des bancs de brouillard en début de matinée, le temps sera ensoleillé et les vents faibles de secteur est.

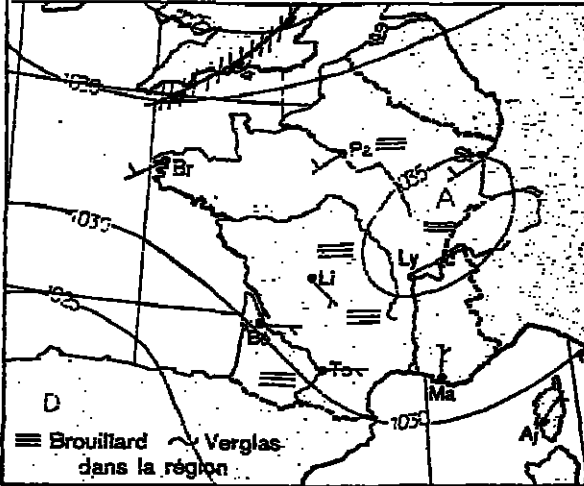
Les températures maximales seront en faible hausse dans le Midi.

Le lundi 9 novembre, à 7 heures, la pression atmosphérique réduite au niveau de la mer était, à Paris, de 1 011,9 millibars, soit 774 millimètres de mercure.

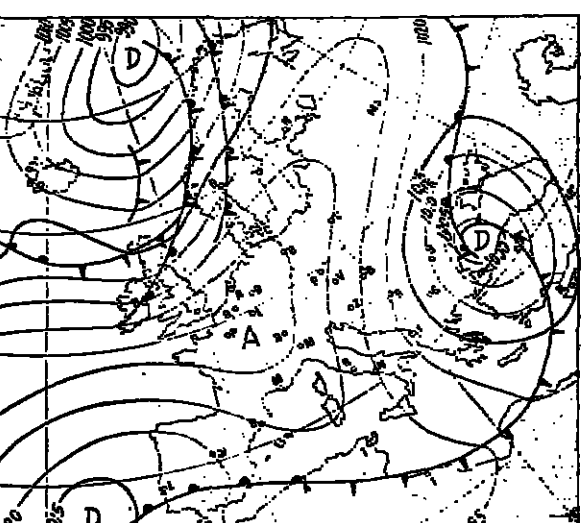
Températures (le « premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 9 novembre; le second, le minimum de la nuit du 8 au 9) :

Alger, 16 et 5 degrés; Bordeaux, 10 et 4; Brive, 10 et 4; Clermont-Ferrand, 10 et 4; Dijon, 10 et 4; Grenoble, 6 et -2; Lille, 5 et -3; Lyon, 6 et -2; Marseille, 9 et 2; Nancy, 4 et -5; Nantes, 8 et 0; Nice, 13 et 10; Paris-Le Bourget, 5 et -3;

PRÉVISIONS POUR LE 10.11.81 DÉBUT DE MATINÉE



PRÉVISIONS POUR LE 10 NOVEMBRE A 0 HEURE (G.M.T.)



Paris, 12 et 0; Perpignan, 11 et -2; Rennes, 8 et -1; Strasbourg, 5 et -1; Toulouse, 9 et -1; Valenciennes, 7 et -1; Nantes, 8 et -1; Lille, 5 et -3; Lyon, 6 et -2; Marseille, 9 et 2; Nancy, 4 et -5; Nantes, 8 et 0; Nice, 13 et 10; Paris-Le Bourget, 5 et -3;

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

BREF

HANDICAPÉS

POUR LES MAL-VOYANTS DE CAEN.

Les aveugles et les malvoyants de Caen, dans le Calvados, vont pouvoir utiliser les transports en commun de l'agglomération avec le maximum de facilité, grâce à la distribution aux handicapés visuels d'un carnet spécial de circulation, rédigé en braille.

Né des efforts conjugués d'une association locale et de la « compagnie des transports », ce carnet comporte autant de feuilles que de lignes. L'utilisateur sélectionne la page correspondant à la ligne qu'il souhaite emprunter et la tend devant lui à l'arrivée du bus. Sur chaque page, un numéro d'ordre au chauffeur que la ligne choisie par le handicapé est bien celle qu'il dessert.

LOISIRS

INFORMATIONS SKI. — La Fédération nationale de Tourisme et Travail met à la disposition du public un spécialiste du ski, de la neige et des sports d'hiver qui le renseignera sur simple appel téléphonique à : Ski-Service, 238-85-30 (en P.V.C. pour la province) de 12 h. 30 à 19 h. 30, le samedi de 10 heures à 13 heures, et ce, jusqu'au 29 novembre.

MUSIQUE

DEUX ORCHESTRES RECRUTENT. — L'Orchestre philharmonique des Pays de la Loire organisera un concours à Paris, le 30 novembre, pour recruter un violon super-soliste, deux violons du rang, un alto solo, un cor solo, un basson-contrabasse, avec résidence à Nantes, un violon super-soliste, un alto du rang et un hautbois soliste avec résidences à Angers.

L'Orchestre du Capitole de Toulouse recherche deux violons solos et deux violons du rang, deux altos solos et deux altos du rang, deux contrabasses du rang, un deuxième flûtiste, un trompettiste solo, un trombone solo et un percussionniste. Il organisera un concours les 30 novembre et 5 décembre.

* Orchestre philharmonique des Pays de Loire, 26, avenue Montaigne, Angers.

* Orchestre du Capitole, à Toulouse, tél. (23) 23-21-35.

TEMPS LIBRE

RALEAUX SCIENTIFIQUES. — L'Association des jeunes amis de la science organise des sorties culturelles, deux mercredis après-midi par mois, pour découvrir les activités de centres de recherches, d'installations techniques ou d'usines, ou visiter des musées et expositions scientifiques (centre de tri postal de Paris-Montparnasse, village solitaire de Meun-Sénart, centre de recherches de Gaz de France ou poste de commandes centralisées du métro, etc.).

* Écrire ou téléphoner seulement, A.J.A.S., 3, rue du Général-de-Lamartine, 75013 Paris. Téléphone : 783-96-65.

VIVRE A PARIS

LOCATAIRES ET PROPRIÉTAIRES. — La Chambre syndicale des administrateurs de biens syndics de copropriété et experts immobiliers de Paris et d'Ile-de-France met à la disposition du public un répertoire-anuaire téléphonique que l'on obtient en composant 234-15-15. Ce répertoire informe les locataires, copropriétaires et propriétaires, leur permet de poser des questions et de recevoir le texte écrit du message diffusé.

JOURNÉE NATIONALE DU SOUVENIR

FRANÇAISES ET FRANÇAIS le 11 NOVEMBRE ACHETEZ LE BLEUET de FRANCE



Emblème des Anciens Combattants et Victimes de la Guerre

AU PROFIT des VEUFS - CAPABLES et ASCENDANTS

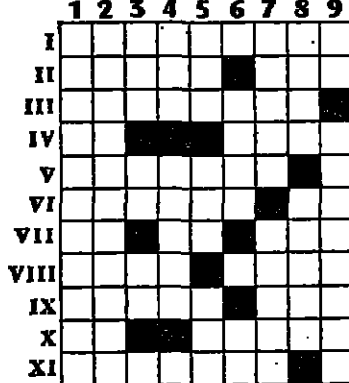
PARTICIPATION MINIMUM 0,50 F

Le Monde REALISE CHAQUE SEMAINE UNE SÉLECTION HEBDOMADAIRE spécialement destinée à ses lecteurs résidents à l'étranger

Exemplaire spécimen sur demande

MOTS CROISÉS

PROBLEME N° 3055



HORIZONTALEMENT

I. On lui a donné le jour pour lui faire connaître une nuit éternelle. — II. Exerce une pression sur une tête dure ou docile. Témoignage évident d'un défaut d'agrément. — III. Révolution née de luttes intestines plaçant un trône en état de siège. — IV. Fiancée d'une jeune malade. — V. Effet d'hiver. — VI. Grand responsable de la grève des transports. — VII. Qui n'a aucun bagage à déclarer. Coureur de fond soviétique. — VIII. Sigle d'un organisme communiste des gens à la fois curieux et discrets. Négation. Cause de bien des lamentations. — IX. Difficile à percevoir quand il est sous-entendu. Souvent décoré avant même d'aller au feu. — X. Son régime d'alimentation ne se conçoit pas sans sel. Non ancien d'une rage érudite. — XI. Note. Auteur de la Grande Muraille. — XII. Prend un air précieux.

VERTICALEMENT

1. Claque, sonne ou, tout simplement, klaxon. — 2. Véhicule qui, logiquement, aurait dû suivre de près le panier à salade. — 3. Cardinal de Pologne. Préposition. Négation. — 4. Utilise rationnellement ou exagérément. Agréable froissement ou désagréable froit. — 5. Eminence béarnaise. Base d'étude pour l'île de Beaumont. Evidemment peu brillant quand il est nu. — 6. Clou pour Martell. Initiales d'un portier de perpignanais. — 7. Implanter en

vue d'obtenir une meilleure plante. Homme condamné au régime cellulaire. — 8. Le père de tous les enfants. Vite épuisée au cours d'une marche assoupissante. — 9. Préposition. Qualité de celui qui consomme la moitié de la poire pour la faim et conserve l'autre pour la soif.

Solution du problème n° 3055

HORIZONTALEMENT

I. Negro spiritual. II. Ivoire. Lunetter. III. Va. Part. Stein. — IV. Espoir. Pée. Les. — V. Lisse. Lerne. Ce. — VI. Lâ. Tombe. En. Mir. — VII. En. Énergétique. VIII. Noms. Turne. IX. Eden. Tux. Cu. — X. Navet. Aresse. — XI. Trot. Plans. Ta. — XII. Dits. Luc. Bilan. — XIII. Reproche. Olaf. — XIV. In. To. Nue. Ans. — XV. Sûreté. Blasser.

VERTICALEMENT

1. Nivellement. Bis 1. — 2. Évasion. Dard. Ou. — 3. Go. Pè. Devoignage. Évident d'un défaut d'agrément. — 4. Serrament. — 5. Oraison. Spot. — 6. Serrament. — 7. Brouillon. — 8. Il. Pigeon. Aum. — 9. Rusée. Es. Anche. — 10. Intérêt. Ans. — 11. Tee. Nuit. — 12. Uti. Question. — 13. Alné. Mur. Salles. — 14. Le. Science. Aa. — 15. Roter. En. Rifer.

GUY BROUTY.

VIVRE A PARIS

Ouverts ou fermés le 11 novembre

• PRESSE. — Les quotidiens parisiens paraîtront normalement mercredi 11 novembre.

• BANQUES. — Elles seront fermées mercredi 11 novembre.

• GRANDS MAGASINS. — Tous les grands magasins parisiens seront ouverts mardi 10 novembre. Ils seront fermés mercredi 11 et ouvriront normalement jeudi 12 novembre.

• P.T.T. — Les bureaux de poste seront fermés mercredi 11 novembre. Il n'y aura pas de distribution de courrier à domicile. Toutefois, seront ouverts les bureaux qui le sont habituellement le dimanche. Ces bureaux assureront les services téléphoniques et télégraphiques, la vente des timbres-poste au détail, ainsi que, jusqu'à 11 heures, la distribution, au guichet, des objets de correspondance en instances ou adressés soit poste restante, soit aux abonnés des boîtes postales.

• R.A.T.P. — Service réduit des métros et jours fériés mercredi 11 novembre.

• ALLOCATIONS FAMILIALES. — Les guichets et services d'accueil situés à Paris (treizième et quatorzième arrondissements), Evry (91), Nanterre et Clamart (92), Saint-Denis, Pantin et Rosny-sous-Bois (93), Maisons-Alfort (94), Garges-lès-Gonesse (95) et Saint-Quentin-en-Yvelines (78) seront fermés au public le 11 novembre.

public du mardi 10 novembre à 12 heures au jeudi 12 novembre au matin. Cependant, le mardi 10 novembre après-midi, les centres de diagnostic et de soins, ainsi que les cliniques dentaires resteront ouverts aux heures habituelles.

• SECURITE SOCIALE. — La caisse primaire centrale d'assurance maladie de la région parisienne indiquera que les guichets restant ouverts le mardi 10 novembre dans les centres de paiement ou dans les services chargés de régler les prestations au public jusqu'à 14 heures. Pour les primes en charge et les remboursements, une permanence sera assurée jusqu'à 15 h 30. Les centres et services seront fermés mercredi 11 novembre et ouvriront normalement au public le jeudi 12 au matin.

• MUSEES. — Les musées nationaux suivants seront ouverts mercredi 11 novembre : musée des Arts et Traditions populaires, musée Gustave-Moreau, Jean-Jacques-Henry, musée Delacroix, musée des Monuments français, Grand-Palais (expositions), musée Rodin, musée du château de Malmaison, château de Fontainebleau, musée de la Coopération franco-américaine à Bérardcourt.

La Bibliothèque nationale sera fermée le 11 novembre, mais les expositions Roger Martin du Gard, Guy de Maupassant, et l'Exposition dans le portrait photographique du dix-neuvième siècle seront ouvertes.

Le musée Marmottan et le Palais de la découverte seront ouverts mercredi 11 novembre.

Le Centre Georges-Pompidou sera ouvert de 10 h à 22 h. Les musées de l'hôtel national des Invalides : Armée (et en particulier la salle 1914-1918), dôme royal (tombes de l'Empereur), église Saint-Louis et Plans-Reliefs, seront ouverts le mercredi 11 novembre de 10 h à 17 h. Des films pris pendant les combats qui se déroulent sur tous les fronts seront projetés, dès l'ouverture et en permanence, au cinéma du musée. A 17 h 30, en l'église Saint-Louis des Invalides, concert donné par l'orchestre symphonique de la Garde républicaine sous la direction de Roger Boutry, avec la participation du violoniste Pierre Amoyal.

Les expositions du musée des Arts décoratifs seront ouvertes mercredi 11 : « Jack Lenor Larsen, 30 ans de création textile », « Shozo Machi, calligraphie japonaise », « Cartes à jouer anciennes », « Joints traditionnels du Japon », « Céramique française contemporaine ». Le musée de la Garde républicaine sous la direction de Roger Boutry, avec la participation du violoniste Pierre Amoyal.

• SPECTACLES. — Voir « Le monde des arts et des spectacles », daté 12 novembre.

• LOISIRS. — On peut obtenir une sélection des loisirs à Paris du mardi 10 novembre au samedi 13 novembre 729-35-34 (Informations en français), le 729-83-95 (Informations en anglais), et le 729-57-53 (Informations en allemand).

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du 8 novembre 1981 :

• Décrets : Relatif à l'établissement national des convalescents de Saint-Maurice ; Modifiant la loi du 28 février 1948 en ce qui concerne les conditions de la nomination du président du Conseil supérieur de la marine marchande. — UNE LISTE : D'admission à l'école nationale supérieure du paysage.

VOTRE TUNISIE

hiver au soleil !

de novembre 81 à mars 82

- **Séjour : 3^e semaine gratuite !** à l'Hôtel Les Sources*** à Korbous, sur la côte du Cap Bon, à partir de... **2 560 F**
- **Circuit + séjour : à partir de... 3 270 F** Circuit d'une semaine à travers la Tunisie suivi d'un séjour d'une semaine à Korbous.

Documentation gratuite sur demande

Nom _____ Adresse _____

☐ SÉJOUR ☐ CIRCUIT

TUNISIE CONTACT

28bis, rue de Richelieu 75001 Paris ☎ 296.20.23

هكذا من الأصل

CARNET

MADAME DESACHY
Mariages réunis depuis 40 ans
4, place de l'Opéra, 75002 PARIS
Tél. : 742.09.39

LATREILLE
SON RAYON
GRAND TAILLEUR
Coupe "CREATION", 3 essayages
Costumes et pardessus
de 3250 à 3850 F
62 r. St-André-des-Arts, 6
Tél. 329.44.10
Parking attenant à nos magasins

BIJOUX BURMA
semaine de la
perle de culture
du 7 au 14
novembre
remises
exceptionnelles

16 rue de la Poix
72 kg Saint-Honoré
8 bd des Capucines
57 av. Victor Hugo
15 bd de la Madeleine
60 av. du Général de Gaulle

Naissances

— Béatrice et Michel
TRUSKOLASKI
M. et Mme Dumas, née
Mme Gilda Truskolaski,
sont heureux de faire part de la
naissance de leur fille et petite-fille,
Camille,
le 28 octobre 1981,
30, cité Trévise,
Paris 13.
51850 Le Coudray-Montceaux,
17, avenue du Docteur-Netter,
75014 Paris.

— Sylvie et Jean-François **THIOL-
LIER**
Camille,
Faviat,
François-Grégoire
et Constance-Aurélien
ont la joie de faire part de la nais-
sance de
Louis-Maxence,
à Montevideo, le 18 octobre 1981,
21 de Sébastien, 2009
Montevideo, Uruguay.
Ambassade de France,
Montevideo, Uruguay.

Décès

— L'ensemble des collaborateurs
de Harry Bogiano Salles Peitromar
à la douleur d'annoncer le décès,
survenu le 5 novembre 1981 dans sa
soixante et unième année de
M. Roger BOULAND,
directeur du service documentation.

LETTRES

LE PHILOSOPHE ET HISTORIEN AMÉRICAIN WILL DURANT EST MORT

Le philosophe et historien américain Will Durant, auteur de *l'Histoire de la civilisation*, est mort le dimanche 8 novembre à Los Angeles d'une crise cardiaque à l'âge de quatre-vingt-seize ans.
Né le 5 novembre 1885 à North-Adams (Massachusetts), James Durant avait fait ses études supérieures à l'université de Columbia. Auteur fécond, il avait déjà publié pour volumes dans sa série *l'Histoire de la civilisation* qui avait fait connaître d'un vaste public, avant de s'engager, à partir de 1935, à cette monumentale *Histoire de la civilisation* (éditée en français au Cercle du bibliophile — plus de trente volumes), qui allait lui valoir la célébrité. Il reçut le Prix Pulitzer d'histoire en 1968 pour le tome consacré à Rousseau et la Révolution.
L'ensemble de l'œuvre, qui même le lecteur de l'antiquité orientale à « l'âge de Napoléon » au fil de onze volumes, représente une somme de travail et d'érudition considérable sans désemparer le niveau de la compilation intelligente. Elle a une place à part dans l'historiographie américaine, qu'elle n'a pas notablement influencée. L'épouse de Will Durant, Ariel, décédée le 25 octobre dernier, avait collaboré à l'œuvre de son mari. A partir du septième volume, ils signèrent ensemble leurs travaux et cette harmonie conjugale continua à leur popularité.

— Mme Pierre Calmann-Lévy,
M. Robert Calmann-Lévy,
Mme Hélène de Mesquidieu,
Mme Franco Kidzige,
M. Alain Guimard,
ont la douleur d'annoncer le décès de
M. Pierre CALMANN-LÉVY.
Les obsèques ont eu lieu dans la
plus stricte intimité.

— Jacques Chénais, son mari,
Bernard, Marie-Jeanne, Sylvie-Lau-
rent, ses enfants,
Benjamin, son petit-fils,
Mme veuve Miller, sa belle-mère,
Rose Penney, sa sœur,
Françoise, Nicole, Alain, Daniel,
Evelyn, ses neveux et nièces,
Thomas, son petit-neveu,
Philippe et Claire Chénais,
Séver, Jocelyne, Laurent et
Armand, ses neveux et nièces,
La famille Wackmann.
Tous ses amis,
ont la douleur de faire part du décès de
Mme Odette CERNETWEISS,
survenue le 6 novembre 1981, dans sa
cinquante-septième année.
L'inhumation aura lieu, le mardi
10 novembre à 8 heures, au cimetière
parisien de Pantin.
Un cahier de condoléances sera
ouvert.

— Cet avis tient lieu de faire-part.
21 fleurs ni couronnes.
4, place de la Porte-de-Bagnolet,
75009 Paris.

— Mme Maurice Oalline,
docteurs Thudé et Colette
Gilmet,
Leur fils Emmanuel,
M. et Mme Robert de Larmont,
Et leur fils Hugues et Baudouin,
ont la douleur de faire part du décès de
M. Maurice GALINE,
ingénieur diplômé de l'Ecole centrale
des arts et manufactures de Paris,
chevalier de la Légion d'honneur,
survenu le 18 octobre 1981.
La cérémonie religieuse et l'inhumation
ont eu lieu dans la plus
stricte intimité familiale.

— Cet avis tient lieu de faire-part.
120, boulevard du Montparnasse,
75014 Paris.

PRESSE

● A Toulouse, les journalistes
de la *Dépeche du Midi*, *Midi-
Olympique* et *Toulouse Maga-*
sine — trois titres appartenant à
Mme Evelyn-Jean Baylet — ont
approuvé les statuts d'une « Association
des journalistes du groupe
Dépeche ». L'Association, régie
par la loi de 1901, « s'emploiera
à défendre les principes déontolo-
giques de la profession » et
« pourra intervenir par tous les
moyens appropriés dans les diffé-
rends qui pourraient apparaître
entre les journalistes et la société
civile ».

L'assemblée, constitutive, qui
groupait cent soixante-dix-neuf
journalistes sur les deux cent dix
qu'emploient les trois titres, a
ensuite élu les quinze membres
qui constitueront le conseil d'admini-
stration. — (Corresp.)

— Yvonne Lefebvre à la douleur
de faire part du décès de son mari,
Fred GOLDBECK,
survenu le 31 octobre 1981.
Les obsèques ont eu lieu dans la
plus stricte intimité.

19, rue Emile-Ducloux,
75014 Paris.
[Le Monde du 6 novembre.]

— On nous prie de faire part du
décès, à l'âge de soixante-trois ans,
de
Mme Maurice HERVÉ,
née Thérèse Hot,
La cérémonie religieuse et l'inhumation
ont eu lieu à Brive (Corrèze),
le 7 novembre 1981, dans la plus
stricte intimité familiale.

— De la part de M. Maurice Hervé,
son époux,
Du docteur et Mme Michel Hervé,
ses enfants,
Et de ses petits-enfants.

— M. et Mme Jean-Paul Malfré,
M. et Mme Jean-Jacques Causse,
François et Béatrice Causse,
Jean-Philippe et Caroline Malfré,
Mme Michèle Guisprotte,
Les parents et allés,
ont la douleur de faire part du décès de
Mme André MALFRÉ,
née Ragon,
survenue dans sa quatre-vingtième
année, à Paris, le 3 novembre 1981.
Les obsèques ont eu lieu à Bor-
deaux dans la plus stricte intimité.
Cet avis tient lieu de faire-part.

— On nous prie d'annoncer le
décès, survenu le 1^{er} novembre 1981,
de
**Mme la docteur
Suzanne PERLES**,
chevalier de la Légion d'honneur,
ancien médecin assistant de biologie
des hôpitaux de Paris.

De la part de :
M. et Mme Paul Ziza,
M. Alain Perles,
Docteur et Mme Christian Perles,
ses enfants,
M. et Mme Alain Mayer,
Docteur et Mme Jean-Marie Ziza,
M. et Mme Hervé Arditty et leur
fil,
Mlle Véronique Perles,
ses petits-enfants.

Les obsèques ont eu lieu dans la
stricte intimité.
10, rue de la Cure,
75014 Paris.

— Mme veuve Pierre Vanier, son
époux,
M. et Mme Guy Vanier, ses enfants,
Mme Françoise Salvage, sa sœur,
Tous ses proches et amis,
ont la douleur de faire part du
décès de
M. Pierre VANIER,
ancien directeur du département
hospitalier de la SODECO,
chevalier de l'Ordre national
du mérite.

survenu à Paris, le 3 novembre 1981.
Les obsèques ont eu lieu dans l'inti-
mité au cimetière du Montpar-
nasse.
2 bis, rue Fallempein,
75015 Paris.

Remerciements

— Mme Mandel,
Bis enfants, petits-enfants,
Et toute la famille,
remercient très vivement tous ceux
qui, par l'expression de leur sym-
pathie, ont pris part à leur peine lors
du décès de
Michel MANDEL.

— La Société des gens de lettres
de France s'associe aux personnes
et des associations qui ont
soutenu les fleurs et des couronnes
lors des obsèques de son président,
Paul MOUSSET.

Les pompes funéraires ayant eu
de relever les cartes, la Société des
gens de lettres ne peut que remer-
cier globalement tous ceux qui se
sont associés à son deuil.

— M. Fernand Sapède,
M. et Mme Claude Sapède et leurs
enfants,
Tous les parents et amis,
dans l'impossibilité de répondre à
chacun séparément, remercient très
sincèrement toutes les personnes,
seules et connaissances, qui, par leur
présence, messages de sympathie et
soutiens de fleurs, se sont associés à
leur douleur lors du décès de leur
très regretté,
Mme Renée SApède,
née Mies,
dont les obsèques ont été célébrées à
Valbonne (83) dans l'intimité, le
31 octobre 1981.

— En mémoire de Monique et Jac-
ques SAUVAGE, de leur mariage
toujours présent.

Messes anniversaires

— L'Association des Français libres
fera célébrer le lundi 9 novem-
bre 1981, à 19 heures, en l'église
Saint-Louis des Invalides, une messe
anniversaire (portes ouvertes) à la
mémoire du
général de GAULLE,
chef de la France libre
et
président d'honneur de l'Association.
Il est demandé aux associations
d'anciens combattants et de rela-
tants de porter cet avis à la connais-
sance de leurs membres et de dis-
tribuer leur porte-drapeau.

— Pour le deuxième anniversaire
du rappel à Dieu de
Pierre BOLOIT,
une messe est demandée à ceux qui
l'ont connu et aimé.
Une messe sera célébrée le diman-
che 15 novembre à 11 h 15, en
l'église de Bourdon, près Provins
(Seine-et-Marne).

Communications diverses

— L'Alliance mondiale des reli-
gieux, fondée par Marguerite Chotay et
dont le Père Michel Siquet est le
président d'honneur, organise son
séminaire colloque, le 14 novembre,
de 13 h 45 à 20 heures. Thème :
« Pierre Teilhard de Chardin, pen-
seur pour l'an 2000 ».

Avis de messes

— L'Association du mémorial X
invite tous les polytechniciens et
leurs familles à participer, le samedi
14 novembre à 11 heures, à la messe
traditionnelle en souvenir des poly-
techniciens décédés.
Cette messe sera célébrée en l'église
Saint-Étienne-du-Mont, Paris (5^e),
par l'abbé Michel de La Villos.

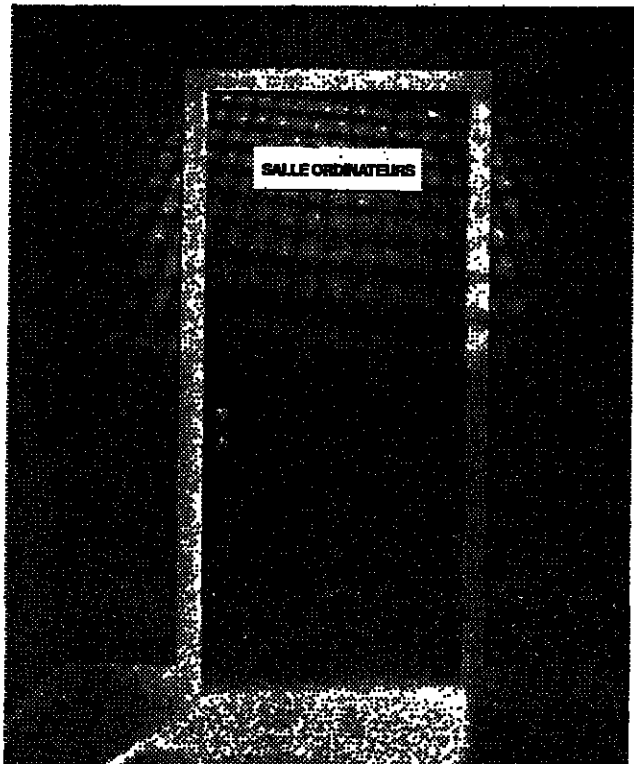
Soutenances de thèses

— Université de Paris-XII, mardi
10 novembre à 14 heures, salle des
Actes, M. Benjamin Rajbaut : « La
volonté du patient et de son entou-
rage en matière médicale ».

Avis de recherche

— On nous prie d'insérer l'avis
suivant :
Mme Yvette Bougnoux, qui circule
en R 5 grise immatriculée, 3978 UR 77,
est priée de rentrer d'urgence, mère
gravement malade.
Toute personne la rencontrant est
priée de transmettre message.
Signalément : cinquante et un ans,
1,70 mètre, cheveux blancs assez
courts et fins. Tél. 16 (0) 483-08-34.

Pendant 25 ans, l'outil le plus puissant du XXe siècle était resté dans la pièce du fond.



Pendant trop longtemps, les ordina-
teurs ont été trop grands et trop compliqués.
Alors, ils restaient dans la pièce du fond, main-
tenant l'information à l'écart de la plupart des
intéressés.

C'est alors que Wang a ouvert la porte.
C'était en effet une vraie révolution

que Wang créait en adaptant les
ordinateurs
aux utilisateurs.
Actuellement,
aucun autre ordi-
nateur n'est aussi
facile à apprendre et à uti-
liser. Et, quelle que soit la rapidité avec
laquelle une entreprise s'accroît, l'ordina-
teur grandira avec elle, sans contretemps,
reprogrammation ou pièces de rechange
coûteux.

C'est la même simplicité que nous
avons apportée aussi au traitement de texte
(80% de votre information est faite de
mots, pas de nombres). Et, aujourd'hui, Wang est le premier constructeur de systèmes de
traitement de texte dans le monde.

Faire de l'automatisation de bureau une réalité.

Nous sommes aussi ceux qui avons lancé le courrier
électronique Mailway. La reconnaissance vocale. Et WangNet
c'est un réseau électronique qui relie tous les typés con-
cevables d'équipements de bureau, quels qu'en soient les
constructeurs.

Wang a rendu possible l'automatisation du bureau,
et pas seulement pour que les entreprises économisent de
l'argent. Wang a voulu aussi supprimer ce qui, dans le travail
de bureau était frustrant, pour que les gens ne fassent que
des choses intéressantes. Et c'est ainsi que Wang aide à faire
du bureau un meilleur lieu de travail pour chacun.

WANG

Rendre le monde plus efficace.

Coupon-réponse: si vous souhaitez
assister à une présentation de l'auto-
matization de bureau selon Wang, télé-
phonez à (01) 360.22.11 ou bien, renvoyez
ce coupon-réponse à:
Wang France, Tour Galliéni I
78 Avenue Galliéni, 93174 Bagneux Cedex

Nom _____
Fonction _____
Société _____
Adresse _____
Code Postal _____
Téléphone () _____

OFFICIERS MINISTÉRIELS et ventes par adjudication

Cabinet de M^r J.-F. MONGODIN, avocat à Arranches ; et Etude de
M^r L. MARTIN, notaire à Saint-Hilaire-du-Harcouet. VENTE AUX
ENCHÈRES PUBLIQUES en l'étude du notaire, samedi 14 nov., à 15 h.
Import. maison d'hab. à SAINT-HILAIRE-DU-HARCOUET
Rue Fédouin - En bordure de rivière avec PARC et dépend. SUP. 5.284 m²
LIBRE - MISE A PRIX : 550.000 FRANCS
Renseignements M^r MONGODIN, tél. 56-12-38 ; M^r MARTIN, tél. 48-10-04.

VENTE SUD PELLE ENCHÈRE AU PALAIS DE JUSTICE A NANTERRE
LE MERCREDI 25 NOVEMBRE 1981, à 14 heures - UN LOT
UNE PROPRIÉTÉ A RUEIL-MALMAISON (92)
68, ROUTE DE L'EMPEREUR
Composant UN TERRAIN de 1.558 m² sur lequel est édifié UNE
CONSTRUCTION en bois à usage de serre de 400 m² environ
MISE A PRIX : 300.000 FRANCS
S'adr. M^r BRAZIER, avocat, 178, bd Haussmann, PARIS (8^e), 562-39-03.

Vente au Palais de Justice à Paris, le jeudi 26 novembre 1981, à 14 heures
en TROIS LOTS à PARIS (12^e)
27 et 29, rue de Cotte
2 BOUTIQUES au rez-de-chaussée - MISES A PRIX : 40.000 F et 75.000 F
UNE CHAMBRE au 1^{er} étage pour - MISE A PRIX : 5.000 F
S'adresser à la S.C.P. LE SOUD-DESFORGES, avocat, 27, quai Anatole-
France à PARIS (7^e), tél. 551-31-80 ; à M^r PINON, syndic à PARIS
15, rue de l'Abbé-de-l'Épée ; et à tous avocats possédant près les TRIBUNAUX
de Grande Instance de PARIS, BOBIGNY, CRETEIL et NANTERRE

Vente après liquidation de biens au Palais de Justice à PARIS.
le jeudi 12 novembre 1981, à 14 heures
PROPRIÉTÉ AVEC JARDIN
240, avenue de Neuville - 122 ares 23 centiares - LIBRE
à GAMBALS (Yvelines)
MISE A PRIX : 400.000 FRANCS
S'adresser à M^r WISLIN, avocat à Neuilly-sur-Seine, 7, avenue de Madrid.

Vente sur saisie immob. au Pal. Just.
à Paris, jeudi 26 novembre 1981, 14 h.
EN CINQ LOTS
1) BOUTIQUE et art-boutique
au rez-de-chaussée - MISE A PRIX : 5.000 F
2) LOGEMENT de 2 P., cuis.,
au 2^e étage - MISE A PRIX : 45.000 F
3) UNE CAVE au ss-sol - M. à P. 400 F
4) UNE CAVE au ss-sol - M. à P. 100 F
5) UNE CAVE au ss-sol - M. à P. 100 F
dans un immeuble à PARIS (9^e)
20 et 22, RUE LAPLACE
S'adr. M^r Didier Cayrol, avoc., Paris-9^e,
85, bd de Courcelles, tél. 768-02-15 ; et
à tous avocats près les Trib. Or. Inst.
de Paris, Bobigny, Nanterre et Créteil.

Vente sur liquidation au Palais de
Justice à NANTERRE,
mercredi 18 novembre 1981, 14 h.
UN APPARTEMENT
au 6^e étage du Bat. B, 3^e porte à
gauche de l'escal., 3 P., princpal.,
cuisine, balcon, cave, ss-sol
et emplacement pour voiture autom.
1 et 3, rue Gustave-Flaubert
RUEIL-MALMAISON (92)
MISE A PRIX : 150.000 FRANCS
Pr. rend. s'adr. M^r Roger CHAVER,
avoc., à Paris, 13, bd Raspail, tél.
222-73-33 ; à tous avoc. près T.O.I.
de Nanterre, Paris, Bobigny, et de
Nanterre, et sur les lieux pour via.
Créteil ; et sur les lieux pour via.

SOCIAL

Mme Questiaux lance un appel aux investisseurs publics et privés pour faciliter la vie des handicapés

Pour exprimer l'intérêt qu'elle porte aux handicapés, Mme Questiaux, ministre de la solidarité nationale, s'est rendue, le samedi 7 novembre, à Sarcelles (Val-d'Oise), où elle a notamment participé à une « table ronde » réunissant des handicapés, des associations locales et des élus et visité des services de rééducation à l'hôpital de Garches ainsi que la gare S.N.C.F. Elle s'est ensuite rendue au chevet de M. Gennaro Florio, ancien secrétaire exécutif de la Confédération syndicale unique des travailleurs paysans de Botivie, torturé par la police de son pays et réfugié en France. Le ministre a rendu hommage à ce militant de gauche, parolier à vie des suites de ses blessures, et a rappelé que, dans le cadre de l'année des handicapés, la France a également un devoir de solidarité internationale.

Mme Questiaux a lancé un appel aux syndicats, aux associations, aux élus et même aux particuliers pour que soit dressé et le constat de la politique menée jusqu'ici dans le domaine de l'insertion des handicapés et pour qu'ils lui fassent connaître leurs engagements, leurs difficultés et leurs propositions. Un rapport rédigé par le président Lassy, conseiller d'Etat, sera publié au début de l'an prochain.

Selon Mme Questiaux, les pouvoirs publics ont jusqu'à présent publié nombre de décrets et d'arrêts, normalisant l'accessibilité des bâtiments collectifs d'habitation. Mais, si la réglementation est correcte, elle n'est pas toujours appliquée, même à Sarcelles ainsi qu'en ont témoigné les associations représentant les quatre cents handicapés de cette ville de cinquante-sept mille habitants : la plupart des H.L.M. sont dépourvues de rampe d'accès, ainsi que les bâtiments de la Sécurité sociale, des allocations familiales, d'une partie de la mairie, de la poste, de la maison de quartier, des écoles. « Le gouvernement », a demandé M. Blondel au nom du collectif des handicapés de Sarcelles, entend-il se donner les moyens réglementaires et financiers pour ne pas légitimer dans le verbe ? Qui est responsable ? Dans ce département la commission spéciale d'accessibilité ne s'est même pas réunie une seule fois depuis sa création ! »

Mme Questiaux entend « relancer l'action administrative » : l'Etat « doit donner l'exemple, ainsi que les grandes villes et les communes ». « Il faut », a-t-elle ajouté, que tous les investisseurs, publics et privés, l'Etat comme les autres, comprennent que concevoir l'accessibilité n'est pas très coûteux ; que c'est indispensable, mais que c'est l'idée qui coûte. Par conséquent, tout budget d'investissement, aujourd'hui, ne doit être utilisé que pour des réalisations accessibles, et je vais demander, dès l'an prochain, des crédits spécifiques pour la transformation des locaux existants ».

PROSPECTIVE

Une exclusivité de
FAITS & CHIFFRES
1981

LA PROSPECTIVE
POUR LA FRANCE ET
DIX AUTRES PAYS
DE 1981 À 1984

A la suite d'accords passés avec la « Chase Econometrics », FAITS & CHIFFRES publie en priorité les prévisions économiques des prochaines années.

Quels seront la variation en volume du P.N.B., le taux d'inflation, le taux de chômage, la variation de la production industrielle et le taux de change de la monnaie en France, en Belgique, en Suisse et dans huit autres principaux pays de l'O.C.D.E. ?

La réponse à ces questions se trouve dans l'introduction de FAITS & CHIFFRES 1981.

Par exemple le taux d'inflation en France en 1982 s'élèverait à 14,8 %.

FAITS & CHIFFRES
1981
DU NOUVEL
OBSERVATEUR

en vente chez tous les marchands de journaux : 32 Francs.

Si vous ne pouvez pas vous le procurer chez votre marchand de journaux habituel, adressez-vous directement à FAITS & CHIFFRES :

9, rue d'Aboukir 75002 Paris
Tél. 260.36.91 - poste 303

OUVERTURE DE DISCUSSIONS A LA Caisse d'Épargne DE PARIS

Des discussions se sont ouvertes, lundi matin 9 novembre, à la direction régionale du travail, entre la direction de la Caisse d'épargne de Paris et l'inter-syndicale C.G.T.-C.F.D.T.-S.U. (Syndicat unifié). Les revendications du personnel, en grève depuis le 25 octobre, portent sur la réduction de la durée du travail, l'augmentation des effectifs, et la titularisation des auxiliaires.

À Marseille, les grévistes des caisses d'épargne des Bouches-du-Rhône, qui ont cessé le travail depuis deux jours pour des raisons analogues à celles de leurs collègues parisiens, ont reconquis, dimanche, leur mouvement pour vingt-quatre heures.

D'autre part, M. Dominique Tadadé, député (P.S.) de Vaucluse, a exigé, samedi, à l'Assemblée nationale des excuses publiques de la part de M. Jean-Claude Gaudin, président du groupe U.D.F. qui, dans un communiqué, avait affirmé que M. Tadadé, « en réclamant la tête de M. Pellat (président national des caisses d'épargne) agit dans le droit fil du congrès de Valence ».

Dans l'Isère DÉPÔT DE BILAN DE DEUX FABRICANTS DE VÊTEMENTS

De notre correspondant

Grenoble. — La société Karting, chargée de la commercialisation des produits du même nom, et la société Dauphinaise, qui fabrique pour le compte de la première des pantalons et des chemises, ont été mises en règlement judiciaire, le 5 novembre par le tribunal de commerce de Grenoble. Ces deux sociétés, qui emploient quatre cent soixante-dix personnes, connaissent depuis un an et demi de réelles difficultés. L'inspection du travail, le 3 novembre, a accepté le licenciement de soixante-dix salariés. Le lendemain, le P.-D.G. déposait le bilan de Karting et de Dauphinaise.

Les deux sociétés avaient été créées par M. et Mme Faller après la vente de l'entreprise Lou (sous-vêtements féminins), qu'ils dirigeaient. Karting, spécialisée dans la fabrication de pantalons et chemises, allait connaître rapidement un gros succès auprès de la clientèle féminine.

En 1976, Karting vendit huit cent mille pantalons, réalisant un chiffre d'affaires de 120 millions de francs. Les sociétés employaient alors six cent soixante-dix personnes.

Mais, l'année suivante, les premières difficultés apparurent. Depuis deux ans, se chassent d'affaires de la société plafonnait autour de 80 millions de francs, et les effectifs ces deux sociétés étaient descendus à quatre cent soixante-dix salariés. L'exercice 1980-1981 fut pour la première fois déficitaire. Dix ans après sa création, la société Karting traverse sa première crise grave.

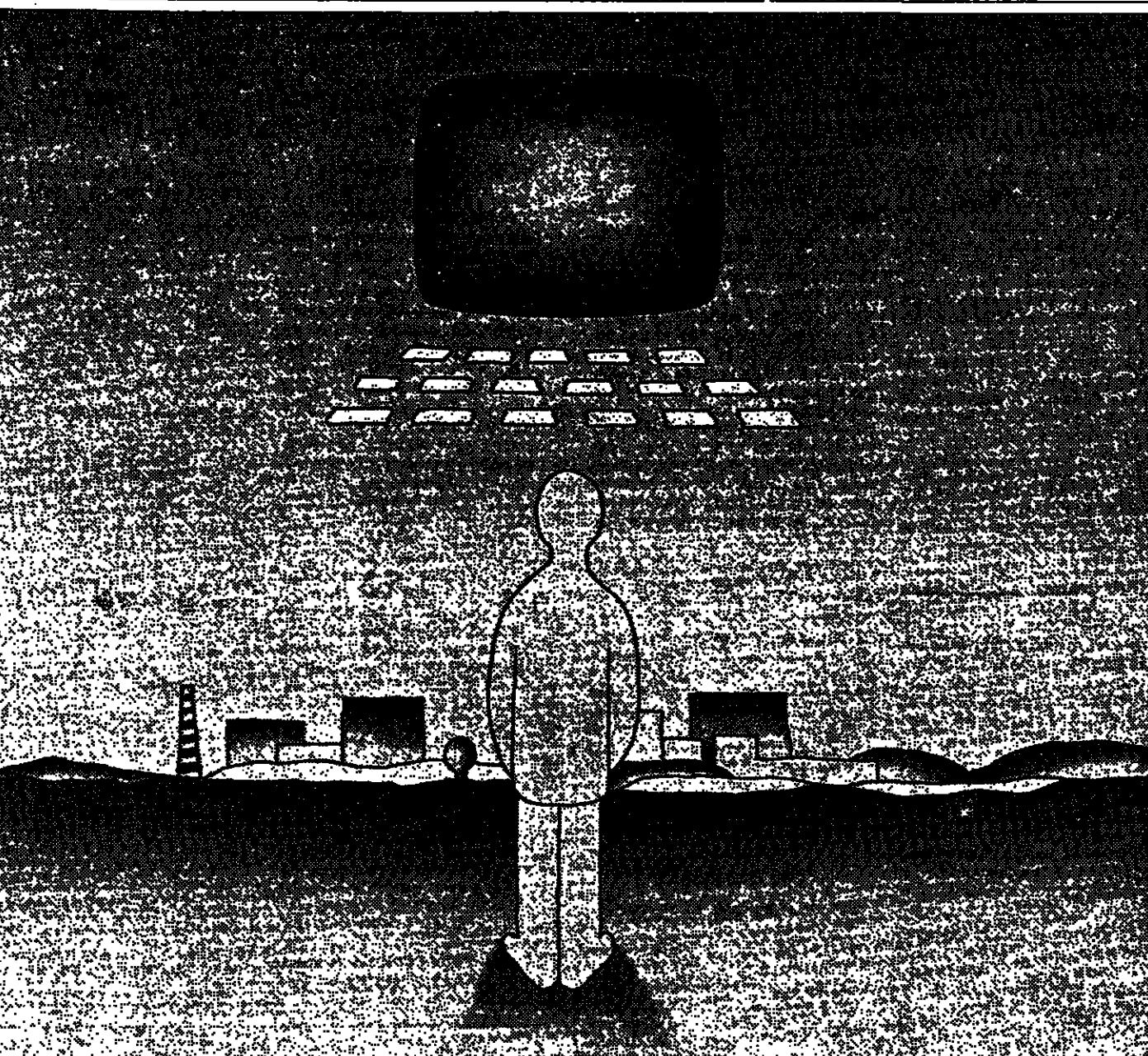
Après l'annonce du dépôt de bilan de Karting, la C.G.T. a demandé que soient examinés les comptes des deux sociétés et que la direction s'explique sur le transfert récent, sur un compte en Allemagne, d'une somme de 5 millions de francs. — C. F.

LES POMPISTES INDÉPENDANTS SONT MÉCONTENTES

Les pompistes indépendants sont mécontents, et des mouvements de grève ont été enregistrés ce week-end dans l'Ouest et dans la Vienne. Les grévistes, qui répondaient à l'appel de la chambre syndicale du commerce et de la réparation automobile, protestent contre l'augmentation de la fiscalité, le blocage de leurs marges et les problèmes de trésorerie qui découlent de la hausse continue des coûts d'approvisionnement en carburants.

Si dans la Vienne le mouvement n'a eu que peu de conséquences, la Vendée, le Morbihan et l'Ille-et-Vilaine ont été plus touchés.

Dans les Côtes-du-Nord, environ 50 % des stations ont été fermées dimanche, dans le Finistère, la Sarthe, la Loire-Atlantique, le Maine-et-Loire et la Mayenne, la plupart des stations-services étaient fermées. Un nouvel appel à la grève doit être lancé pour le 11 novembre.



"LA DÉMARCHE INFORMATIQUE"

La Demarche Informatique se prépare, s'organise, s'agit. Elle est l'aboutissement d'une démarche progressive dont tout futur utilisateur devrait connaître les principes.

C'est pourquoi l'Agence de l'Informatique, Etablissement Public National, veut éditer une brochure pour vous guider, vous éclairer, simplifier votre expression à l'Informatique.

C'est la vocation de l'Agence de l'Informatique, que, toute par les pouvoirs publics, est de démocratiser l'informatique et d'en promouvoir le bon usage dans l'intérêt des hommes et des entreprises.

C'est également son rôle que de résoudre des problèmes réels en proposant par ses services techniques une élaboration raisonnée des solutions.

L'Agence de l'Informatique s'intéresse ainsi à tous les regroupements d'entreprises ou d'usagers destinés à utiliser des applications de large diffusion dans un souci de compétitivité et d'efficacité. Elle leur fournit des conseils, des aides, des études, des schémas, des études.

Mais sa première tâche, l'Agence de l'Informatique veut la faire connaître, la démocratiser, la rendre accessible à tous. Elle analyse, approfondit, explique, conseille, en une phrase, elle propose le comportement qui conduit à la bonne information.

Elle c'est, certainement par là, son rôle.

Pour obtenir la Demarche Informatique appelez le 796.34.56

Agence de l'Informatique

Tour FVAI - 10, rue de la République - 92000 Nanterre - Téléphone : 01 47 33 20 00 - Telex : 200 200 200

A l'émission R.T.L. - « le Monde »

**M. CEYRAC DÉNONÇE
« LES PROCÈS D'INTENTION »
ET « LES VIOLENCES VERBALES »
DONT SERAIENT VICTIMES
LES CHEFS D'ENTREPRISE**

Invité, dimanche 8 novembre, de l'émission « le Grand Jury R.T.L. - le Monde », M. François Ceyrac a dénoncé « les procès d'intention et les violences verbales, contraires aux règles de la démocratie » dont sont victimes les chefs d'entreprise.

L'ensemble des patrons de l'agriculture, du commerce et de l'industrie, ne peut accepter d'être « attaqué, dénigré, traité à la vindicte marginale (...) et poussé à l'écart de la communauté nationale », a déclaré le président du C.N.P.F. qui, d'autre part, s'est refusé à porter un jugement sur l'affaire Forêt. Jusqu'à présent, a-t-il rappelé à ce propos, la « règle traditionnelle » était le règlement amiable. « Que l'on sorte de cette règle est un signe des temps », a poursuivi M. Ceyrac, avant d'ajouter « qu'il ne faudrait pas attirer l'attention des Français sur des cas singuliers, mais leur faire oublier les véritables données économiques de ce pays » et qu'il « faisait confiance à la justice ».

Après avoir indiqué qu'il avait prévu, dès juillet, que le nombre des chômeurs atteindrait deux millions en octobre, le président du C.N.P.F. a déclaré que les diverses dispositions prises par le gouvernement, a considéré qu'il ne s'agissait là que de mesures ponctuelles et qu'on ne résolvait le problème de l'emploi qu'en allant vers une diminution des charges des entreprises.

Enfin, à propos du déficit de la Sécurité sociale, le président du C.N.P.F. a estimé « paradoxal de voir que, d'un côté, on fasse grand bruit sur le déficit, et que, de l'autre, on continue à accroître les prestations ». Selon lui, près du quart du déficit prévu pour 1982 est en effet imputable aux mesures prises par le gouvernement en juin.

● Mouvement de grève peu suivi dans les Houillères de Lorraine. — Le mot d'ordre de grève de vingt-quatre heures dans le bassin houiller de Lorraine, lancé lundi 9 novembre par la C.G.T. pour appuyer les négociations sur la réduction du temps de travail qui se tiennent aux Charbonnages de France, a été suivi par 6,29 % du personnel-fond au poste du matin. Indiquant-on de source patronale, la direction des Houillères du bassin de Lorraine précise que sur 4 358 descentes prévues, 4 084 mineurs ont pris le travail dans les six sièges du bassin.

SOCIAL

Un entretien avec le ministre de la formation professionnelle

« Il faut absolument opérer une véritable mutation historique de l'école »
nous déclare M. Marcel Rigout

Monsieur le ministre, quelles sont les principales propositions que vous présentez au conseil des ministres du 18 novembre, notamment en matière de formation professionnelle des jeunes ? Quels sont vos objectifs dans ce domaine, et pensez-vous avoir les moyens nécessaires pour les atteindre ?

Le conseil des ministres du 18 novembre doit en effet aborder les problèmes relatifs à l'insertion professionnelle des jeunes. La situation laissée par les gouvernements de droite est, de ce point de vue, extrêmement grave. Ainsi, chaque année, environ 200 000 jeunes arrivent sur le marché du travail sans formation professionnelle.

Les mesures pour l'emploi prises par le gouvernement dès l'été dernier, avec, en particulier, les stages d'insertion et de qualification professionnelle mis en place par mon ministère, représentent un premier effort important. Cela dit, l'urgence et la gravité de la situation nous ont conduit à étudier des mesures nouvelles d'une plus grande ampleur et d'une meilleure efficacité.

Dans cet esprit, je veux souligner que l'action du gouvernement portera à la fois sur la rénovation du système éducatif et sur des mesures spécifiques pour les jeunes déjà sortis de l'école. C'est là une démarche fondamentale si nous voulons réussir à « tarir à la source » le flot de jeunes sortant de l'école sans formation.

Pour ce qui concerne mon ministère, je proposerai au gouvernement des mesures susceptibles de donner une formation aux jeunes en situation d'échec scolaire à la fin de leurs études, tout particulièrement pour ceux âgés de seize à dix-huit ans. Donner à ces jeunes des possibilités originales, diversifiées et importantes, d'acquiescer une formation constitue un véritable devoir national.

Originales : car ces jeunes ont souvent été victimes de ségrégation scolaire ; il faut leur offrir des méthodes de formation qui aillent parfois jusqu'à renverser le schéma traditionnel « enseignement-pratique » et qui placent le travail au centre de la démarche pédagogique.

Diversifiées : ce public de jeunes est extrêmement hétérogène. Il faut leur proposer des actions de formation pouvant aller de six mois à deux ans et qui combinent un effort d'insertion sociale, une action de qualification professionnelle et une préparation à la vie professionnelle.

Importantes : dans la forme, par l'instauration systématique de phases d'orientation pour chaque jeune et de suivi régulier de la progression de chacun, et importantes dans le nombre, puisque plus de 100 000 jeunes pourraient être concernés par ce dispositif nouveau à la rentrée 1982.

Pour l'heure, la démarche qui sera proposée au gouvernement est simple. Il s'agit de mener à bien, en veillant à leur qualité, les stages en cours et d'examiner la possibilité d'en accroître le nombre. Il est également nécessaire d'expérimenter dès le premier semestre 1982 un nouveau dispositif basé sur la mobilisation de lieux de formation divers en faisant, en particulier, appel au service public d'éducation, aux collectivités locales et aux associations.

Evidemment, l'ensemble de ces mesures ne concernera pas exclusivement les seize-dix-huit ans, et d'autres dispositions seront prises concernant des domaines particuliers, tels l'apprentissage et les actions de formation pour les plus de dix-huit ans.

Quelles mesures envisagez-vous de prendre pour améliorer la formation continue des adultes et dans quel sens la loi de 1971 doit-elle être, selon vous, révisée ? Comment concevez-vous la réforme de l'Association nationale pour la formation professionnelle des adultes (ANAF) qui doit être entreprise sous l'impulsion du ministre du travail ?

La loi de 1971 traduisait pour une part les avancées des droits des salariés nées des mouvements sociaux de mai-juin 1968. Les aspects positifs de cette loi comportaient leurs propres limites. De plus, après 1971, les décisions prises par les gouvernements de droite ont dénaté cette loi.

Il est donc indispensable de relancer la formation continue des adultes sur de nouvelles bases. Ces bases, je suis en train de les élaborer dans une concertation étroite avec

les organisations syndicales et professionnelles.

J'insisterai ici sur cinq points :

Le dispositif nouveau doit permettre à la formation professionnelle d'être réellement concertée au plan national, régional, de la branche professionnelle et de l'entreprise elle-même. La définition des actions de formation doit faire l'objet à tous les niveaux de négociations définissant la nature des formations, les publics prioritaires, les lieux de formation et la reconnaissance de la qualification. Il ne s'agit pas là de « droits de veto », mais d'une réelle négociation lors de l'élaboration même de la politique de formation.

Nous devons permettre

l'exercice du droit individuel à la formation. Cela implique de simplifier considérablement les procédures actuelles.

Il faut également assurer la

transparence du financement. Cela signifie séparer organismes collecteurs des fonds et organismes formateurs, rendre systématiquement la gestion paritaire (bi ou tripartite selon les cas) des fonds collectés et réexaminer le dispositif actuel de conventions pluriannuelles de financement que certains organismes utilisent à des fins spéculatives de profits financiers.

Il faut ouvrir le droit à la

formation continue pour tous, y compris pour les salariés des petites entreprises.

Enfin, il convient de mettre

en place une planification et une décentralisation de la formation professionnelle. Cela suppose de prévoir des actions sectorielles et géographiques longues pour faire face aux mutations technologiques et de disposer rapidement de schémas régionaux concertés de la formation professionnelle. Ces derniers permettront la mise en œuvre d'une politique volontaire et dynamique portant sur l'offre de formation.

Vous m'avez interrogé sur la

réforme de l'ANAF qui sera effectivement entreprise sous l'impulsion du ministre du travail. Ma propre réflexion, comme mes très nombreux contacts avec les organisations syndicales, m'amènent à penser que l'ANAF doit être décentralisée, que sa gestion doit être démocratisée et qu'il convient de permettre à l'ANAF de garder toute son autonomie en tant qu'organisme de formation. Rien ne serait plus sclérosant que de porter atteinte à sa spécificité.

Une coordination
interministérielle permanente

La volonté du gouvernement avait été, dans un premier temps, de rattacher la formation professionnelle à l'éducation nationale. Aujourd'hui, les deux ministères sont séparés. M. Savary ayant notamment sous sa tutelle les lycées d'enseignement professionnel (LEP) et l'apprentissage. Comment concevez-vous le partage des responsabilités ? D'autre part, vous avez annoncé, le 3 septembre, lors d'une conférence de presse, une réforme de l'apprentissage : où en êtes-vous ? Et quelle liaison existe-t-il avec le ministère de l'éducation nationale ?

La création du ministère de la formation professionnelle répond, je crois, à une double nécessité objective :

D'une part, le monde de la formation professionnelle est extrêmement divers ; il concerne à la fois le secteur public de formation, des établissements privés ou semi-publics, et un tissu associatif extrêmement riche. De plus, des traditions de concertation en font un domaine bien spécifique.

D'autre part, la formation professionnelle concerne directement et indirectement un nombre important de ministères, ce qui nécessite une coordination interministérielle permanente qui constitue un aspect important de ma mission.

Je crois que c'est cette double nécessité qui fonde l'existence de ce ministère et l'expérience que j'ai acquise me confirme dans le bien-fondé de sa création.

Ce travail interministériel important doit se mener en particulier avec le ministère de l'éducation nationale. Je dois dire qu'il existe entre mon collègue et moi-même une large et précieuse convergence de vues. Par exemple, c'est en liaison étroite que nous avons préparé le conseil des ministres du 18 novembre prochain. Cette convergence se fonde en particulier sur le rôle essentiel que le service public d'éducation doit jouer pour la

formation des jeunes et des adultes. Dans la mesure de mes moyens et de mes attributions je ferai tout mon possible pour créer les conditions afin que ce service public prenne sa place. Parallèlement, je crois que le ministère de l'éducation nationale est décidé à rénover profondément le service public pour qu'il soit apte à prendre et à tenir cette place. Vous le voyez, il y a là une complémentarité étroite et positive de nos actions.

Vous m'interrogez sur l'apprentissage. Il faut être clair. L'apprentissage existe. Il a une utilité sociale réelle dans nombre d'activités. Il convient donc de le rénover. Ceci passe en particulier par l'amélioration du fonctionnement des C.F.A., le renforcement du rôle des inspecteurs de l'apprentissage, un meilleur choix des entreprises qui accueillent les apprentis. Cela posé, il constitue un outil spécifique d'insertion professionnelle qui, en tant que tel, a son avenir à court et moyen terme au moins.

L'abrogation de la loi
sur
les formations alternées

Le rapport Schwartz sur l'insertion professionnelle et sociale des jeunes ne semble pas faire l'unanimité au sein du gouvernement. Quelle est votre position ? Par ailleurs, ce rapport suggère de recourir à l'alternance emploi-formation. Etes-vous favorable à cette formule ?

Le professeur Schwartz avait reçu du premier ministre une mission claire : élaborer un rapport présentant au gouvernement une série de propositions pour l'insertion sociale et professionnelle des jeunes. Il a remis son rapport, lequel est riche de suggestions. Vous affirmez que « ce rapport ne semble pas faire l'unanimité ». Je crois que c'est mal poser la question. Car le problème n'est pas d'appliquer ligne à ligne le rapport Schwartz. Le problème est de retenir du rapport Schwartz l'ensemble des propositions pouvant s'intégrer dans la politique du gouvernement définie par le président de la République et le premier ministre, en particulier dans son discours du 15 septembre à l'Assemblée nationale. Et vous pouvez constater que, dans les propositions que je ferai au gouvernement pour la formation professionnelle des jeunes, de nombreux aspects de ces propositions se retrouvent dans le rapport Schwartz. La raison en est simple : il y avait concordance entre ces idées contenues dans le rapport et la réflexion propre de mon ministère.

Le problème de l'alternance a souvent été mal posé. D'ailleurs, le

mot lui-même a souvent revêtu des contenus très discutables. C'est pourquoi je serais amené à proposer au gouvernement l'abrogation de la loi Legendre sur les « formations alternées », car ce texte ouvrait la voie à tous les abus. Mais s'il s'agit d'une alternance, ayant des qualités pédagogiques réelles, alors oui j'y suis favorable. Ce que je crois, par contre, c'est que le rapport Schwartz sous-estime les conditions pratiques au développement de l'alternance. Celle-ci suppose en effet un tissu économique riche et diversifié et une aptitude interne des entreprises à accueillir et à intégrer des jeunes. Il conviendra donc de négocier progressivement l'extension de l'alternance.

De même, l'alternance exigera que des formes nouvelles d'accès aux diplômes soient créées qui prennent en compte une évaluation du temps passé en entreprise.

Les séquences éducatives - mises en œuvre dans les LEP - ont-elles contribué à améliorer la formation des jeunes ? Faut-il continuer ou aller plus loin dans le sens de l'alternance ?

C'est le ministre de l'éducation nationale qui peut, sur cette question, vous répondre. Mais je crois qu'il est déterminé à ouvrir pour cette ouverture de l'école sur la vie qui ne se résume pas à la seule alternance école-entreprise. Le problème est plus vaste et plus complexe. Je souhaite pour ma part que notre pays renforce son enseignement technologique, et pour cela il ne faut pas résumer cet enseignement aux seuls LEP. Ainsi, l'enseignement technique long a une place décisive à prendre.

Je crois qu'il convient d'organiser les enseignements technologiques de telle façon qu'ils s'insèrent avec les enseignements généraux et que les diplômés de qualifications les moins élevées, tels les C.A.P., soient revus, afin de n'être plus seulement une fin en soi, mais en même temps une étape au sein de cursus plus homogènes.

La transparence des circuits
financiers

Les entreprises, dont vous souhaitez un accroissement de la participation financière (de combien ?), ont-elles un rôle à jouer dans la formation des jeunes ? Si oui, lequel ? Et qu'en est-il du service public d'éducation ?

La participation des entreprises à la formation se fait à partir de deux canaux principaux : la taxe d'apprentissage et le 1,1 % destiné à la formation continue.

Concernant la taxe d'apprentissage, une étude est menée sur son utilisation réelle. Concernant le 1,1 % nous nous plaçons dans deux optiques à terme. Il conviendra sans doute d'examiner les modalités de son accroissement tel qu'il avait été prévu dans la loi de 1971, mais l'important c'est, dès maintenant, de clarifier l'utilisation des fonds actuels. C'est pourquoi j'insiste tellement sur la transparence des circuits financiers. A la limite, il servirait à peu de chose d'augmenter aujourd'hui le 1,1 % tant que les circuits financiers de son utilisation ne sont pas réformés.

Par ailleurs, je sais que les gouvernements précédents avaient décidé un prélèvement de 0,2 % sur le 1,1 % pour financer des actions pour les jeunes. Ce dispositif sera forcément maintenu à court terme pour le financement du plan « avenir jeunes » qui est en cours. Au-delà, il conviendra cependant d'examiner soigneusement ce problème.

Mais la participation des entreprises à l'accueil et à la formation des jeunes ne se pose pas qu'en terme financier. On peut penser à des « prestations en nature » portant sur l'accueil et la qualité de l'encadrement de jeunes en formation dans l'entreprise.

Enfin, il convient que les modalités d'accueil des jeunes en formation dans une entreprise puissent être discutées par les représentants des salariés et donc incluses dans les objets des négociations contractuelles.

Cela étant dit, je crois qu'il serait utile de rechercher des formules plus originales et mieux construites pour que les entreprises prennent leur place dans l'insertion professionnelle des jeunes. J'ai, par exemple, lancé l'idée de la signature de contrats pluriannuels entre l'Etat et certaines grandes entreprises du secteur public pour l'accueil, la qualification et l'insertion dans l'emploi d'un flux régulier de jeunes. Dans cet esprit, il nous faut repenser au rôle spécifique que peuvent jouer certaines écoles d'entreprise de qualité.

Il n'y a pas là de contradiction avec un rôle de plus en plus grand du service public d'éducation.

A court et à moyen terme, nous avons besoin de toute façon de mobiliser toutes les instances de formation. Dans ce cadre, il convient que le service public, qui a été négligé ces dernières années, reprenne toute sa place. Dans le même temps, il faut absolument opérer une véritable mutation historique de l'école. Il me semble qu'à terme le système éducatif et le système productif devront avoir construit des liaisons nouvelles, positives, dans le respect de leur autonomie et de leur spécificité propre.

Nombre d'entrepreneurs, qui veulent recruter, se plaignent de ne pas trouver, sur place, de main-d'œuvre qualifiée, en raison, selon eux, de la faiblesse de la mobilité professionnelle. Quelles dispositions pouvez-vous prendre pour remédier à cet état de fait ?

Il existe effectivement des problèmes d'adéquation entre l'offre et la demande de main-d'œuvre. La formation continue, par la souplesse de ses méthodes, peut contribuer de façon importante à les résoudre.

Néanmoins, c'est une politique plus structurelle qu'il conviendra de mettre en œuvre. C'est toute l'idée des schémas régionaux concertés de la formation professionnelle et d'une politique vigoureuse de l'offre de formation orientée vers la qualification.

Par contre, je ne crois pas que ces problèmes proviennent d'une insuffisante mobilité professionnelle. Au contraire, ces dernières années, on a assisté à une « mobilité forcée » des travailleurs souvent dans des

conditions dramatiques. Il faut inverser cette tendance et propager des mouvements de mobilité positive. Cette propagation ne peut s'opérer indépendamment d'un essor de l'emploi productif qualifié, en particulier industriel. Elle ne peut également se réaliser sans une meilleure maîtrise, par les travailleurs, des enjeux technologiques nouveaux ni sans un progrès de la démocratie économique, considérée non seulement comme une fin en soi, mais comme un moyen décisif d'une nouvelle croissance française.

N'oublions jamais, cependant, que la cause décisive du chômage, c'est la disparition nette d'environ un million d'emplois industriels en France ces dernières années. Or, un emploi industriel créé en induit deux ou trois autres. Il est évident que c'est sur l'emploi industriel que la bataille pour l'emploi se gagnera.

Avant tout
membre d'un gouvernement

Enfin le ministre chargé de la fonction publique et des réformes administratives, M. André Le Pors, a déclaré qu'un ministre communiste ne pouvait être un « ministre médiocre ». Quel sens donnez-vous vous-même à cette affirmation ?

En ce qui me concerne, j'ai toujours pensé que tout homme politique conscient de ses responsabilités a le devoir de ne ménager aucun de ses efforts, et de travailler d'arrache-pied à mener à bien la mission qui lui a été confiée.

A ce degré de responsabilité, on ne saurait se contenter d'une action superficielle ou d'une gestion de routine des affaires. De plus, la crise profonde qui marque notre pays et le grand espoir de changement qui habite notre peuple exigent une dimension nouvelle, particulièrement dynamique, de l'action gouvernementale afin de ne pas décevoir les aspirations populaires.

Il me semble que cette conception du travail d'un ministre est valable pour l'ensemble des membres du gouvernement dans lequel les ministres communistes ont toute leur place, à égalité de droit et de devoir avec les autres ministres, si plus ni moins.

Tout cela posé, il est évident qu'en tant qu'ouvrier et militant communiste, j'ai été toute ma vie durant au contact quotidien des réalités du marché du travail, à l'écoute des difficultés et des espérances des plus démunis. Cette expérience représente pour moi un apport irremplaçable dans la mise en œuvre de ma mission qui est de servir encore mieux et à la mesure de mes responsabilités actuelles les intérêts de la France et de son peuple.

Mais un ministre communiste est avant tout membre d'un gouvernement. Il a pour tâche de mettre en œuvre la politique de celui-ci selon les moyens et les possibilités qui sont ceux de son ministère. Il est également tenu à la solidarité gouvernementale.

Je comprends cependant que l'on exige beaucoup des ministres communistes car je sais que de nombreux travailleurs voient en leur présence au gouvernement une garantie pour le changement. Ils peuvent être assurés que nous ne ménagerons pas nos efforts, et que nous ferons tout ce que nous pourrions pour répondre aux besoins du pays, et aller le plus loin possible. Cependant, il ne faut jamais oublier qu'indépendamment du travail effectué par les ministres, la réussite de l'action gouvernementale exige la vigilance, le soutien dans l'action de tous ceux qui sont intéressés à un changement véritable.

Propos recueillis par
CATHERINE ARDITTI
et MICHEL CASTANG.

LES JEUNES
AUX COMMANDES !

Aux commandes de l'ordinateur
comme dans la cabine de pilotage
d'une entreprise, les jeunes diplômés
du CERAM sont sereins !

La technologie, c'est leur affaire.

L'ECOLE SUPÉRIEURE DE
COMMERCE DU CERAM

leur donne les moyens
d'une conduite dynamique mais bien maîtrisée.
Pour libérer l'imagination en contrôlant
les résultats.

DE TOUTE LA FORCE DE LA JEUNESSE



Centre d'Enseignement et de Recherche
Appliquées au Management
CERAM, BP 20 - Valbonne-Sophia Antipolis
06561 VALBONNE CEDEX
Tél. : (93) 33.95.95 Telex : CERAM 461504 F

(Publicité)
PRÉFECTURE DE L'ISÈRE

AVIS

Le Préfet de l'Isère communale :
Une instruction administrative est ouverte sur la demande présentée par l'Electricité de France en vue de la déclaration d'utilité publique des modifications des lignes aériennes à 400 et 500 kV au sud du Chaffard.
Conformément au décret n° 77.1141 du 12 octobre 1977, le dossier présenté par l'Electricité de France comporte une étude d'impact. Pendant deux mois à dater du 18 novembre 1981, le public pourra en prendre connaissance aux lieux, jours et heures ci-après :
- A la Préfecture de l'ISÈRE : les jours ouvrables, sauf samedi, de 9 h. à 11 h. et de 14 h. à 16 h.
- A la Sous-Préfecture de LA TOUR-DU-PIN : les jours ouvrables, sauf samedi, de 9 h. à 11 h. et de 14 h. à 16 h.
- A la Mairie de LA VERPILLIÈRE, chef-lieu de canton, les jours ouvrables de 9 h. à 11 h. et de 14 h. à 16 h., sauf le lundi et le samedi après-midi.
- A la Direction Interdépartementale de l'Industrie, Région Rhône-Alpes, Division du Contrôle de l'Electricité, 3, rue de la Liberté à GRENOBLE, tous les jours sauf samedi, dimanche et jours fériés de 9 h. à 11 h. et de 14 h. à 16 h.
Il pourra faire part de ses observations éventuelles sur un registre prévu à cet effet.
En outre l'étude d'impact restera à la disposition du public à la Préfecture de l'Isère aux heures indiquées ci-dessus jusqu'à la fin des travaux.



COMPAGNIE GÉNÉRALE D'ÉLECTRICITÉ

LETTRE DU PRÉSIDENT AMBROISE ROUX AUX ACTIONNAIRES

Madame, Monsieur et cher actionnaire,

La lettre que je vous adresse traditionnellement en fin d'exercice se situe cette année dans un climat particulièrement pénible, pour vous comme pour votre Compagnie, en raison des projets de nationalisation actuellement en cours de discussion devant le Parlement.

J'y reviendrai plus loin, après vous avoir donné quelques indications sur la situation actuelle de notre Groupe.

Malgré la faiblesse de la conjoncture internationale et les incertitudes résultant de la nouvelle situation politique en France, les réalisations de nos filiales confirment l'appréciation favorable que j'avais formulée lors de notre Assemblée Générale de juin dernier. Chiffres d'affaires et commandes étaient à fin septembre respectivement en augmentation de 18 % et 30 % par rapport à 1980, cette progression résultant pour l'essentiel de l'étranger : les commandes enregistrées hors de France atteignent déjà à fin septembre un montant de 17 milliards de francs, équivalent à celui constaté l'an dernier sur l'ensemble de l'exercice.

Parallèlement, notre Compagnie a poursuivi sa politique de développement et réalisé plusieurs opérations importantes depuis notre dernière Assemblée.

Les plus significatives intéressent les domaines de l'off-shore, des télécommunications et des câbles :

- L'acquisition, conjointement avec la Compagnie Française des Pétroles, de la majorité du capital de la Compagnie Générale Doris, nous donne, avec Sea Tank Co, filiale de la Société Générale d'Entreprises, le leadership de l'activité off-shore en France ;

- Notre Groupe a renforcé sa position dans le domaine des télécommunications et de l'informatique. Il a d'abord constitué un pôle opto-électronique autour de sa filiale Cilas-Alcatel par les prises de contrôle de Soro-Electro-Optics et de Barbier-Bénard-Turme. Il a ensuite renforcé sa position dans les domaines des composants stratégiques et des liaisons optiques par un accord avec Laser-Diode Laboratories. Enfin, il a tout récemment acquis une participation de 25 % dans le capital de la société américaine Lynch et conclu avec elle un accord industriel et commercial ; avec un chiffre d'affaires de 250 millions de francs, Lynch constituera une base solide pour la diffusion sur le marché américain du système E 10 et du terminal annuaire électronique ;

- Enfin, la prise de contrôle de la société américaine Chester Cable, au chiffre d'affaires de 150 millions de francs, préserve pour Les Câbles de Lyon l'accès au marché américain des câbles spéciaux utilisés dans l'aéronautique et la prospection pétrolière.

Je reviens maintenant au problème des nationalisations.

Le dépôt des textes correspondants sur le bureau de l'Assemblée nationale n'a été accompagné d'aucune tentative de justification économique. La vérité est que nous sommes devant des décisions de nature purement politique dont l'absence de fondement sur le plan économique éclate peut-être plus encore dans le cas de la CGE.

Le bilan de la dernière décennie fait, en effet, apparaître la remarquable croissance de notre groupe et sa contribution à l'accroissement de la richesse nationale, comme aux grands succès techniques et internationaux de notre pays.

De 1970 à 1980, son chiffre d'affaires hors taxes a été multiplié en monnaie courante par 5,3, en volume par 2,4 ; cette progression est imputable pour les deux tiers à la croissance interne, qui s'est établie au taux annuel moyen de 6 %, nettement supérieur à celui de la production intérieure brute nationale.

C'est l'élargissement de nos activités hors métropole qui a été le moteur de notre croissance : en dix ans, la part de l'étranger a été portée de 24 à 40 % ; les fabrications du groupe destinées aux marchés extérieurs seront en 1981 du même ordre de grandeur en volume que sa production totale en 1970.

Les investissements industriels et financiers ont crû plus vite encore que le chiffre d'affaires : sextuplement en dix ans avec, d'une part, la construction de quinze usines et la création de dix mille emplois en France, d'autre part, les prises de contrôle d'affaires de tout premier plan telles qu'en France Alsthom-Atlantique, Sainrapt & Brice, Bourdin & Chausse, Comsop Entreprise, Sintra, Société des machines Havas, Satas, Cipel, Laminiers Tréfileries et Câbleries de Lens, ainsi qu'à l'étranger, Friden aux États-Unis et Roneo en Grande-Bretagne. S'y ajoute la création de nombreuses filiales industrielles et commerciales à l'étranger ayant porté notre effectif total hors métropole à trente mille personnes.

Notre groupe est ainsi devenu aujourd'hui le numéro trois en Europe et l'un des dix premiers mondiaux de la construction électrique et électronique.

Cette position tient pour une large part aux choix stratégiques opérés en temps utile par la CGE, qui assure sa présence et sa compétitivité dans les grands domaines d'avenir que sont l'énergie, les télécommunications et l'informatique. A ces choix essentiels, il convient d'ajouter l'entreprise électrique et l'entreprise, secteurs de très grand intérêt en eux-mêmes, mais qui sont également des vecteurs d'action puis-

sants pour nos activités énergétiques et de télécommunications.

La CGE a consenti un effort considérable en faveur de l'innovation qui, pour la seule année 1981, a représenté 3 milliards de francs, pour prendre des positions mondiales de premier plan dans ces différents secteurs tout en s'affranchissant presque totalement des techniques étrangères.

Dans le domaine de l'énergie, je citerai seulement deux faits à l'appui de cette affirmation :

- Au cours de la dernière décennie, nous avons constitué avec Alsthom-Atlantique, dont le contrôle a été pris par votre Compagnie, l'une des toutes premières affaires d'électromécanique au plan international dont les performances sont prometteuses d'un brillant avenir. Tout récemment, notre filiale a encore mis à son actif deux succès spectaculaires : la participation essentielle à la réalisation du TGV, détenteur du record mondial de vitesse sur rail (380 kmh) et l'adoption par EDF de la technique Alsthom-Atlantique pour les groupes turboalternateurs nucléaires de 1 500 mégawatts, après les performances remarquables des groupes 900 mégawatts.

- En matière d'économies d'énergie et d'énergies de substitution, notre groupe, qui a pris position dès 1973, s'est affirmé au plan mondial grâce à l'approche globale des problèmes concrétisés par la mise en place de la structure originale que constitue Novolerg. Les actions déjà menées avec l'ensemble des filiales du groupe intéressées concernent tant les économies d'énergie dans l'habitat, l'industrie et les transports que les énergies nouvelles, au premier rang desquelles la conversion photovoltaïque de l'énergie solaire.

Dans le domaine de grand avenir que constituent les télécommunications et leurs prolongements, je rappellerai que :

- CIT-Alcatel est le numéro 1 mondial de la commutation électronique temporelle et détient actuellement, grâce à son système E 10, le tiers du marché mondial dans cette technique. A ce jour, 25 pays ont passé commande de 7 600 000 lignes et la deux millionsième ligne vient d'être mise en service à Brest en présence de nombreux ministres et hauts responsables venus du monde entier ;

- Depuis le début des années 1970, notre Groupe a développé, à côté de ses activités de télécommunications proprement dites, exercées au sein de CIT-Alcatel, des activités de diversification en télématique et bureautique regroupées depuis l'an dernier au sein d'Alcatel-Électronique. La croissance du nouvel ensemble industriel ainsi constitué a été tout à fait remarquable, supérieure à 30 % en moyenne annuelle sur les cinq dernières années. Alors qu'Alcatel-Électronique ne représentait en chiffre d'affaires que 10 % de CIT-Alcatel en 1970, elle dépasse largement sa maison-mère en 1980 et est devenue, au plan international, l'un des principaux compétiteurs du domaine.

Enfin, en ce qui concerne les domaines de l'entreprise électrique et de l'entreprise, tant par restructurations internes que par acquisitions, votre Compagnie a constitué un ensemble industriel de tout premier plan, réalisant un chiffre d'affaires de plus de 17 milliards de francs, très largement ouvert sur l'étranger et capable de rivaliser avec les plus grands mondiaux de la spécialité, comme en témoignent les récents succès commerciaux obtenus face à une concurrence internationale très vive (aéroport de Djakarta, réseau d'interconnexion haute tension du Venezuela, construction du barrage de Diamas au Sénégal, port de Damiette en Égypte, etc.).

Vos deux grandes filiales spécialisées, CGEE ALSTHOM et SGE, autour desquelles ont été rassemblées les activités du Groupe se situent ainsi l'une au premier rang des affaires européennes d'entreprise électrique et l'autre au premier rang des affaires françaises et au troisième rang des affaires européennes d'entreprise.

A ces performances techniques, industrielles et commerciales, s'ajoutent les fruits d'une gestion financière rigoureuse qui a toujours largement contribué à la réputation de la Compagnie et de son Groupe et sans laquelle les développements que je viens d'évoquer n'auraient pu être réalisés.

En ce qui concerne la rentabilité, les résultats nets de la Compagnie, hors toutes plus-values, ont progressé de façon continue au cours de la dernière décennie, passant de 60 millions de francs en 1970 à 201 millions de francs en 1980. Au niveau du Groupe, les évolutions sont également très favorables puisque le résultat consolidé est passé de 183 millions de francs en 1970 à 560 millions de francs en 1980 tandis que le cash flow était multiplié par 4,8 pour atteindre 2 125 millions de francs en 1980. Soulignons également que les résultats bénéficiaires du Groupe ont conduit à payer à l'État, au cours de la période, plus de 3 milliards d'impôt sur les bénéfices.

Autre point fort du Groupe : la solidité de sa structure financière qui s'est encore renforcée au cours des dernières années en dépit de la forte croissance interne et externe : en cinq ans, de fin 1975 à fin 1980, l'excédent des capitaux permanents sur les valeurs immobilisées était passé de 47 à 56 % ; la part relative des dettes à long terme, obligations convertibles incluses dans les capitaux permanents, était tombée de 36 à 28 % ; la trésorerie nette à court terme légèrement négative à fin 1975 était à la fin 1980 largement positive, les disponibilités excédant la dette financière à court terme d'environ 2,5 milliards de francs.

Ces résultats n'ont pu être obtenus que grâce à l'effort de tout le personnel du Groupe auquel je tiens à rendre hommage en soulignant particulièrement le rôle joué dans ce développement par les cadres, les techniciens et la maîtrise. En dix ans, les effectifs totaux sont passés de 113.000 à 180.000, et la qualification moyenne du personnel s'est considérablement élevée : le nombre des ingénieurs et cadres comme le pourcentage des ouvriers professionnels ont doublé, tandis que les dépenses de formation étaient multipliées par 30.

Cela dit, parmi les nombreux problèmes que pose le projet de nationalisation, il en est un qui me préoccupe tout particulièrement : celui des conditions de votre indemnisation. La Constitution précise que celle-ci doit être « juste et préalable ». Cette définition trouve-t-elle son application dans les projets de lois adoptés par le Gouvernement ? On peut légitimement en douter.

En échange de vos actions, il est prévu de vous remettre des obligations.

Sans m'étendre sur la durée d'amortissement envisagée pour ces obligations, qui semble peu compatible avec la définition constitutionnelle, il est certain que la stricte référence aux seuls cours de Bourse pour la détermination de la valeur de l'indemnité ne pouvait être admise en la matière.

Une amélioration a été apportée au dispositif initial envisagé puisque le texte finalement soumis au Parlement tient compte non seulement des cours de Bourse mais également de l'actif net et des résultats.

Mais ce n'est qu'en apparence que la méthode choisie se rapproche de celle, internationalement pratiquée, recommandée par la Commission des Opérations de Bourse, dans la mesure notamment où n'existe aucune référence aux chiffres consolidés du Groupe. La différence est particulièrement sensible dans le cas de la CGE, du fait de son caractère de société holding et de la prudence avec laquelle il a été procédé à la réévaluation légale des participations figurant à son bilan ; du seul point de vue de la valeur de rendement, le résultat consolidé par Groupe a représenté en moyenne, pour les deux derniers exercices, près du double du résultat de la Compagnie.

On peut ajouter qu'en retenant les cours de Bourse et les résultats moyens des trois exercices 1978, 1979 et 1980, le projet gouvernemental pénalise un groupe qui, comme le nôtre, a connu durant cette période une progression sensible de ses résultats, s'accompagnant d'une meilleure appréciation par la Bourse de la valeur de la société.

On peut espérer que, dans ce domaine, les débats parlementaires et l'action éventuelle des instances compétentes permettront d'améliorer les conditions d'indemnisation actuellement prévues.

Mais il est nécessaire pour que vos droits puissent être défendus que nous les connaissions bien. C'est pourquoi j'ai demandé à une firme d'expertise comptable de réputation mondiale de me faire connaître son estimation de la valeur de votre Groupe. Celle-ci est comprise entre 830 et 920 F par action, chiffres qui font bien ressortir la sous-évaluation de l'indemnisation de l'ordre de 340 F par action actuellement envisagée.

J'ai bien entendu transmis les conclusions de cette étude à l'Association, récemment créée à l'initiative d'un certain nombre d'entre vous, qui se propose de regrouper tous les actionnaires désireux d'organiser leur défense. Cette Association de Défense des Actionnaires de la CGE (1) est présidée par M. Pierre-Donatien Cot. C'est à elle que vous devez vous adresser pour organiser votre action collective et faciliter le dialogue, que je souhaite le plus large possible, entre vous-même et les dirigeants de votre Compagnie.

Il est de bon ton - au moins temporairement - de présenter du capitalisme une image aussi caricaturale qu'absurde. Ceux qui la donnent n'ont pas vécu la collaboration constante et amicale qui lie dans la plupart des cas, et tout spécialement dans celui de notre Compagnie, les actionnaires à leur Président.

Depuis dix ans qu'elle existe, en ce qui me concerne, vous n'avez jamais cessé de vous intéresser étroitement à la vie de la CGE, de soutenir ses efforts et de vous y associer financièrement. Dans cette collaboration confiante, il n'y a jamais eu aucune fausse note comme l'atteste le fait que les décisions de nos Assemblées Générales ont toujours été votées à l'unanimité des personnes physiques présentes, à l'exception rare de deux ou trois abstentions.

Votre expropriation de l'actionnariat de la CGE est injustifiable. D'abord parce qu'elle ne se produira pas forcément dans les conditions de parfaite justice que vous et moi pensons indispensables. Ensuite, parce que la fidélité de votre attachement et de votre engagement montre que dans notre cas le capitalisme a parfaitement fonctionné et que nos actionnaires ont fait tout leur devoir.

Du fond du cœur, je vous dis ma gratitude pour votre soutien si fidèle et je vous assure, Madame, Monsieur et cher actionnaire, de mes sentiments les plus cordialement dévoués.

(1) 7, rue Murillo, 75008 Paris. Tél. 763-87-56.

LES MARCHÉS FINANCIERS

LA BOURSE DE SÉOUL SERA BIENTÔT OUVERTE AUX ÉTRANGERS

(Agefi.) — Les investisseurs étrangers seront bientôt autorisés, pour la première fois, à opérer à la Bourse de Séoul.

Il y a actuellement 400 valeurs inscrites à la cotation de la Bourse de Séoul, ce qui représenterait une capitalisation boursière globale d'environ 5 milliards de dollars. Jusqu'à présent seuls les résidents avaient accès à ce marché mais les réglementations du contrôle des changes ont été modifiées le 28 octobre pour permettre aux investisseurs étrangers d'y parvenir.

Deux nouvelles compagnies, dirigées par des Chinois et travaillant en collaboration avec des conseillers en investissement désignés par deux groupes d'institutions de Londres, offriront des parts qui pourront être souscrites et remboursées.

L'un des groupes est dirigé par le Crédit Suisse First Boston et comprendra Vickers De Costa, Samuel Montagu, Baring Brothers et Lazare Brothers. Le deuxième groupe, dirigé par la Korea Investment Trust, a un fonds d'investissement, à 10,535 dollars jusqu'au 10 novembre.

L'autre groupe qui parraine le fonds d'investissement Korea Trust, comprend Merrill Lynch International en tant que chef de file, Schroder Wagg, principal associé, Nomura Securities, Cazenove et Sambo Securities, une importante firme de courtage coréenne.

Ce fonds serait dirigé en Corée par Daehan Investment Trust Co. et ses parts vaudraient initialement 15,65 dollars, la souscription est ouverte jusqu'au 20 novembre.

Ce dernier fonds sera ouvert à partir du 31 mars prochain, ses parts seront cotées chaque semaine ou chaque mois.

BOURSE DE PARIS

LA VIE DES SOCIÉTÉS

MAISONS PHÉNIX. - Frappée par la récession touchant le marché des maisons individuelles, la société a enregistré au 30 juin une baisse de plus de la moitié de son bénéfice net, revenu de 39,2 millions de francs en 1980 à pareille époque à 18,5 millions. Les difficultés rencontrées à l'étranger, notamment en Italie, sont également responsables de cette situation. Le niveau d'activité pour les prochains mois reste incertain.

**COMPAGNIE GÉNÉRALE DE GÉO-
PHYSIQUE.** — La crise est sans effet sur
cette nouvelle recrue de la Bourse. Pour le
premier semestre, son bénéfice net consoli-
dé atteint 181,8 millions de francs, soit, à
peu de choses près, le montant de celui réa-
lisé pour l'exercice 1980 en entier
(189 millions de francs). Au 31 décembre
prochain, le président table sur un résultat
net consolidé d'environ 380 millions de
francs.

C.C.F. — Le dividende net pour 1981 aurait été de 13,10 F contre 11,50 F si l'Etat n'avait décidé de faire l'impasse, indique le président J.-M. Lévêque, qui s'indigne, dans une lettre aux actionnaires, du préjudice que ces derniers vont subir avec une indemnité représentant seulement 43 % en francs constants de la valeur unitaire de leurs titres, perte de rémunération pour l'exercice en cours non comprise.

CRÉDIT FONCIER DE FRANCE. — Emission d'un emprunt de 3 milliards francs représenté par 600 000 obligations de 5 000 F portant intérêt de 17,40 % et amortissables en douze ans.

CRÉDIT INDUSTRIEL DE L'OUEST. — Emission de 75 000 obligations de 2 000 F, à taux variable. Durée de l'emprunt : huit ans.

INDICES QUOTIDIENS
(INSEE, base 100 : 31 déc. 1980)

Valeurs françaises	82,8	82,5
Valeurs étrangères	132,0	132,8
C^e DES AGENTS DE CHANGE		
(Base 100: 29 déc. 1961)		
Indice général	88,4	87,8

TAUX DU MARCHÉ MONÉTAIRE		
Effets privés du 9 nov. 157/8 %		
COURS DU DOLLAR A TOKYO		
	6/11	9/11
1 dollar (en yens)	229.10	226.45

6 NOVEMBRE

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE
ET DES ETUDES ECONOMIQUES
Indices généraux de base 100 en 1949

	30 oct.	6 nov.
Valeurs franc. à revenu variable ...	745,4	736

Indice général	107,7	108
Assurances	220,8	222

assurances	230,0	228
banques et soc. fin.	71,2	69
sociétés foncières	104,1	102
soc. investisseurs. portef.	111,7	110
scripturna	139,5	138

Aliments, boissons, distill.	135,5	138
Textiles, habillem., cuir.	151,1	149
Automob., cycles et leurs équipem.	43,5	44
Électr., mat. constr., trav. publics .	185,6	185
Autre (Indust. et comm.) ...	49,7	48

arrêt. mines, charb.	111,4	111,
instr. mûtes. et moules	87,5	86,
ôts, casinos, thermal.	168,9	165,
primaries, papiers, cartons	104,0	102,
lousins, pascens, d'expression	104,5	102,

Agences, comptoirs d'exportation	104,6	103,6
Matériel électrique	92,2	90,0
Métallurgie com. des prod. métal.	30,7	30,0
Films métalliques	118,1	115,0
Forces et carburants	100,2	99,0

Assurances et assurances	100,2	99,9
Produits chim. et électro-métall. ..	133,2	130,7
Services publics et transp.	107,3	107,7
Autiles	78,1	75,5
Divers	133,1	130,7

Prêts garantis et assimilés	133,1	130,0
Autres emprunts étrangers	226,5	231,1
Base 100: 31 décembre 1972		
Emprunts garantis et assimilés ...	82,1	81,1
Autres emprunts étrangers	87,3	81,1

.....	87,3	91,7
Base 100 : 26 décembre 1980		
.....	91,7	92,0
.....	92,0	92,0
.....	92,1	92,1

prêts garantis et assimilés ...	92,1	91,1
écritures 90,5	90,5	94,1

COMPAGNIE DES AGENTS DE CHANGE
 Base 100 : 29 décembre 1967

Produit général	88,6	87,1
Produits de base	69,8	69,1
Construction	160,9	160,1
Travaux d'équipement	74,3	74,1
Travaux de consomm. durables	57,5	58,1

des de consom. durables	57,5	58,3
des de consom. non durables ..	73,5	72,1
des de consom. alimentaires ..	117,5	116,3
services	157,3	152,2
ciétés financières	95,8	94,5

ciertes de la zone franc exploitant principalement à l'étranger	211,2	211,8
seurs industrielles	76,6	76,0

BOURSES REGIONALES
Base 100 : 29 décembre 1972

.....	118,2	118,5
-------	-------	-------

BOURSE DE PARIS 6 NOVEMBRE COMPTANT

[illegible]

MARCHÉ À TERME

Compte tenu de la brièveté du délai qui nous est imparti pour publier la cote complète dans nos dernières éditions, des erreurs peuvent parfois figurer dans les cotes. Elles sont corrigées dès le lendemain dans la première édition.

La Chambre syndicale a décidé, à titre exceptionnel, de prolonger, après la clôture, la cotation des valeurs ayant été l'objet de transactions entre 14 h 15 et 14 h 30. Pour cette raison, nous ne pouvons plus garantir l'exactitude des derniers cours de l'après-midi.

[illegible]

COTE DES CHANGES

MARCHE OFFICIEL	COURS prix.	COURS 6/11/82
Café-Union (51)	5 571	5 582
Alumina (100 DM)	261 980	262 400
Alumine (100 F)	14 971	14 943
Pays-Bas (100 L)	228 840	229 430
Danemark (100 kr)	78 300	78 484
Denmark (100 L)	95 280	95 485
Grande-Bretagne (£ 1)	10 482	10 550
Grande-Bretagne (100 sh)	9 982	10 050
Grande-Bretagne (100 £)	4 715	4 771
Italie (100 L)	311 700	312 580
Italie (100 L)	101 160	101 860
Autriche (100 sch)	35 940	36 000
Capitaine (100 pes.)	5 889	5 891
Portugal (100 esc.)	8 700	8 710
Portugal (15 can 1)	4 687	4 700
Japan (100 yen)	2 448	2 450

COURS DES BILLETS	MARCHE
-------------------	--------

AUX GUICHETS		MONNAIES	
S	Achat	Vente	
15	5 480	5 720	
30	24 800	257	
83	12 800	13 600	
30	22 300	234	
80	75 500	80 500	
10	93	98	
34	10 150	10 750	
16	4 550	4 850	
307	320		
88	600	104	
80	35	36 600	
86	5 500	5 800	
80	7 700	8 700	
00	4 550	4 780	
57	2 350	2 480	

LE LIVRE DE L'OR

DEVISES	COURS prix.	COURS 5/11
	79000	79000
	78530	77895
.....	720 10	728 90
.....	491	480 10
.....	688	660 10
.....	595	630
.....	680	680
.....	3400 40	3520
.....	1820	1820
.....	825	
.....	3800'	3575
.....	658	658

UN JOUR DANS LE MONDE

IDÉES

2. NATIONALISATIONS : « La guerre de religion », par Philippe de Saint-Robert ; « Attention à l'Amérique », par Hal S. Scott et Didier Nedjar.

ÉTRANGER

3. DIPLOMATIE
3. PROCHÈRE-ORIENT
4. ASIE
— JAPON : les suites de l'offensive Lockheed.
4-5. EUROPE
6. AMÉRIQUES
— ARGENTINE : la C.G.T. a réussi sa première mobilisation populaire contre le régime.
6. AFRIQUE
— ALGERIE : le projet de code du statut personnel déposé devant l'Assemblée nationale fait l'objet de vives controverses.

POLITIQUE

7. La poursuite de la discussion budgétaire à l'Assemblée nationale.
9. La préparation du vingt-quatrième congrès du P.C.F.
10. Le centenaire de la mort de De Gaulle : « Un grand présent », point de vue, par Pierre Lefranc.
11. La signification des succès de la gauche (1), par François Goguel.

SOCIÉTÉ

12. JUSTICE : le procès de l'affaire de Brégille.
14. ÉDUCATION : la presse et l'école.
— Minsk comparé devant la cour d'appel pour non-paiement de cotisations à l'ordre des médecins.

CULTURE

15. MUSIQUE : concert-promenade à Lille ; Ozeva dirige l'orchestre de Boston.
19. RADIO-TELEVISION : Radio Mont-Blanc commence à émettre vers la France ; l'arrêt des émissions de Sud-Radio.

SPORTS

20. RUGBY : les Néo-Zélandais battent les Barbarians français.
— VOLLEY-BALL : l'heure du verdict en attendant les « espoirs ».
— KARATÉ : les premiers champions de France féminins.

LE MONDE DE L'ÉCONOMIE

21. Un nouveau défi pour la Sécurité sociale.
22. Les notes de lecture d'Alfred Sauvy.
22-23. Un voyage chez les brasseurs de Nord.
24. Entre vents et marées.
25. « A travers les revues françaises », par Daniel Vitry.

RÉGIONS

38. ILE-DE-FRANCE : des gens du voyage.
39. NORD-PAS-DE-CALAIS : deux rassemblements à Lille : la culture avec ou à côté du pouvoir ?

ÉCONOMIE

42. Le troisième rapport du CERC : le revenu disponible moyen était en 1980 de 100 000 francs par ménage.
43-44. SOCIAL : un entretien avec le ministre de la formation professionnelle ; M. Quatreux lance un appel aux investisseurs publics et privés pour faciliter la vie des handicapés.
46. ÉTRANGER.

**RADIO-TELEVISION (19)
INFORMATIONS
« SERVICES » (40) :**
Troisième Age : « Journal officiel » ; Mots croisés ; Météorologie.
Annonces classées (28-37) ; Programmes spectacles (18) ; Carnet (41) ; Bourso (47).

● Le général San-Yu a été élu à la présidence de la Birmanie ce lundi 9 novembre. Il succède au général Ne Win, qui avait décidé de ne pas se représenter. — (A.P.)

Le numéro du « Monde » daté 8-9 novembre 1981 a été tiré à 514 829 exemplaires.

A B C D F G H

VERS LA REPRISE DU TRAVAIL A SANDOUILLE

La C.G.T. qualifie de « positives » les nouvelles propositions de la direction de Renault

De nos correspondants

A l'usine Renault-Sandozville, les négociations engagées dimanche soir 8 novembre entre les syndicats et la direction se sont achevées, au-delà de minuit, sur la base de nouvelles propositions qualifiées de « positives » par la C.G.T.

La direction a porté de vingt à trente-quatre le nombre de postes supplémentaires en chaîne pour l'atelier de sellerie, prévoyant que sur les cinquante embauches prévues d'ici à la fin de l'année, une trentaine seraient affectées à cet atelier. De plus, la direction a annoncé aux représentants des syndicats qu'elle maintiendrait la formation de vingt « multipostes » (ouvriers à fonctions polyvalentes), la création de huit postes

supplémentaires pour les voitures destinées au Canada et aux U.S.A., et quatre postes pour le montage des « des R 20 et des R 30 ».

Les syndicats, dont les revendications portaient sur la création de cent soixante emplois, en auraient donc obtenu soixante-douze à l'issue d'un conflit long de trois mois qui, selon la C.G.T., aurait entraîné une perte de trois mille véhicules, soit un préjudice de 726 millions de francs pour une revendication chiffrée à 5,2 millions de francs.

Les propositions de la direction devaient être soumises lundi aux équipes du matin et de l'après-midi en deux consultations. Dès lundi matin, M. Géhin, secrétaire du syndicat C.G.T. de l'établissement, laissait entendre que sa centrale syndicale avait enregistré avec une certaine satisfaction les propositions nationales. D'ailleurs, à la suite d'es négociations de dimanche, les syndicats avaient décidé d'annuler l'appel à la grève de deux heures lancé samedi à l'ensemble du personnel pour le lundi matin.

Consultation chez Peugeot

D'autre part, comme ils l'avaient annoncé à la fin de la semaine, les syndicats C.G.T. et C.F.D.T. de Peugeot ont commencé, lundi 9 novembre, la consultation du personnel du centre de production de Sochaux. Le vote doit se dérouler en deux temps : de 6 h 45 à 8 h 45 pour les salariés en horaires normal et ceux de la tournée du matin ; de 18 h 30 à 19 h 30 pour les « doubleurs » de l'après-midi. Les syndicats ont fait deux propositions : la poursuite de grèves sectorielles et tournantes « qui génèrent terrifiement Peugeot et nous font perdre le moins d'argent possible » ; la grève avec occupation de l'usine. Les tracts distribués par les deux syndicats insistent sur les contraintes importantes que représente une occupation d'usine et précisent que « noter pour l'occupation, c'est aussi s'engager à participer à l'occupation ».

Seul la direction, cent quatre-vingt-cinq personnes seulement ont défilé, lundi matin, pour se rendre aux urnes installées dans les réfectoires. Ce chiffre ne tient évidemment pas compte des personnes qui ont profité du temps de casse-croûte pour participer à la consultation. Le dépouillement doit s'effectuer en fin de journée en dehors de l'usine.

PATRICK PESLIER
et PATRICE MALINA.

BAISSE DU DOLLAR FAIBLESSE DU FRANC

La baisse du dollar a repris lundi matin 9 novembre sur toutes les grandes places internationales, les transactions restant faibles. A Paris, la monnaie américaine est revenue à 5,55 F (contre 5,6150 F vendredi en fin d'après-midi). Elle a valu 2,1975 D.M. à Francfort (contre 2,2050 F) et 1,7650 S.F. à Zurich (contre 1,7730 S.F.). Dans la City, la livre sterling était cotée 1,990 dollar contre 1,9770 dollar.

Les francs suisses, affectés par la baisse des devises du système monétaire européen, et surtout, du franc suisse, qui obtient un nouveau cours record : 3,1625 F (contre 3,1250 F). Cet affaiblissement du franc est à l'origine de la remontée du loyer de l'argent au jour le jour constatée ce lundi (15 7/8 % contre 15 5/8 %).

A Marseille

LES QUATRE HOMMES D'UNE MILICE D'AUTODEFENSE QUI AVAIENT TIRÉ SUR DES POLICIERS ONT ÉTÉ INCUPLÉS

Des hommes armés, constitués en milice d'auto-défense, ont tiré sur des policiers qu'ils avaient pris pour des malfaiteurs. L'incident s'est produit dans la nuit du samedi 7 au dimanche 8 novembre à la cité de « Bastides neuves », à l'est de Marseille. Quatre habitants avaient organisé une ronde afin de prévenir des vols de véhicules. Lorsque leur patrouille de police, en civil, est arrivée, dans un véhicule banalisé, sur les lieux, un des hommes de la milice privée a ouvert le feu sans blesser personne. Les policiers se sont alors fait connaître. Deux de leurs agresseurs ont été arrêtés sur-le-champ. Les deux autres se sont présentés spontanément à l'hôtel de police de Marseille.

Après avoir été interrogés et présentés au procureur, les quatre hommes ont été inculpés d'infraction à la législation sur les armes et de rébellion, puis relâchés dimanche en fin de journée.

La situation en Nouvelle-Calédonie après les violents incidents de Nouméa

- Neuf jeunes manifestants condamnés à des peines de prison
- Le gouvernement réaffirme sa volonté de dialogue

A la suite des violents incidents survenus samedi 7 novembre à Nouméa, neuf jeunes Mélanésiens, âgés de dix-huit à vingt-cinq ans, ont été jugés, lundi, suivant la procédure des flagrants délits, inculpés de dégradation de véhicules, bris de clôture, recel d'objets pillés, violence à agents de la force publique. Ils ont été condamnés à des peines de un mois à trois mois de prison, un seul bénéficiant du sursis. Dix autres manifestants ont été placés sous mandat de dépôt.

Le secrétaire d'Etat aux DOM-TOM, M. Henri Emmanuelli, a demandé « à tous les Néo-Calédoniens de ne pas se laisser prendre à de tels agissements inacceptables ». « Le gouvernement, ouvert au dialogue, ne peut que condamner, avec fermeté, ceux qui s'efforcent

d'accroître les tensions existantes, indique-t-il. Il prendra les moyens de faire respecter la légalité ».

« En effet, lorsque les conditions du dialogue existent — l'audition des principaux leaders politiques Néo-Calédoniens par le président de la République en est la tangente la plus forte — la violence n'a aucune justification ».

M. Emmanuelli a notamment déclaré à L'auréole (L'austral), où il passait le week-end : « Nous devons apporter au problème mélanésien une réponse politique. Il n'est pas question pour nous de traiter cette affaire en termes de rapports de forces, pas plus que nous ne souhaitons laisser se développer l'idée que seules des réformes économiques et sociales apporteront une solution à ce problème ».

De notre correspondant

était revenu, le centre de Nouméa offrait un triste spectacle. Vers minuit, le calme apparent a été troublé par une forte explosion, survenue à l'emplacement de la grande croix de Lorraine qui surplombe la ville. La charge, de fabrication artisanale, n'a pas fait de gros dégâts. Pourtant, dimanche matin, nombre de Nouméens, ayant appris la nouvelle par la radio, sont venus se rendre compte sur place. Leurs commentaires étaient très durs à l'encontre du gouvernement, auquel la communauté européenne reproche sa « mollesse » et son « indécision ».

Ces événements ont fait monter d'un degré la tension déjà grande entre Européens et Mélanésiens. Les troubles de samedi ne sont pas revendiqués par les indépendantistes, mais ils vont pourtant permettre à ceux-ci de maintenir la mobilisation de leurs partisans, intervenue depuis l'assassinat du secrétaire général de l'Union calédonienne, Pierre Decroix, le 19 septembre. Leur objectif est d'ailleurs clairement défini dans les tracts diffusés samedi à Nouméa. Les indépendantistes expliquent qu'il s'agit d'un choix entre l'immobilisme politique, qui n'est qu'un jeu d'accepter le système en place, et la lutte révolutionnaire du peuple qui passe par la mobilisation permanente et organisée contre le colonialisme et le capitalisme. Bien sûr, tous les Mélanésiens ne sont ni indépendantistes ni extrémistes, mais les images diffusées par la télévision dimanche soir, montrant de

jeunes Canaques chargés par les gendarmes mobiles, ne peuvent les laisser indifférents. Naturellement, il y aura des Mélanésiens lors du grand rassemblement organisé mercredi 11 novembre par l'association Fraternité calédonienne. Toutefois, on peut s'interroger sur leur représentativité.

L'objectif de cette manifestation, qui est, d'ores et déjà, assurée d'un succès, est de « prouver à tous le désir ardent de la majorité silencieuse de voter dans la paix et la fraternité ». Ses organisateurs se veulent apolitiques. Pourtant, une première réunion, il y a quelques jours à Nouméa, avait montré que le R.P.C.R., le parti dirigé par M. Jacques Lafleur, député R.P.R., était le principal inspirateur de ce rassemblement.

La Fédération pour une nouvelle société calédonienne (F.N.S.C.), seconde composante de la majorité territoriale, appelle ses militants à participer à cette manifestation de la majorité européenne, laquelle risque de creuser davantage la fosse existant entre ce qui n'était encore, voilà quelques mois, qu'une rivalité politique et qui devient de plus en plus une rivalité ethnique. Le Parti de libération kanak socialiste (P.L.K.S.), voyant dans l'initiative du R.P.C.R. et de la F.N.S.C. « une manifestation colonialiste », a décidé d'organiser le même jour son propre rassemblement dans une autre partie de la ville. Quant au reste de la population, il attend, éternel et inquiet.

JEAN-NOËL FÉRAUD.

Soyez efficace avec l'anglais
ILC enseigne l'anglais international
Pour votre prochaine session : 325.41.97
ILC : International Language Centre - 20, passage Dauphine, 75006 Paris



(Publité)
**UNE MÉTHODE D'ACTION
SÉRIEUSE**
Garantie par MAURICE OGIER

comment maîtriser la
TIMIDITÉ
et acquérir une bonne aisance

LA VÉRITÉ SUR LA TIMIDITÉ

Le Centre d'Études de la Timidité, pour la 1^{re} fois en France, s'est livré à une étude scientifique approfondie de ce problème : de parir de milliers de lettres et questions, nous avons compilé, d'années d'observations en stage ; ou collaboré médecins, psychologues, universitaires, sociologues etc.

La timidité n'est pas une maladie. C'est une forme d'ANXIÉTÉ sociale. Tout le monde est plus ou moins anxieux à l'approche de certaines situations (prises de parole en public, en présence d'un certain nombre de personnes (supérieures ou inférieures). La prise de parole en public, nous en avons déclaré, à un moment ou un autre, une forme de gêne.

Une méthode anti-timidité sérieuse et efficace est née de ces travaux au cours de plusieurs années de réflexion et d'expérimentation. C'est la 1^{re} méthode exclusivement consacrée aux solutions pratiques que posent les problèmes de timidité ; elle est totalement différente de tout ce qui a été proposé jusqu'ici.

INSTITUT FRANÇAIS DE LA COMMUNICATION
Dpt : Centre d'Étude de la Timidité
6, rue de la Paix, 75002 PARIS-NATION Tél. 373.11.70

GRATUIT & DISCRET

Mr. Mme, Mlle
Profession
Adresse
Prénoms
Age
T 554

**NUMERO 1
DE LA FOURRURE D'OCCASION**
Plus de 800 pièces de 400 à 15.000 F en parfait état.
achat dépôt vente
Membre de la Chambre Syndicale de la Fourrure
LES DEUX OURS
91 rue du Théâtre - 128 av. Emile Zola Paris 15ème
M^{re} Emile Zola M^{re} La Motte Picquet
575.10.77

OFFRE EXCEPTIONNELLE
UN METRONOME ÉLECTRONIQUE GRATUIT
(Permettant de poursuivre l'entraînement après le stage)
pour toute inscription avant le 31/12/81
savez-vous bien lire ?
Lorsque vous lisez,
• Sentez-vous une vibration des cordes vocales ?
• Déterminez-vous un mouvement incontrôlé des lèvres ?
• Prononcez-vous mentalement les mots ?
• Effectuez-vous de fréquents retours en arrière ?
• Sacrifiez-vous tout document, du fait même qu'il soit imprimé ?
si vous répondez par oui à une ou plusieurs de ces questions, nos stages de lecture rapide et efficace vous intéressent que vous soyez simple particulier, responsable de formation ou cadre d'entreprise.
Contactez-nous : **G.E.I.C.A. FORMATION**
(documentation gratuite sur demande)
40, rue d'Argout - 75002 Paris
296.41.12 +

**UN CHOIX
ESSENTIEL :
L'ENGAINTE
ACOUSTIQUE**
sur simple
demande
Les conseils qu'il est indispensable de connaître avant de choisir les engaintes HI-FI qui formeront votre chaîne. Ce document est disponible chez votre revendeur HI-FI ou vous sera envoyé gratuitement par Elipson.
Nom :
Prénoms :
Adresse :
Code Postal :
1 rue Faidherbe 92220 SÈVRES